

तुर्माखाँद गाउँपालिकाको क्षमता विकास योजना (Capacity Development Plan)



तुर्माखाँद गाउँपालिका

तुर्माखाँद, अछाम

आषाढ, २०८१

सहयोग: सुदूरपश्चिम प्रदेश अनुसन्धान तथा प्रशिक्षण प्रतिष्ठान (SPRTA)

पुन्ना, डोटी

परामर्शदाता : लिम्पिया प्वाइन्ट कन्सल्ट नेपाल प्रा.लि

काठमान्डौ

तुर्माखाँद गाउँपालिकाको
क्षमता विकास योजना
(Capacity Development Plan)



तुर्माखाँद गाउँपालिका

तुर्माखाँद, अछाम

विषय सूची

Contents

अध्यक्षको सन्देश.....	vi
उपाध्यक्षको सन्देश.....	vii
प्रमुख प्रशासकीय अधिकृतको सन्देश.....	viii
परिच्छेद - एक.....	१
परिचय□.....	१
१.१ पृष्ठभूमी.....	१
क. विषयवस्तुको पृष्ठभूमी.....	१
ख. गाउँपालिकाको संक्षिप्त परिचय.....	१
१.२ क्षमता विकास योजनाको आवश्यकता र औचित्य.....	२
१.३ क्षमता विकास योजना तर्जुमा विधी र प्रकृया.....	४
१.४ क्षमता विकास योजनाका सीमाहरू.....	६
१.५ कार्यकारी सारांश.....	६
परिच्छेद - दुई.....	९
तुर्माखाँद गाउँपालिकाको क्षमता विकास नीति तथा कार्यनीति.....	९
२.१ क्षमता विकासका लागि तुर्माखाँद गाउँपालिकाले अंगिकार गरेका नीतिहरू.....	९
२.२ क्षमता विकासका लागि विगत तीन वर्षमा गरिएको बजेट विनियोजन.....	१०
२.३ क्षमता विकासका लागि संचालित कार्यक्रम.....	१०
परिच्छेद - तीन.....	१२
तुर्माखाँद गाउँपालिकाको विद्यमान मानव तथा संस्थागत व्यवस्था.....	१२
३.१ विद्यमान मानव संशासनको अवस्था.....	१२
३.२ संस्थागत विकासको अवस्था.....	१३
३.३ कार्यालयको पूर्वाधार तथा औजार उपकरणको अवस्था.....	१५
परिच्छेद - चार.....	१९
क्षमता विकास योजनाको लक्ष्य र उद्देश्यहरू.....	१९
४.१ क्षमता विकास योजनाको लक्ष्य.....	१९
४.२ क्षमता विकास योजनाको उद्देश्य.....	१९
४.३ अपेक्षित नतिजा.....	१९
परिच्छेद—पाँच.....	२१
तुर्माखाँद गाउँपालिकाको क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण.....	२१
५.१ पालिकाका पदाधिकारीहरूको कार्य जिम्मेवारी र कार्यविवरणका आधारमा क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण.....	२१

५.२ स्थानीय तह संस्थागत क्षमता स्वमूल्याङ्कन (LISA) कार्य सम्पादन विश्लेषण	४५
५.३ संविधानको अनुसूची ८ मा उल्लेखित अधिकार र कार्य सम्पादनको अवस्थाको संक्षिप्त विश्लेषण	४५
५.४ संबैधानिक कर्तव्य निर्वाहका लागि विकास र सेवा प्रवाहमा आधारित क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण	५१
परिच्छेद-छ	५७
त्रिवर्षीय क्षमता विकास योजना र यसका प्राथमिकता	५७
६.१ क्षमता विकास योजनाका प्राथमिकताहरु	५७
६.२ त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्ययोजना	५७
६.२.१. क्षमता विकास नीति	५७
६.३ त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्ययोजना र प्राथमिकता	५७
६.३.१. जनप्रतिनिधी, कर्मचारी, विषयगत शाखा समेतको क्षमता विकासका लागि क्षमता विकास कार्यक्रमहरु र प्राथमिकता	५७
६.३.२. संस्थागत क्षमता विकासका कार्यक्रमहरु	६४
६.३.३. प्रणालीगत क्षमता विकासका कार्यक्रमहरु	६४
६.३.४. अनुसूची ८ का कार्यजिम्मेवारी सम्पादनका लागि थप क्षमता विकास कार्यक्रमहरु	६७
६.३.५. संबैधानिक कर्तव्य निर्वाहका लागि विकास र सेवा प्रवाहमा आधारित क्षमता विकास योजना	७१
परिच्छेद -सात	७४
क्षमता विकास योजना कार्यान्वयन जिम्मेवारी तालिका	७४
(क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वयन, जिम्मेवारी, अनुगमन र मूल्याङ्कन)	७४
७.१ त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वायन कार्ययोजना	७४
परिच्छेद - आठ	९३
निष्कर्ष तथा सुझाव	९३
(Conclusion and Recommendation)	९३
परिच्छेद-नौ	९४
अनुसूचीहरु	९४
अनुसूची १	९४
फाराम नं १	९४
संविधानको अनुसूची -८ बमोजिमको कार्य जिम्मेवारीको विश्लेषण	९४
अनुसूची २	९४
फाराम नं २	९४
कानून बमोजिम पालिकाका पदाधिकारीहरुको कार्यसम्पादन विवरण	९४
अनुसूची ३	९६
फाराम नं ३	९६
क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण (Analysis of Capacity Development Necesscity)	९६
अनुसूची ४	९७

फाराम नं ४	९७
संस्थागत क्षमता विश्लेषण (Institutional Capacity Analysis).....	९७
अनुसूची ५	९८
फाराम नं ५	९८
लिसा (LISA) मुल्यांकन.....	९८
अनुसूची ६	१००
फाराम नं ६	१००
अनुसूची ७	१००
अनुसूची ८	१०१
फाराम नं. ८:	१०१
स्थलगत रूपमा पालिका भ्रमणको क्रममा विवरण संकलनका लागि तयार गरेको प्रश्नावली.....	१०१
पालिकाको क्षमता विकास योजना तर्जुमा.....	१०१
(Capacity Development Plan of Palika)	१०१
अनुसूची ९.....	१०२
फाराम नं. ९	१०२
क्षमता विकास योजना तर्जुमा सम्बन्धमा भएको छलफलमा सहभागीहरूको उपस्थिति	१०२
अनुसूची १०	१०३
फोटोहरू	१०३
अनुसूची ११	१०४
फिल्ड माइन्सुट	१०४

तालिका १ : तुर्माखाँद गाउँपालिका काका पदाधिकारीहरूको कार्यविवरणका आधारमा क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण	२२
तालिका २ : अनुसूची ८ बमोजिमको संवैधानिक कार्य जिम्मेवारीको आवश्यकता विश्लेषण	४६
तालिका ३ : संवैधानिक जिम्मेवारी सम्पादनका लागि विकास व्यवस्थापनको दृष्टिकोणले क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण..	५१
तालिका ४ : पालिकाका पदाधिकारीको कार्यजिम्मेवार , माग र स्थानीय आवश्यकता लेखाजोखाका आधारमा.....	५७
तालिका ५ : त्रिबर्षीय संस्थागत क्षमता विकासका कार्यक्रम र प्राथमिकता	६४
तालिका ६ : त्रिबर्षीय प्रणालीगत क्षमता विकासका कार्यक्रम र प्राथमिकता	६४
तालिका ७: अनुसूची ८ का कार्यजिम्मेवारी सम्पादनका लागि क्षमता विकास कार्यक्रमहरू र प्राथमिकता	६७
तालिका ८ : संवैधानिक जिम्मेवारी कार्यान्वयनका लागि विकास व्यवस्थापनको दृष्टिकोणले	७१
तालिका ९ : त्रिबर्षीय क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वायन कार्ययोजना	७४
तालिका १० : त्रिबर्षीय संस्थागत संरचनागत क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वायन कार्ययोजना.....	८६
तालिका ११: त्रिबर्षीय प्रणालीगत क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वायन कार्ययोजना	८८

अध्यक्षको सन्देश

तुर्माखाँद गाउँपालिका ले क्षमता विकास योजना योजना (२०८१/८२ – २०८३/८४) नेपालको संघीय लोकतान्त्रिक गणतन्त्रात्मक संविधानको मर्म र भावना, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ ले प्रदान गरेका जिम्मेवारी, नेपाल सरकारले तय गरेका दीर्घकालीन लक्ष्य “समृद्ध नेपाल, सुखी नेपाली” विक्रम संवत् २१०० का सूचक सहितको पन्ध्रौँ पञ्चवर्षीय योजना, सुदूरपश्चिम प्रदेश सरकारको “आत्मनिर्भरता उन्मुख, समृद्ध सुदूरपश्चिम” को दीर्घकालीन सोच, अन्तर्राष्ट्रिय स्तरमा नेपालले जनाएका प्रतिबद्धता, दिगो विकासका लक्ष्य, नेपाल पक्षसँग भएका अन्य अन्तर्राष्ट्रिय सन्धिसम्झौता, नागरिकका विकासका चाहना, जनप्रतिनिधि, कर्मचारीहरू तथा विभिन्न सरोकारवालाले दिएका सुझाव र गाउँपालिकाले विगत वर्षमा लिएका नीति तथा कार्यक्रमको निरन्तरता समेतलाई आधार मानेर तयार गरिएको छ । यस क्षमता विकास योजना तर्जुमा प्रक्रियामा सहभागी भई योगदान पुऱ्याउनुहुने यस गाउँपालिकाका उपाध्यक्ष, वडाध्यक्ष, कार्यपालिकाका सदस्य, राजनीतिक दलका प्रमुख तथा प्रतिनिधिहरू, गुज सभाका सदस्य, शिक्षक, बुद्धिजीवी एवं निजी क्षेत्र र सहकारी क्षेत्र, विभिन्न सङ्घसंस्थाहरूप्रति आभार व्यक्त गर्दछु । क्षमता विकास योजना तर्जुमामा महत्त्वपूर्ण जिम्मेवारी निर्वाह गर्नुहुने प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, शाखा प्रमुख एवम् सबै कर्मचारीहरूप्रति धन्यवाद व्यक्त गर्दछु ।



यस योजना तर्जुमा कार्यमा प्राविधिक सहजीकरणको रूपमा योगदान गर्नुहुने लिम्पिया प्वाइन्ट कन्सल्ट नेपाल प्रा.लि, काठमान्डौका विज्ञ सदस्यज्यूहरूप्रति विशेष धन्यवाद प्रकट गर्दछु ।

अन्त्यमा, तुर्माखाँद गाउँपालिकाको यस आवधिक योजना कार्यान्वयनमा सम्पूर्ण सरोकारवालालाईको साथसहयोग रहने अपेक्षा गर्दछु ।

.....
(डम्बर बहादुर वि.सि.)
अध्यक्ष

उपाध्यक्षको सन्देश

गाउँपालिका को विकास र समृद्धिको लागि सहभागितात्मक प्रक्रियाबाट क्षमता विकास योजना तर्जुमा गरी सार्वजनिक गर्न पाएकोमा गौरवको अनुभूति भएको छ । योजना तर्जुमा गर्दा संविधान र स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐनलाई मूल आधारको रूपमा लिइएको छ । योजना तर्जुमामा "संघीय मामिला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालयको गाउँ / गाउँपालिका को क्षमता विकास योजना तर्जुमा सम्बन्धी दिग्दर्शन २०७६" द्वारा निर्दिष्ट प्रक्रियालाई अवलम्बन गरिएको छ । तुर्माखाँद गाउँपालिका ले समृद्ध तुर्माखाँद निर्माण गर्न आर्थिक वर्ष २०८१/८२ देखि २०८३/८४ सम्मका लागि यो क्षमता विकास योजना तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याएको छ । क्षमता विकास योजना तर्जुमा चरणमा सक्रिय रूपमा सहभागी भई सुझाव र योगदान दिनुहुने सम्पूर्ण गाउँ कार्यपालिका पदाधिकारी, राजनीतिक दलका प्रमुख तथा प्रतिनिधिहरू, गाउँ सभाका सदस्य, शाखागत कर्मचारी लगायत सबैमा हार्दिक आभार व्यक्त गर्दछु । यसैगरी क्षमता विकास योजना तर्जुमामा महत्त्वपूर्ण भूमिका निर्वाह गर्नुहुने प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, परामर्शदाता लगायत गाउँपालिका का सबै कर्मचारीप्रति हार्दिक धन्यवाद प्रकट गर्दछु ।



अन्त्यमा, यस योजनाको कार्यान्वयनमा सबै पक्षको सहयोग प्राप्त भई योजनाले निर्दिष्ट गरेका लक्ष्य र उद्देश्य प्राप्त हुने अपेक्षा गर्दछु ।

.....
(बिमला कुमारी शाही)

उपाध्यक्ष

प्रमुख प्रशासकीय अधिकृतको सन्देश

नेपालको संविधान, स्थानीय सरकार सञ्चालन ऐन, २०७४ ले स्थानीय तहलाई आआफ्नो क्षेत्रको वार्षिक, आवधिक तथा रणनीतिक र दीर्घकालीन योजनाहरू तयार गर्ने, कार्यान्वयन गर्ने र अनुगमन गर्ने जिम्मेवारी प्रदान गरेको छ । यसैको सिलसिलामा तुर्माखाँद गाउँपालिका ले नेपाल सरकारको पन्ध्रौँ पञ्चवर्षीय योजना र सुदूरपश्चिम प्रदेशको प्रथम पञ्च वर्षीय योजना, २०८१/८२ - २०८३/०८४ को आधारमा तिन बर्से क्षमता विकास योजना तयार गरेको छ । यस गाउँपालिका को संस्थागत, पदाधिकारी, कर्मचारीहरूको व्यवस्थित एवं समुचित ढङ्गबाट योजनाबद्ध क्षमता विकास गर्नु आवश्यक थियो; जुन यस क्षमता विकास योजनाले पूरा गर्नेछ । गाउँपालिका को समग्र नेतृत्व, शाखागत कर्मचारीहरूको सहभागितामा तुर्माखाँद को समग्र विकासको लागि यो क्षमता विकास योजना तयार गरिएको हो । यस क्षमता विकास योजनाले यस पालिकाको समग्र विकासमा मार्गदर्शन गर्ने विश्वास लिएको छु । गाउँपालिका एउटा सरकारको रूपमा स्थापित भइसकेको वर्तमान अवस्थामा यस गाउँपालिकाले आफ्नो गाउँ क्षेत्रभित्र गर्नुपर्ने कार्यहरूको लागि आवश्यक नीति, रणनीति तथा कार्यक्रम र योजनाहरू तय गरिएको यस दस्तावेजले गाउँपालिका को हालको नेतृत्व तथा भावी जनप्रतिनिधिहरूलाई समेत क्षमता विकास गरी पालिकाको विकासको लक्ष्यमा पुग्न सहयोग पुर्याउने विश्वास लिएको छु ।

अन्त्यमा, तुर्माखाँद गाउँपालिकाको यस क्षमता विकास योजना तयारीको कार्यमा प्राविधिक सहयोग गर्ने परामर्शदाता लिम्पिया प्वाइन्ट कन्सल्ट नेपाल प्रा.लि, काठमान्डौ परिवारको परिश्रम र योगदानको उच्च कदर गर्दछु । यसका अतिरिक्त सम्पूर्ण जनप्रतिनिधिहरू, सरोकारवाला निकायहरू, गाउँपालिका का कर्मचारीहरू तथा वडा कार्यालयहरूले पुर्याउनुभएको योगदानको उच्च कदर गर्दै धन्यवाद ज्ञापन गर्न चाहन्छु । गाउँपालिका का सल्लाहकारज्यूहरूले पुर्याउनुभएको योगदानको उच्च मूल्याङ्कन गर्दै उहाँहरूलाई विशेष धन्यवाद दिन चाहन्छु । साथै यो क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयन हुने प्रतिबद्धता समेत व्यक्त गर्दछु ।



.....

(चक्र देव भट्ट)

प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत

परिच्छेद - एक परिचय

१.१ पृष्ठभूमी

क. विषयवस्तुको पृष्ठभूमी

संविधान बमोजिम राज्यशक्तिको प्रयोग संघ, प्रदेश र स्थानीय गरी तीन तहको सरकारबाट हुने व्यवस्था गरी संविधानले नै ती सरकारहरूलाई एकल एवम् साझा अधिकारको निर्धारण गरेको छ। स्थानीय तहको सरकारलाई जनताको नजिक पुर्याई शक्ति र स्रोतमाथि नागरिकको पहुँच स्थापित गर्ने र विकास तथा सेवा प्रवाहमा स्थानीय सहभागिता र स्वामित्व कायम गर्ने परिकल्पना गरिएको छ। स्थानीय तहको आन्तरिक र अन्तर-सरकारी श्रोतको आकार बढ्दै गएको भए तापनि विकास निर्माण र सेवा प्रवाहमा खासै सुधार भएको महसुस गर्न सकिएको छैन। विद्यमान अवस्थामा उपलब्ध साधन श्रोतको सहि परिचालन हुन नसकेको कारण विकासको गति मन्द भएको र आशातित एवं अपेक्षित उपलब्धी प्राप्त हुन नसकेको यथार्थ हो। स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ मा सरकारले स्थानीय तहको सुदुढीकरण तथा क्षमता विकास गर्न विशेष कार्यक्रम तर्जुमा गरी लागू गर्न सक्ने व्यवस्था गरेको छ। स्थानीय तहको क्षमता विकासको लागि आफ्नै तथा विभिन्न साझेदारहरूको सहयोगमा विभिन्न प्रयासहरू हुँदै आएका भए पनि यी प्रयासहरू प्रभावकारी हुन नसकेको र अपेक्षित उपलब्धी समेत हासिल हुन नसकेको अवस्था रहेको छ। यस्तो अवस्थामा संविधान र कानूनले स्थानीय तहलाई प्रत्याभुत गरेको जिम्मेवारी सही ढङ्गले सम्पादन गर्दै जनतालाई विकास निर्माणको प्रतिफल उपलब्ध गराउन र सेवा प्रवाहलाई जनअपेक्षित बनाउन गाउँपालिका काको संगठनात्मक क्षमतामा अभिवृद्धि गर्नुपर्ने, प्रणालीगत सुधार गर्नुपर्ने र मानवीय जनशक्तिलाई उच्चतम हदसम्म परिचालन गर्नुपर्ने हुन्छ। यी सबै कार्यका लागि गाउँपालिका को क्षमता विकास योजना तर्जुमा गरी लागू गर्नु अपरिहार्य देखिन्छ।

ख. गाउँपालिकाको संक्षिप्त परिचय

तुर्माखाँद गाउँपालिका प्रदेश नं. ७ अन्तरगत अछाम जिल्लामा अवस्थित पहाडी भौगोलिकता रहेको गाउँपालिका हो। साविक रहफ, भैरवस्थान, तुर्माखाँद, नाडा, रानीवन, तोषी र धमाली गाविस मिलेर बनेको बनेको यो गाउँपालिका २३२.०७ वर्ग कि.मी. क्षेत्रफलमा फैलिएको छ। यस परिच्छेदमा यस क्षेत्रको भौगोलिक अवस्थिति, ऐतिहासिक चिनारी तथा नामाकरण, राजनीतिक अवस्थिति, प्राकृतिक तथा साँस्कृतिक उत्कृष्टता, विकास संभावनाहरूलाई देहाय बमोजिमका शिर्षकहरूमा व्याख्या गरिएको छ।

भौगोलिक अवस्थिति

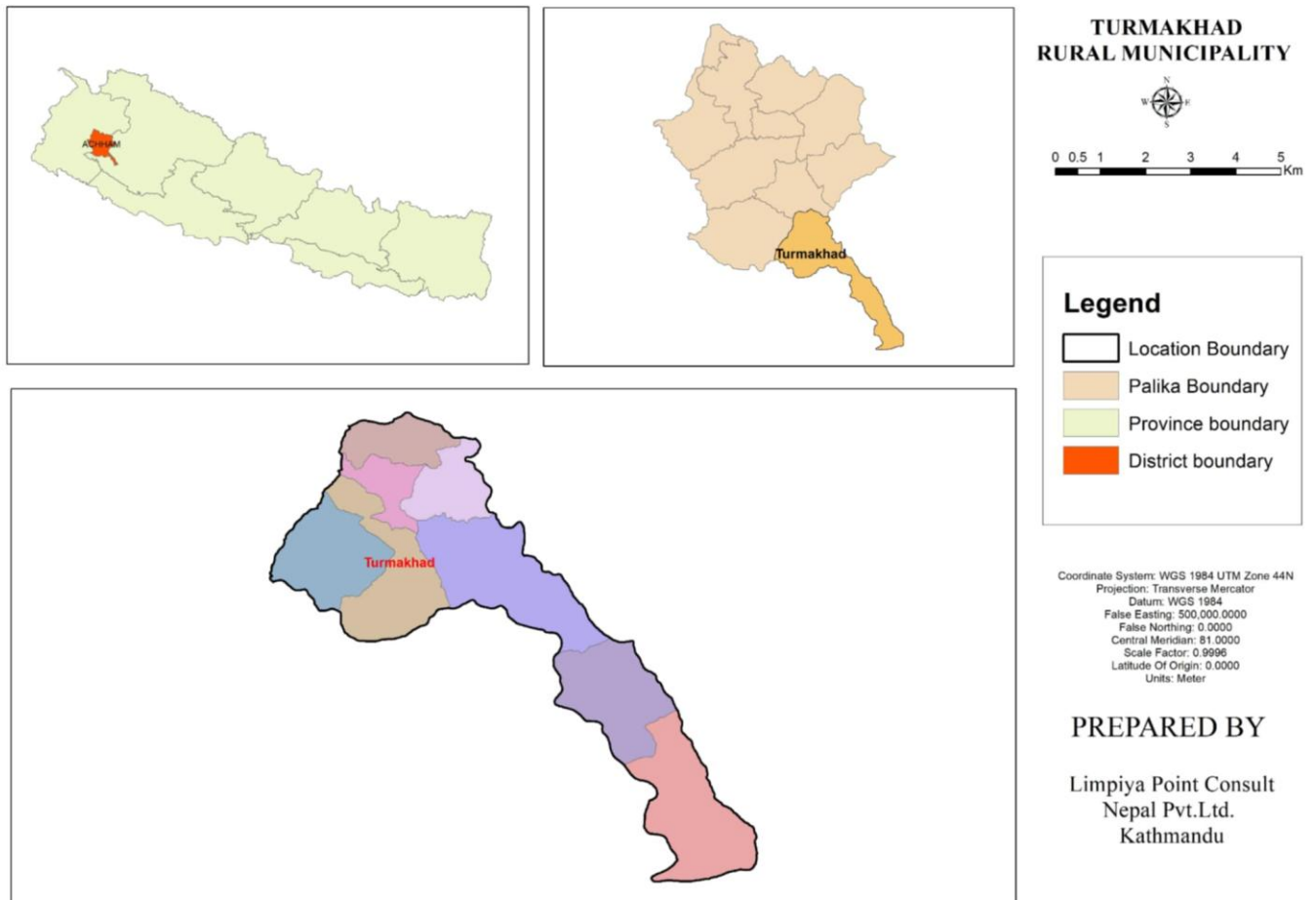
समुन्द्री सतहका करिब ५५० मिटर देखि १९०० मिटर सम्मको उचाईमा रहेको यस गाउँपालिका भौगोलिक अवस्थितिका हिसाबले २८ डिग्री ४४ मिनेट ४० सेकेण्ड देखि २९ डिग्री १ मिनेट ३९ सेकेण्ड उत्तरी अक्षांश र ८१ डिग्री १७ मिनेट ५४ सेकेण्ड देखि ८१ डिग्री ३५ मिनेट ५ सेकेण्ड पुर्वी देशान्तरमा फैलिएको छ। यस गाउँपालिका अछाम जिल्लाको जिल्ला सदरमुकाम मंगलसेन देखि करिब ५५ किमीको दुरीमा पूर्वी भागमा रहेको छ। यस गाउँपालिकाको पूर्वमा दैलेख जिल्ला, पश्चिममा ढकारी गाउँपालिका, उत्तरमा कमल बजार नगरपालिका र दक्षिणमा सुर्खेत जिल्ला रहेको छ।

नव गठित स्थानीय तह तुर्माखाँद साविकका ७ वटा गाविसहरू रहफ, भैरवस्थान, तुर्माखाँद, नाडा, रानीवन, तोषी र धमाली मिलेर बनेको हो। यस गाउँपालिका ऐतिहासिकरूपले दैलेखसँग सामिप्यता राखेको पाइन्छ। भने भाषिक प्रभाव पनि दैलेख सँग मिल्दोजुल्दो छ। तुर्माखाँद गाउँपालिकाको नामाकरणको सन्दर्भमा स्थानीय जानकार व्यतिहरूका अनुसार हाल बजार रहेको यस तुर्माखाँद क्षेत्रमा धेरै समय पहिला तम्माखु खाने मानिसहरूको जमघट हुने गर्दथ्यो। अछामी भाषामा तम्माखुलाई तम्मु भनिने र डाँडामाथी सम्म परेको स्थानलाई खाँद भनिने हुनाले तम्मा र

परामर्शदाता : लिम्पिया प्वाइन्ट कन्सल्ट नेपाल प्रा.लि., काठमान्डौ

खाँद मिलेर तुर्माखाँद रहन गएको हो । यहि स्थानको नामबाट तुर्माखाँद गाविसको नामाकरण भएको र स्थानीय तह पुर्नसंरचना हुँदा गाउँपालिकाको नामाकरण समेत तुर्माखाँद हुन गएको देखिन्छ ।

तुर्माखाँद गाउँपालिकाको भौगोलिक चित्र देहायबमोजिमको नक्सामा देखाइएको छ ।



१.२ क्षमता विकास योजनाको आवश्यकता र औचित्य

नेपालको संविधान २०७२ बमोजिम स्थानीय स्तरमा तथा स्थानीय तहमै आम सर्वसाधारण जनतालाई सरल, सहज एवम् सुविधायुक्त ढंगले सरकारी वस्तु तथा सेवा प्रदान गर्ने गराउने र स्थानीय स्तरमै जनताको नजिकको सरकार भएको अनुभूती दिलाउने अभिप्रायले गठन भएको स्थानीय सरकाररूपी यस तुर्माखाँद गाउँपालिकाले आफ्नो पहिलो पाँच वर्षे कार्यकाल सम्पन्न गरेको छ। पहिलो कार्यकालमा संवैधानिक एवम् कानुनी रूपमा केही पूर्वाधार र पद्धती स्थापना गर्ने कार्य भएको अवस्था छ। साथै अरु धेरै गर्न बाँकी छ। यसै क्रममा स्थानीय तहको दोस्रो आवधिक निर्वाचन (५ वर्षे कार्यकालको लागि) २०७९ वैशाखमा सम्पन्न भई पालिकामा जनप्रतिनिधीहरू बहाल भएको अवस्था छ। नेपालको संविधानले पालिकालाई महत्वपूर्ण जिम्मेवारी दिएको छ। संविधानको अनुसूचि ८ मा स्थानीय तहको एकल अधिकार उल्लेख गरिएको छ। स्थानीय सरकार कार्य संचालन ऐन २०७४ ले पनि धेरै महत्वपूर्ण कार्यहरू गर्ने जिम्मेवारी पालिकालाई दिएको छ। यस्ता कानून प्रदत्त संवैधानिक, कानूनी र कार्यकारी अधिकारहरूको प्रयोग गर्न पालिका सक्षम हुनु जरुरी छ। कानूनी र संवैधानिक रूपमा अधिकारहरू दिइएता पनि क्षमताको अभाव भएमा कार्य सम्पादन राम्रो हुन सकिरहेको छैन। तसर्थ स्थानीय पालिकाको क्षमता विकास गर्नु पर्ने अपरिहार्य आवश्यकता रहेको छ।

नेपालको संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको संवैधानिक जिम्मेवारी र स्थानीय सरकार संचालन ऐन, २०७४ ले दिएको कानूनी कार्य जिम्मेवारी सम्पादनका लागि तथा पालिकाका जनतालाई चुस्त, दुरुस्त, छिटो, छरितो, दक्ष, मितव्ययी र प्रभावकारी सेवा प्रवाहका लागि पालिकामा कार्यरत जनप्रतिनिधी एवम् कर्मचारीको दक्षता एवम् सिप अभिवृद्धि गर्नु अपरिहार्य हुन आउँदछ। त्यसैगरी पालिकाको संस्थागत एवम् संरचनागत बन्दोबस्त मिलाउने र पद्वती एवम् प्रणालीमा सुधार गर्ने कार्य गर्नका लागि पालिकाको समग्र क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी योजना एवम् कार्यक्रम तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याउनु अति आवश्यक देखिन्छ। यसो हुन सकेमा मात्रै जनताले स्थानीय सरकारको अनुभूति गर्न सम्भव हुनेछ।

यस पालिकाको क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनबाट मानव संशाधनमा सिप, दक्षता, ज्ञान, अनुभव एवम् मनोबलको अभिवृद्धि हुने, पालिकाका स्रोत र साधनको अधिकतम सदुपयोग सम्भव हुने, पालिकाको लक्ष्य र उद्देश्य प्राप्तिसमा सघाउ पुग्ने र पालिका सेवा प्रवाहका लागि आफैमा सक्षम हुने तथा अरु कसैको भर पर्नु नपर्ने अवस्था सृजना हुन्छ। यस अर्थमा पालिकाको विद्यमान सामर्थ्यता, कमी कमजोरी, सम्भावना र भावी योजना एवम् सुधारका लागि अन्तरालको पहिचान गरी कार्यान्वयन गर्नका लागि पनि क्षमता विकास योजना आवश्यक पर्दछ। पालिकाका कमी कमजोरी पत्ता लागेमा मात्रै त्यस्तो ठाउँमा थप सुधार गरी चुस्त सेवा प्रदान गर्न सकिने हुँदा क्षमता विकास योजना महत्वपूर्ण हुने देखिन्छ। यस योजनाले पालिकासँग हालसम्म सक्षमता हुँदै नभएको विषय तथा क्षेत्रमा नयाँ थालनी एवम् सुरुवात गर्न र न्यून सक्षमता भएको विषय तथा क्षेत्रमा थप सक्षमता, प्रभावकारिता एवम् योग्यता अभिवृद्धि गर्न सघाउ पुऱ्याउने देखिन्छ। यस योजनाको कार्यान्वयनबाट पालिकाको व्यवस्थापकीय क्षमतामा वृद्धि हुने, पालिकामा विधी एवम् पद्वतीबाट कार्य सम्पादन हुने, जनशक्तिको कार्य उत्प्रेरणामा बढोत्तरी हुने, संविधानको अनुसूची ८ ले पालिकालाई प्रत्याभुत गरेका संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी सम्पादन गर्नमा सफलता मिल्ने र पालिकाबासीका लागि पालिकाको सेवा सरल, सहज र अपेक्षित विकास हुने संभावना हुन्छ।

गाउँपालिकाको संस्थागत, संरचनागत र प्रणालीगत सुधारका लागि क्षमता विकास योजना मार्फत कार्यक्रम तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याउँदा यी सबै विषयलाई परिचालन गर्ने प्रमुख स्रोत भनेको जनशक्ति (Human Resource) नै हो। जनशक्तिको क्षमता, ज्ञान, सिप, सिर्जना, नवप्रवर्तन, प्रतिभा, सोंच, कार्यशैली, कार्य संस्कृति र कार्य व्यवहारमा परिवर्तन (Change), सकारात्मकता (Positivity) र स्वउत्प्रेरणा (Self-Motivation) जागृत नभएसम्म संस्थागत र प्रणालीगत क्षमता विकासले मात्रै पालिकाको कार्यले सार्थकता प्राप्त गर्न सक्दैन। तसर्थ, पालिकाको नीतिगत नेतृत्व गर्ने जनप्रतिनिधीहरू र जनप्रतिनिधीको नीतिगत निर्णयलाई कार्यान्वयनमा ल्याउने जनप्रतिनिधीका सक्रिय दाहिने हात (Active Right Hand) भनेका कर्मचारी नै हुन्। साथै कार्यकारी भूमिकामा रहने कारणले जनप्रतिनिधीहरू (अध्यक्ष, उपाध्यक्ष र वडाअध्यक्षहरू) पालिकाका सक्रिय जनशक्ति हुन्। तसर्थ, पालिकाका यी जनप्रतिनिधीरूपी सक्रिय जनशक्ति र उनीहरूका सक्रिय दाहिने हातका रूपमा कार्यरत कर्मचारीहरूको कार्य सम्पादन क्षमता अभिवृद्धि यस योजनाको प्रमुख लक्ष्य हुनुपर्दछ। तब मात्रै समग्र सक्षमता हासिल गर्न सम्भव हुन्छ। पालिकाको आफ्नो प्राथमिकता र आवश्यकता तथा जनताको माग र चाहना बमोजिमका नीति, योजना, कार्यक्रम छनौट गर्न, बजेट निर्माण गर्न, स्थानीय सरकारका संवैधानिक र कानूनी कार्य जिम्मेवारी बहन गर्न र व्यवस्थापन गर्न, नागरिक सेवालालाई जनअपेक्षित बनाउन, पालिकाका काम कारवाहीमा जिम्मेवारी, जवाफदेहिता, पारदर्शिता, मितव्ययिता, दक्षता र प्रभावकारिता अभिवृद्धि गर्दै सुशासनको प्रत्याभूती दिलाउनका लागि पनि क्षमता विकास योजना तयार गरी कार्यान्वयन गर्नु आवश्यक हुन्छ।

पालिकामा उपलब्ध सिमित स्रोत र साधनको उपयोग गरी सिचाई, सडक, कुलो, नहर आदिको व्यवस्था गरी स्थानीय जनतालाई सेवा, सुविधा, राहत, निर्माण तथा सहायता उपलब्ध गराउने उपयुक्त विधी एवम् तरिकाको जानकारीका लागि क्षमता विकास योजना उपयोगी हुन सक्दछ। पालिकाले आफ्नो भूमिका सफल रूपमा निर्वाह गर्न तथा विकास निर्माणका कार्यहरू दिगो ढंगले समयमै सम्पन्न गरी जनताको विकास प्रतिको अपेक्षा र चाहना पुरा गर्न आफ्नो काम गर्ने परम्परागत तौरतरिका, शैली र चिन्तनमा परिवर्तित सन्दर्भअनुरूप परिवर्तन गराउनु आवश्यक हुन्छ। मानवीय सीप र क्षमताको अधिकतम उपयोग गर्दै काममा नयाँपन तथा शैलीलाई सिर्जनशील एवम् परिणाममुखी बनाउन सेवा प्रवाह गर्ने निकायहरूको संस्थागत क्षमता विकासको योजना आवश्यक हुन्छ। पालिकाद्वारा प्रवाह गरिएका सेवा, सुविधा तथा

वस्तु नागरिकका अपेक्षा र चाहना अनुरूपका हुनु पर्दछ। यसो भएमा मात्र जननिर्वाचित प्रतिनिधि र कर्मचारी संयन्त्रप्रति विश्वसनीयता बढ्नुको साथै राज्य र व्यवस्थाप्रति पनि नागरिकहरूमा भरोसा बढ्न सक्दछ।

पालिकामा क्षमता विकास योजनाको आवश्यकता र औचित्यता यसप्रकार रहेको छ :

- संविधानप्रदत्त अधिकार र जिम्मेवारीहरूलाई कुशलतापूर्वक सम्पादन गरी नागरिकहरूलाई छिटो, छरितो, मितव्ययी, पारदर्शी र गुणात्मक सेवा प्रवाह प्रवाह गर्ने जिम्मेवारी र दायित्व नजिकैको सरकारको रूपमा रहेको पालिकाको कार्यक्षेत्रमा हुनेहुंदा पालिकाको क्षमता स्थानीय जनताले अपेक्षा गरे अनुरूप हुन।
- पालिकाबाट सञ्चालन गरिने सामाजिक, आर्थिक, वातावरणीय गतिविधि तथा पूर्वाधार विकास निर्माणका कार्यहरूलाई दिगो र परिणाममुखी बनाउन।
- पालिकाका अधिकार र जिम्मेवारीहरू कुशल रूपमा सम्पादन गर्न विभिन्न पदीय जिम्मेवारीमा रहेका जननिर्वाचित प्रतिनिधिहरू र कर्मचारीहरूको क्षमता विकास गर्न।
- विकास प्रशासनका विभिन्न नवीनतम आयाम (Latest New Dimension of Development Administration), नयाँ प्रविधि(Latest new Technology) र मान्यता(Norms)अनुसार पालिकालाई क्रमिक रूपमा प्रविधियुक्त बनाउदै नागरिकहरूको आशा र अपेक्षा अनुसार काम गर्न सक्ने गरी पालिकाको संस्थागत क्षमता विकास गर्न।
- मागमा आधारित क्षमता विकास कार्यक्रम सञ्चालन गरी स्थानीय आवश्यकता परिपूर्ति गर्न र जनातले अपेक्षा गरेका क्षेत्रमा ज्ञान, सीप र व्यवहार र चिन्तनको विकास तथा जनउत्तरदायी शासन प्रणाली स्थापित गर्न।
- पालिकाको मानव विकास, संस्थागत विकास र प्रणालीगत क्षमता विकास गर्न।
- पालिकाले सम्पादन गर्ने कार्यमा जिम्मेवारी, जवाफदेहिता, पारदर्शीता र प्रभावकारिता ल्याई सुशासन कायम गर्न।
- स्थानीय विकासलाई दिगो, भरपर्दो, नतिजामुखी र जनअपेक्षित बनाउन।
- सेवा प्रवाहमा चुस्तता, प्रभावकारिता, दक्षता र मितव्ययिता ल्याउन।
- पालिकाको मौजुदा कार्य सम्पादनको अवस्था, कार्य सम्पादनमा देखिएका समस्या र अन्तराल पहिचान गरी समस्या समाधान गर्न।
- पालिकाबाट सम्पादन हुने विकास निर्माण र सेवा प्रवाहलाई दिगो, विश्वसनीय, गुणस्तरीय र नतिजामुखी बनाउन।
- कार्य सम्पादनमा देखिएका कमी कमजोरी औँल्याई सुधार गर्न।
- जनशक्तिको मौजुदा क्षमतामा बढोत्तरी ल्याई कार्य उत्प्रेरणामा बृद्धि गर्न।
- विकासका नयाँनयाँ ढाँचाको अवलम्बन गर्नमा सहजीकरण गर्न।
- जनता र सेवाग्राहीको अपेक्षाबमोजिमको सेवा र विकास गर्नसक्ने सक्षम एवम् सवल पालिका निर्माण गर्न।
- पालिका स्थानीय सरकार हुनुको अनुभूती पालिकावासीलाई दिलाउन समर्थवान हुन।

१.३ क्षमता विकास योजना तर्जुमा विधी र प्रकृया

प्रस्तुत क्षमता विकास योजना तर्जुमा गर्दा तर्माखाँद गाँउपालिकाको स्थलगत रूपमा भ्रमण गरी पालिकाको संस्थागत, भौतिक र मानवीय स्रोतसाधन जस्ता सबै पक्षहरूलाई समेटी सहभागितात्मक विधिबाट छलफल गरी सुझाव संकलन गरी तयार गरिएको छ। यस तर्माखाँद गाँउपालिकाको क्षमता विकास योजना तर्जुमाका आधारहरू एवम् विधी र प्रकृया निम्नानुसार रहेका छन्।

- (क) स्थानीय तहलाई संविधानले दिएको संवैधानिक र कानुनी कार्य जिम्मेवारीको विस्तृत अध्ययन, खोज, विश्लेषण।
- (ख) वागमती प्रदेश सुशासन केन्द्रबाट यस कार्यका लागि जारी गरिएको कार्यशर्त एवम् कार्यविवरण (TOR) को अध्ययन एवम् अधिकतम अनुशरण।
- (ग) नेपालको संविधान २०७२, स्थानीय सरकार संचालन ऐन, २०७४, अन्य सम्बद्ध ऐन, पालिकाबाट जारी भई प्रकाशित विवरणहरूको सङ्कलन, अध्ययन, विश्लेषण।
- (घ) गाँउपालिकाका नवनिर्वाचित जनप्रतिनिधीहरू (अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वडाअध्यक्ष, वडा सदस्य एवम् कार्यपालिकाका सदस्यहरू), पालिकाका कर्मचारीहरू (प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, शाखा प्रमुख, वडासचिव लगायत) सँग

पालिकाको कार्यालयमा स्थलगत अवलोकन गरी प्रत्यक्ष भेटघाट, परिचय, छलफल, राय परामर्श, अन्तरक्रिया, जानकारी आदानप्रदान, अभिमुखीकरण एवम् सुझाव सङ्कलन।

- (ड) जनप्रतिनिधीका कार्य जिम्मेवारीका बारेमा जनप्रतिनिधीसँग र कर्मचारीका कार्य जिम्मेवारीका बारेमा प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, शाखा प्रमुखहरु, विषयगत कर्मचारीहरु, वडासचिव लगायतका कर्मचारीहरूसँग छलफल एवम् सुझाव सङ्कलन।
- (च) वडाका सम्बन्धमा वडाअध्यक्ष र वडा सचिवसँग छलफल एवम् सुझाव सङ्कलन।
- (छ) क्षमता विकास योजना तर्जुमा, यसको आवश्यकता र कार्यान्वयन लगायतका विषयमा पालिकामा जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरुलाई अभिमुखीकरण प्रदान।
- (ज) जनप्रतिनिधी र कर्मचारीको माग, आवश्यकता, नेतृत्व, समन्वय, मौजुदा समस्या र क्षमता लेखाजोखाको प्रयोजनार्थ विभिन्न ८ वटा फारामहरुको वितरण तथा सुझाव सङ्कलन गरी सो को अध्ययन विश्लेषण।
- (झ) सम्भव भएसम्म सेवाग्राहीसँग सोधपुछ, भेटघाट र सेवाको जानकारी संकलन र अध्ययन।
- (ञ) क्षमता विकास योजनाको प्रारम्भिक प्रतिवेदन तयारी तथा सम्प्रेषण र पृष्ठपोषण प्राप्त।
- (ट) क्षमता विकास योजनाको अन्तिम प्रतिवेदन तयारी र पेस।

तुर्माखाँद गाउँपालिका का जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरूसँग क्षमता विकास योजना तर्जुमा सम्बन्धमा छलफल एवं अन्तरक्रिया र अभिमुखीकरण कार्यक्रमको एक झलक



१.४ क्षमता विकास योजनाका सीमाहरू

पालिकाको क्षमता विकास योजना तर्जुमामा केही तात्कालिक सिमाहरू यसप्रकार रहेका छन् :

- अभिमुखिकरण कार्यक्रममा पालिकाका अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वडा अध्यक्ष र वडा सदस्यहरूको सहभागिता र उपस्थितिको अवस्था।
- उपस्थितिमा सक्रिय सहभागिता र राय परामर्शको अवस्था।
- वडा अध्यक्ष र वडा सचिवसँग पनि पालिकाकै कार्यक्रममा राय परामर्श लिनुपर्ने बाध्यात्मक अवस्था।
- अभिमुखीकरण र छलफलको समयमा पालिकामा सेवाग्राहीहरूको भिँड र चाप।
- पालिकाले बजेट तर्जुमा गर्नुपर्ने बाध्यात्मक समयको अवस्था।
- अभिमुखिकरण कार्यक्रममा अध्यक्ष, उपाध्यक्ष र वडा अध्यक्षज्यूहरूबाट प्राप्त राय परामर्श र प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत लगायतका शाखा प्रमुख कर्मचारीहरूबाट प्राप्त तथ्याङ्क, विवरण र जानकारी नै अध्ययनको मुख्य स्रोत।

यो योजना पालिकाका जनप्रतिनिधीहरू र कर्मचारीहरूसँग गरिएको अन्तरक्रियाबाट प्राप्त राय सुझाव तथा वहाँहरूले उपलब्ध गराएको जानकारीमा आधारित रहेको छ। त्यसैगरी यसको कार्यान्वयनका लागि आवश्यक पर्ने स्रोत साधन र बजेट संघ सरकार, प्रदेश सरकार, दातृ निकाय, विकास साझेदार, सुदुरपश्चिम प्रदेश अनुसन्धान तथा प्रशिक्षण प्रतिष्ठान,पुन्ना डोटी लगायतबाट आर्थिक एवम् प्राविधिक सहयोग प्राप्त हुनेछ भन्ने अपेक्षा गरिएको छ।

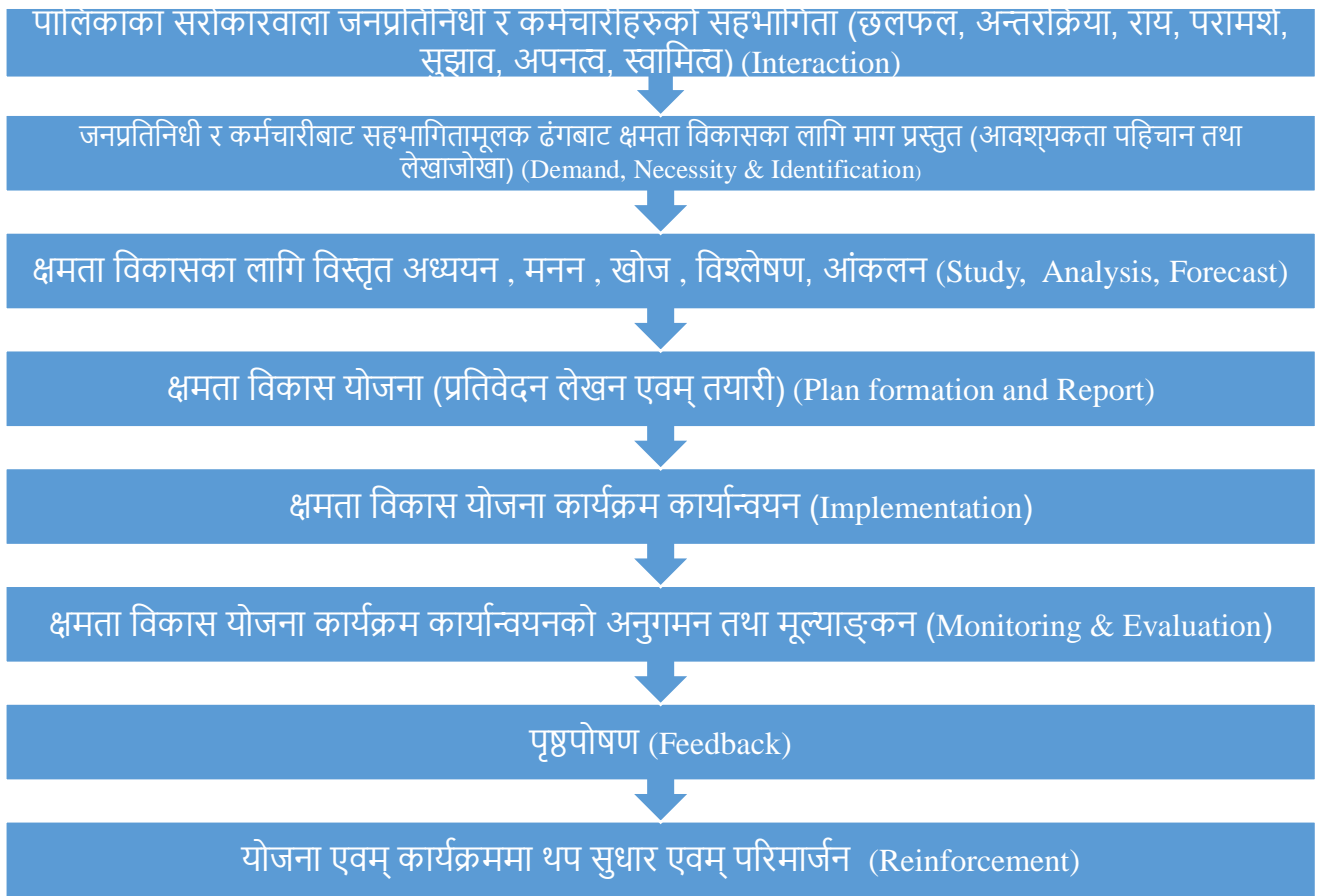
१.५ कार्यकारी सारांश

संविधानले प्रदान गरेका अधिकारहरूलाई प्रभावकारी ढङ्गले सम्पादन गर्न, सेवा प्रवाहको सशक्त भूमिका निर्वाह गर्न, आफ्नो जिम्मेवारी र जवाफदेहितालाई आत्मसात गर्दै पूर्ण जिम्मेवार बन्न, आफूले गर्ने काम कारवाही, कार्यशैली, सेवाको प्रवाहीकरण, सेवाग्राहीप्रतिको सोच, व्यवहार, कार्यसंस्कृति र सेवा एवम् सेवा प्रदान गर्ने पद्धती र विधीमा सामयिक रूपमा परिष्कार, परिमार्जन र सुधार गर्दै जानु जरुरी छ। आफ्नो पालिकाको समृद्धि, प्रगति र समुन्नतीका लागि सो लक्ष्य हासिल गर्ने सोच, सृजना, ज्ञान, सिप र शैली पनि अलि भिन्न र अनुकरणीय हुनु आवश्यक हुन्छ। सामान्यतः एउटा गाउँपालिकाको क्षमता विकास (Capacity Development) भन्नाले यसको जनशक्ति (Manpower), संस्थागत व्यवस्था (Institutional Arrangement) र प्रणालीगत व्यवस्था (Systemic Arrangement) मा सक्षमता हासिल गर्ने भन्ने जनाउँदछ। यस अर्थमा निम्न विषय, पक्ष वा क्षेत्रमा सक्षमता हासिल भएमा मात्रै पालिकाको क्षमता विकास सम्भव भई अपेक्षित सेवा प्रदान गर्न सम्भव हुन्छ।

- (१) मानव संशाधन क्षमता विकास (जनप्रतिनिधी र कर्मचारीको क्षमता विकास) (Individual Capacity Building and Capacity Development of Human Resources)।
- (२) संस्थागत विकास (संगठनात्मक व्यवस्था, भौतिक पूर्वाधार, औजार, उपकरण लगायतको पर्याप्तता एवम् उपलब्धता) (Institutional and Infrastructure Capacity Development)।
- (३) प्रणालीगत विकास (कानुनी, पद्धती, कार्यप्रकृया, सेवा प्रवाहीकरण, कार्य सम्पादन प्रणाली, कार्य वातावरण लगायतको व्यवस्था) (Enabling Environment and Systematic Reform)।
- (४) समग्र क्षमता विकास (नीतिगत, संस्थागत, संरचनागत, कानुनी, प्रकृयागत, स्रोतसाधनगत, कार्यशैलीगत, संगठनात्मक, कार्य संस्कृति, कार्य व्यवहार, वातावरणीय - आन्तरिक एवम् बाह्य, अन्तर-तह समन्वय, सहकार्य, सहकारिता एवम् सहअस्तित्वको उपयुक्त कार्यान्वयन सक्षमता)।

यस पालिकाको क्षमता विकास योजना तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याउँदा क्रियाशिल क्षमता विकास योजना प्रकृया (CDPP) ढाँचा यस प्रकारको हुनेछ :

परामर्शदाता : लिम्पिया प्वाइन्ट कन्सल्ट नेपाल प्रा.लि., काठमान्डौ



यस पालिकाको प्रस्तुत क्षमता विकास योजना र योजनाले समावेश गरेका कार्यक्रमको कार्यान्वयनबाट पालिकामा कार्यरत जनशक्तिको मनोबल, जोश, जाँगर र उत्साहमा वृद्धि भई कार्य उत्प्रेरणामा (Motivation) अभिवृद्धि हुने र अन्ततोगत्वा पालिकाको संस्थागत एवम् संरचनागत व्यवस्थामा सुधार आई पढती निर्माणमा सघाउ पुग्न जानेछ। यसबाट पालिकाले गर्नुपर्ने मुख्य कार्य (Core Function) मा सहजता आई पालिकाको समृद्धि र समुन्नतिमा ठोस योगदान पुग्ने अपेक्षा गरिएको छ।

यसप्रकार क्षमता विकास योजनाले मौजुदा क्षमतामा बढोत्तरी ल्याउने, क्षमता अभावको अवस्थामा ज्ञान, सिप, जानकारी र दक्षता पूर्ति गर्ने तथा व्यक्तिमा काम गर्ने सक्षमता बढाउने सुनिश्चितता प्रदान गर्दछ। संविधानको अनुसूची ८ ले प्रदान गरेको एकल संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी र स्थानीय सरकार संचालन ऐन, २०७४ को कानुनी व्यवस्थाका आधारमा पालिकालाई विकास र सेवा प्रदान गर्ने कार्यमा सक्षमता, सामर्थ्यता र सवलता प्राप्त गर्नमा यस योजनाबाट उल्लेख्य योगदान पुग्नेछ।

स्थानीय सरकार संचालन ऐन, २०७४ ले स्थानीय तहको संस्थागत सुदृढिकरण गर्न र क्षमता विकास गर्न विशेष कार्यक्रम तर्जुमा गरी लागु गर्न सक्ने व्यवस्था उल्लेख गरेको छ। पालिकाका जनप्रतिनिधीहरुले निर्वाचनको दौरानमा स्थानीय जनतालाई विभिन्न प्रतिवद्धता व्यक्त गरेको अवस्था छ। ती प्रतिवद्धता पुरा गर्न स्रोतको व्यवस्थापन प्रमुख चुनौतीको रूपमा रहेको छ। यसका लागि पालिकाले आफ्नो स्रोत वृद्धिको योजना बनाउनुपर्ने, राजस्व परिचालन क्षमता विकास गर्नुपर्ने, संघ तथा प्रदेशबाट अनुदान प्राप्तिका प्रकृया र उपयोगबारे जानकारी हासिल गर्नुपर्ने, खर्च गर्ने सक्षमता बढाउनुपर्ने, पूँजीगत खर्च र विकास खर्चमा बढोत्तरी ल्याउनुपर्ने, प्रशासनिक एवम् चालु खर्च नियन्त्रण गर्नुपर्ने र उपलब्ध साधन स्रोतको सही ढङ्गले मितव्ययी रूपमा परिचालन गर्नुपर्ने हुन्छ। यी सबै कार्यका लागि पालिकाको मौजुदा क्षमता पर्याप्त देखिँदैन। त्यसैगरी पालिकामा क्षमता अभाव भएको तथा कम क्षमता भएको भन्ने नाममा संघ सरकारका मन्त्रालयहरुबाट अझै पनि पालिकाको एकल अधिकार भित्रको विषयमा सशर्त अनुदान र सशर्त कार्यक्रम आउने र पालिकाले कार्यान्वयन गर्ने गरेको अवस्थाबाट पार पाउन र पालिकाकै सक्षमता बढाई वित्तीय समानीकरण

अनुदानको प्रयोगबाट एकल कार्य जिम्मेवारीको काम आफैँ सम्पादन गर्न पनि पालिकाले आफ्नो मानव संशाधन, संस्थागत क्षमता, भौतिक पूर्वाधार एवम् प्राणालीगत सुधार लगायतका विषयमा क्षमता विकास गर्नु अपरिहार्य देखिन्छ। पालिकाबाट स्थानीय स्तरका नीति, ऐन, नियम, नियमावली, निर्देशिका, दिग्दर्शन, कार्यविधी र मापदण्ड तर्जुमा गर्न, भवन निर्माण संहिता निर्माण र पालना गर्न गराउन, स्थानीय पूर्वाधार निर्माण, संचालन र व्यवस्थापन गर्न, स्थानीय योजना तथा बजेट तर्जुमा गर्न, वस्ती विकास गर्न, विपद् व्यवस्थापन गर्न, वातावरण संरक्षण गर्न, फोहोर मैला व्यवस्थापन गर्न, कार्य सम्पादनमा र सेवा प्रवाहमा सूचना प्रविधिको प्रयोगलाई बढावा दिन, विकास निर्माण प्रकृत्यामा जनसहभागिता बढाउन, आन्तरिक स्रोत परिचालन गर्न, स्थानीय न्यायिक कार्य सम्पादनमा सहजिकरण गर्न, सार्वजनिक वित्त परिचालन गर्न, विधी सम्मत प्रकृत्याबाट सार्वजनिक खरिद निर्माण कार्य गर्न गराउन समेत क्षमता विकास योजना तर्जुमा गरी सोको कार्यान्वयन गर्नु पालिकाको प्रमुख आवश्यकताको रूपमा रहेको देखिन्छ।

परिच्छेद - दुई

तुर्माखाँद गाउँपालिकाको क्षमता विकास नीति तथा कार्यनीति

२.१ क्षमता विकासका लागि तुर्माखाँद गाउँपालिकाले अंगिकार गरेका नीतिहरू

यस तुर्माखाँद गाउँपालिकाको क्षमता विकासका लागि खास नीतिगत व्यवस्था नगरेको भएतापनि संस्थागत विकास, सुशासन र सेवाप्रवाहमा सुधार ल्याउने अभिप्रायले केही सामान्य कार्यक्रमहरू राखेको पाइयो। त्यसैगरी भौतिक पूर्वाधार र उपकरणका लागि वर्षेनी कार्यक्रम राखिएकोमा पालिकाको नयाँ भवन निर्माण बाहेक अन्य संस्थागत सुधारका कार्यक्रमहरू विशेष प्राथमिकतामा परेको देखिएन। तथापि तुर्माखाँद गाउँपालिकाले विगतका तीन आर्थिक वर्ष देखि नै क्षमता विकासका लागि अवलम्बन गरेका नीति, योजना तथा कार्यक्रमहरू यसप्रकार रहेका छन् :

- सुविधायुक्त कार्यालय र दक्ष जनशक्तिमार्फत् गाउँपालिका प्रशासनलाई जनमैत्री र प्रतिस्पर्धी बनाउने।
- सबै वडा र पालिकाको आफ्नै भवन निर्माण सम्पन्न गर्ने।
- पालिका र वडाहरूमा दक्ष कर्मचारीको पूर्ण दरबन्दी हुने।
- कर्मचारीको कार्य सम्पादनको आधारमा पुरस्कृत र दण्डित गर्ने व्यवस्था मिलाउने।
- सेवा कार्यालयहरू एकिकृत भवनबाट प्रदान गर्ने गरी व्यवस्थापन गर्ने।
- आधुनिक सुचना प्रविधिसहितको प्रशासकीय सुशासन अवलम्बन गर्ने।
- पालिकाले दिने सेवाहरू डिजिटल प्रविधिमा आधारित हुने।
- पारदर्शी, जवाफदेही र जनविश्वासी पालिका निर्माण गर्ने।

२. आ.व. २०७९/०८० को नीति तथा कार्यक्रम

-सुशासन तथा संस्थागत विकासका लागि विविध कार्यक्रमहरू राखिएको।

३. आ.व. २०७९/०८० को नीति तथा कार्यक्रम,

- संविधानले परिकल्पना गरेबमोजिमको स्थानीय तहको क्षमता वृद्धि र विकास गर्ने नीति रहेको।
- जनताको सबैभन्दा नजिकको सरकार भन्ने मुल नारा रहेको।
- गाउँपालिका र वडा कार्यालयहरूमा नागरिक वडापत्रको व्यवस्था गर्ने।
- गाउँपालिका र वडा कार्यालयबाट छिटो छरितो सेवा प्रवाह व्यवस्था गर्ने।
- कर्मचारीलाई सेवाप्रति बढी जिम्मेवार, जवाफदेही र उत्तरदायी बनाउन विद्युतीय हाजिरी लागु गर्ने।
- कर्मचारी र जनप्रतिनिधीलाई क्षमता विकास कार्यक्रम/ तालिम गर्ने।
- समितिहरूमा बस्ने पदाधिकारीहरूलाई विषयगत तालिम कार्यक्रम गर्ने।
- सार्वजनिक सुनुवाई र सामाजिक परिक्षण कार्यक्रम गर्ने।
- विगतदेखि नै स्थानीय निकायमा कार्यरत कर्मचारीलाई पालिकाको रिक्त दरबन्दीमा आन्तरिक प्रतिस्पर्धा गराई पदोन्नतीको अवसर सृजना गर्ने।
- हरेक वडामा स्वास्थ्य चौकीहरूको स्तरोन्नती र भवन निर्माण गर्ने।
- हरेक वडामा सार्वजनिक शौचालय निर्माण गर्ने।
- वडा कार्यालयहरूमा इन्टरनेट जडान गर्ने।
- पालिकाको आधुनिक नयाँ भवन निर्माण गर्ने।
- विपद प्रतिकार्यका लागि एम्बुलेन्स तयारी गर्ने।
- बांकी कानूनहरू निर्माण गर्ने।

४. आ.व. २०७९/०८० को नीति तथा कार्यक्रम,

- सुशासन, पारदर्शिता र न्यायपूर्ण समाज स्थापनाको लागि आवश्यक नीति निर्माण गरी कार्यान्वयनमा ल्याइने।

- दैनिक काम काजको लागि गाउँपालिकामा प्रविधिमैत्री व्यवस्थापन गरी सीसी क्यामरा जडान गर्ने।
- कर्मचारीको कला, क्षमता, बौद्धिकता तथा कार्यकुशलतालाई व्यवस्थित तथा उजागर गर्न क्षमता विकास कार्यक्रम संचालन गर्ने।
- गाउँपालिकाको कार्य संचालनका लागि आवश्यक पर्ने बाँकी ऐन नियमहरू निर्माण गर्ने।
- पालिकाको कार्यालय र वडा कार्यालयहरूलाई सुचना प्रविधिमैत्री बनाउने।
- स्टोर व्यवस्थापन सफ्टवेयर प्रणालीको व्यवस्था गर्ने।
- विपद् व्यवस्थापन एम्बुलेन्सको संचालन गर्ने।
- न्यायिक समितिको भूमिकालाई प्रभावकारी बनाइने।
- स्थानीय प्रशासनलाई सुशासनका मूल्य मान्यता र सिद्धान्तमा आधारित रही स्वच्छ, सक्षम, निष्पक्ष, पेशागत अनुशासनप्रति प्रतिबद्ध, पारदर्शी, भ्रष्टाचारमुक्त, जनउत्तरदायी, सहभागितामूलक र प्रविधिमैत्री बनाउदै लग्ने।
- पालिकाका कर्मचारी आचारसंहिता बनाइ लागु गर्ने।
- कर्मचारीको क्षमता विकासको लागि समय सापेक्ष विभिन्न सिपमूलक तथा सेवाकालीन तालिम संचालन गर्ने।
- पालिकाको प्रशासनिक र सांगठनिक संरचनालाई चुस्त दुरुस्त बनाउने अत्यावश्यक दरबन्दी स्वीकृत गरी पदपूर्ति गर्ने।
- कानून अधिकृतको पदपूर्ति गर्ने।
- मेलमिलाप केन्द्रको क्षमता विकास गर्ने।
- न्यायिक समितिका पदाधिकारीको क्षमता विकास र सिकाइ आदानप्रदान गर्ने।

२.२ क्षमता विकासका लागि विगत तीन वर्षमा गरिएको बजेट विनियोजन

यस पालिकाले संस्थागत क्षमता विकास र प्रकृयागत सुधारका लागि विगत ३ वर्षमा गरेको बजेट विनियोजन यस प्रकार रहेको पाइयो :

क. आ.व.२०७९/८० मा संस्थागत, कर्मचारी र पदाधिकारीको क्षमता विकासका लागि बजेट विनियोजन

क्र.सं.	विवरण	रु.
(१)	सुशासन तथा संस्थागत विकास (न्यायिक समितितर्फ समेत) विभिन्न कार्यक्रम, कर्मचारी र पदाधिकारीको समेत	१,७२,९८,९९९।-
(२)	पालिका भवन कम्पाउण्ड	१०,००,०००।-
(३)	इन्टरनेट जडान	५,००,०००।-

ख. आ.व.२०७८।७९ मा संस्थागत, कर्मचारी र पदाधिकारीको क्षमता विकासका लागि बजेट विनियोजन

क्र.सं.	विवरण	रु.
(४)	सुशासन तथा संस्थागत विकास (न्यायिक समितितर्फ समेत) विभिन्न कार्यक्रम, कर्मचारी र पदाधिकारीको समेत	१,६५,५३,९९९।-
(५)	पालिका भवन कम्पाउण्ड	१०,००,०००।-
(६)	इन्टरनेट जडान	५,००,०००।-

२.३ क्षमता विकासका लागि संचालित कार्यक्रम

तुर्माखाँद गाउँपालिकाबाट विगत तीन आर्थिक वर्षमा जनप्रतिनिधी र कर्मचारीका लागि सामान्य क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू आन्तरिक रूपमा संचालन गरेको पाइयो। त्यसैगरी छिटफुट रूपमा संघ सरकार, प्रदेश सरकार र प्रदेश सुशासन केन्द्रद्वारा संचालित कार्यक्रममा पनि भाग लिएको भन्ने कर्मचारीको भनाई रहेको छ। तर कर्मचारीको क्षमता अभिवृद्धिको लागि विषयगत रूपमा आवश्यक तालिमहरू संचालन नभएको देखियो।

पालिकामा संस्थागत क्षमता अभिवृद्धिका लागि संचालित मुख्य मुख्य कार्यक्रमहरू :

परामर्शदाता : लिम्पिया प्वाइन्ट कन्सल्ट नेपाल प्रा.लि., काठमान्डौ

- गाउँपालिका र वडा कार्यालयहरूमा नागरिक वडापत्रको व्यवस्था कार्यक्रम।
- बनाउन विद्युतीय हाजिरी कार्यक्रम।
- समितिहरूमा बस्ने पदाधिकारीहरूलाई विषयगत तालिम कार्यक्रम।
- सार्वजनिक सुनुवाई र सामाजिक परिक्षण कार्यक्रम।
- हरेक वडामा स्वास्थ्य चौकीहरूको स्तरोन्नती र भवन निर्माण कार्यक्रम।
- हरेक वडामा सार्वजनिक शौचालय निर्माण कार्यक्रम।
- वडा कार्यालयहरूमा इन्टरनेट जडान कार्यक्रम।
- पालिकामा प्रविधिमैत्री व्यवस्थापन गरी सीसी क्यामरा जडान कार्यक्रम।
- कर्मचारीको कला, क्षमता, बौद्धिकता तथा कार्यकुशलतालाई व्यवस्थित तथा उजागर गर्न क्षमता विकास कार्यक्रम।
- गाउँपालिकाको कार्य संचालनका लागि आवश्यक पर्ने बाँकी ऐन नियमहरू निर्माण कार्यक्रम।
- पालिकाको कार्यालय र वडा कार्यालयहरूलाई सुचना प्रविधिमैत्री बनाउने कार्यक्रम।
- स्टोर व्यवस्थापन सफ्टवेयर प्रणालीको व्यवस्था कार्यक्रम।
- विपद् व्यवस्थापन एम्बुलेन्सको संचालन कार्यक्रम।
- मेलमिलाप केन्द्रको क्षमता विकास कार्यक्रम।
- न्यायिक समितिका पदाधिकारीको क्षमता विकास र सिकाइ आदानप्रदान कार्यक्रम।

यस पालिकाको नयाँ भवन निर्माण भई अन्तिम चरणमा रहेको, हाल भाडाको भवन बाट सेवा प्रवाह भइरहेको र प्रदान गरिने सेवालार्इ पनि चुस्त दुरुस्त बनाउने गरी संरचना मिलाइएको पाइयो। दरबन्दी अनुसारका कर्मचारीहरू अधिकांशतः कार्यरत रहेका तर उनीहरूलाई विभिन्न प्रकारका क्षमता विकासका तालिम प्राप्त नभएको देखियो। पालिकाबाट संचालित सामान्य तालिम खासै प्रभावकारी नभएको र क्षमता विकास नभएको भन्ने कर्मचारीको भनाई रहेको पाइयो भने कानुन तर्जुमा, योजना तथा बजेट कार्यक्रम तयारी, खरिद प्रकृया, वित्तीय हस्तान्तरण लगायतमा आफुहरूलाई क्षमता विकासका तालिम तथा प्रशिक्षणका कार्यक्रम आवश्यक रहेको भन्ने जनप्रतिनिधीहरू र कर्मचारीहरूको समेत माग रहेको पाइयो।

परिच्छेद - तीन

तुर्माखाँद गाउँपालिकाको विद्यमान मानव तथा संस्थागत व्यवस्था

३.१ विद्यमान मानव संशासनको अवस्था

स्थानीय तहका पदाधिकारीहरूको निर्वाचन यही २०७९ साल बैशाख २९ गते सम्पन्न भई यस पालिकामा अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, ८ जना वडाअध्यक्ष र वडा संख्या अनुसारका कार्यपालिका सदस्यहरू निर्वाचित भई आउनुभएको अवस्था छ। त्यसैगरी यस पालिकामा कर्मचारीतर्फ स्थायी स्वीकृत कर्मचारी दरबन्दी सम्बन्धि हाल O & M Survey भैरहेकोले तत्पश्चात मात्रै टुंगो लाग्नेछ। यस पालिकाको जनशक्ति विवरण निम्न तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ

तुर्माखाँद गाउँपालिका काका निर्वाचित जनप्रतिनिधीहरूको विवरण

क्र सं	पद	पालिका वा वडा नम्बर	नाम	सम्पर्क नम्बर
१	अध्यक्ष	पालिका	श्री डम्बर बहादुर बि.सी.	९८४८६९०५८८
२	उपाध्यक्ष	पालिका	श्री बिमला कुमारी शाही	९८६०१४१०००
३	वडाअध्यक्ष	१	श्री उपेन्द्र बहादुर रावल	९८४८२७७२९७
४	वडाअध्यक्ष	२	श्री नरेन्द्र बहादुर शाही	९७४६५१९९६३
५	वडाअध्यक्ष	३	श्री काशिराम बुढा	९८४८४६५०७३
६	वडाअध्यक्ष	४	श्री पदम बहादुर बि.सी.	९८४८१६०७८९
७	वडाअध्यक्ष	५	श्री महेन्द्र बहादुर शाही	९८४८६४९४२९
८	वडाअध्यक्ष	६	श्री टिकाराम जैसी	९८४८३९९५४५
९	वडाअध्यक्ष	७	श्री भिम बहादुर चलाउने	९८४८५२४०४४
१०	वडाअध्यक्ष	८	श्री निरक बहादुर शाही	९८४३४०३२९७

तुर्माखाँद गाउँपालिका कामा कार्यरत कर्मचारीहरूको विवरण

क्र.सं.	नाम थर	पद/शाखा	सम्पर्क नं.
१.	चक्र देव भट्ट	नि.प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत-प्रशासन शाखा	9848714800
२.	प्रेम बहादुर बुढा	अधिकृत (छैठाँैँ)- प्रशासन शाखा	9848604332
३.	एकेन्द्र बयक	जन स्वास्थ्य निरीक्षक-स्वास्थ्य शाखा	९८६००५५९९८
४.	शारदा कुमारी वि.सी	सी.अ.न.मी.निरीक्षक(छैठाँैँ)- स्वास्थ्य शाखा	९८६४५४८७६९
५.	भीमबहादुर चलाउने	रोजगार संयोजक-रोजगार शाखा/ शिक्षा शाखा	9865611379
६.	बिनोद कुमार शाही	इन्जिनियर-प्राविधिक शाखा	9843651949
७.	भाष्कर जोशी	कृषि अधिकृत-कृषि विकास शाखा	9865630398
८.	सज्जन बुढा	सुचना प्रविधी अधिकृत / सुचना अधिकारी-	9844119714/ 9812536346
९.	प्रताप शाही	लेखापाल-आर्थिक प्रशासन लेखा शाखा	9858489555
१०.	बिनोद कुमार न्यौपाने	कम्प्युटर अपरेटर-प्रशासन शाखा	9848524453
११.	तपेन्द्र प्रसाद जैसी	ना.सु-प्रशासन शाखा	9868779340 /9888021222
१२.	मुना खड्का	प्रविधीक साहयक-कृषि विकास शाखा	9845203632

१३.	रमेश आचार्य	पशु सेवा प्राविधिक-पशु सेवा शाखा	9864916320
१४.	राम प्रसाद शर्मा	सव इन्जिनियर-प्राविधिक शाखा	9868931928
१५.	यसोदा पौडेल	सव इन्जिनियर-प्राविधिक शाखा	9842302438
१६.	अमर प्रसाद जैसी	ना.सु-राजस्व व्यावस्थापन शाखा	9849383804
१७.	तुलसी कुमारी जोशी	पशु स्वास्थ्य प्राविधिक-पशु सेवा शाखा	9865739419
१८.	तपेन्द्र प्रसाद न्यौपाने	MIS अपरेटर-सामाजिक सुरक्षा शाखा	९८५११४६१९८
१९.	जिवन राज न्यौपाने	रोजगार सहायक-रोजगार शाखा / शिक्षा शाखा	9868398450
२०.	कृष्ण प्रसाद धमाला	प्राविधिक सहायक-रोजगार शाखा	
२१.	कमल बहादुर बुढा	खेलकुद प्रशिक्षक-शिक्षा युवा तथा खेलकुद शाखा	9865641537
२२.	हर्क बहादुर बि.सी	वातावरण तथा सरसफा सहायक-खानेपानी तथा सरसफाई शाखा	9868495616
२३.	जनक बहादुर बुढा	नायब पशु स्वास्थ्य प्राविधिक-पशुसेवा शाखा	9848165075
२४.	जनक बहादुर थापा	खरिदार-महिला,बालबालिका तथा जेष्ठ नागरिक शाखा	९८६४९८६५२२
२५.	अर्जुन बहादुर बडुवाल	खा.पा.स.टे.- प्राविधिक शाखा	9866230485
२६.	भगेन्द्र कुमार अेाड	नायब प्राविधिक सहायक-कृषि शाखा	९८४८६४६६८७
२७.	लक्ष्मण बि सी	नायब प्राविधिक सहायक-कृषि शाखा	9863093948
२८.	प्रेम बहादुर बि.सी.	नायब पशु स्वास्थ्य प्राविधिक-कृषि विकास शाखा	9848472570
२९.	गोविन्द्र बयक	अ.सब.इन्जिनियर-प्राविधिक शाखा	9864931539
३०.	डबल बहादुर बि.सी.	अ.सब.इन्जिनियर-प्राविधिक शाखा	9868933557
३१.	मन बहादुर बयक	फिल्ड सहायक-सामाजिक सुरक्षा शाखा	9844858445
३२.	नरेन्द्र शाही	फिल्ड सहायक-सामाजिक सुरक्षा शाखा	9865536875
३३.	गोपल कुमार बुढा	पोषण सहजकर्ता-स्वास्थ्य शाखा	9848662745
३४.	मन बहादुर बुढा	अमिन-नापी	9865873176
३५.	कुमार बि.क.	का .स.	9864810592
३६.	हर्क बहादुर बयक	का .स.	9619266553/ 9863093912
३७.	महेन्द्र बिसी	का .स.	9744261005
३८.	देबेन्द्र बहादुर बयक	का .स.	9748035290

३.२ संस्थागत विकासको अवस्था

यस पालिकाको नयाँ भवन निर्माण भई अन्तिम चरणमा रहेको, हाल भाडाको भवन बाट सेवा प्रवाह भइरहेको र प्रदान गरिने सेवालार्इ पनि चुस्त दुरुस्त बनाउने गरी संरचना मिलाइएको पाइयो । नयाँ भवनबाट थप सहजताका साथ सेवा प्रवाह हुने अपेक्षा गरिएको छ। यस पालिकामा रहेका ८ वटै वडा कार्यालयहरू आफ्नै भवनमा रहेका छन्। जनशक्तितर्फ जनप्रतिनिधीहरू भर्खरै निर्वाचित भएर आएको अवस्था रहेको, कर्मचारीहरू स्थायी करार गरी ३८ जना कार्यरत रहेको देखियो। क्षमता विकासका तालिम व्यापक रूपमा संचालन गर्नुपर्ने आवश्यकता छ भन्ने कर्मचारीहरूको

माग रहेको पाईयो। त्यसैगरी पालिकाले केही कानूनहरू निर्माण गरेको, केही कानूनहरू निर्माणको प्रकृत्यामा रहेको र केही कार्य संघका नमुना कानूनबाटै काम चलाएको देखियो।

वर्तमान अवस्थामा पालिकाको क्षमता विकासको विद्यमान अवस्थालाई निम्नानुसार विश्लेषण गरिएको छ :

१. भौतिक स्रोत साधन : पालिकाको भूमिकालाई कम लागतमा प्रभावकारी रूपले सम्पादन गर्न आवश्यक पर्ने कार्यस्थान तथा कार्यालय सामग्री, सवारी साधन, मेसिन तथा उपकरण र सूचना तथा संचार प्रविधिको वर्तमान अवस्थालाई हेरिएको।
२. कार्यस्थान : हाल पालिकाको मुख्य कार्यालय प्रिफ्याव भवनहरूमा सञ्चालनमा रहको र नयाँ भवन निर्माण अन्तिम चरणमा पुगेको। नयाँ भवन सेवाग्राहीमैत्री पुर्वाधारयुक्त हुनुपर्ने।
३. कार्यालय सामग्री: हाल पालिकाका शाखा तथा वडाहरूमा आवश्यक पर्ने न्यूनतम कार्यालय सामग्रीहरू जस्तो फर्निचर, कम्प्युटर/ल्यापटप, प्रिन्टर, फोटोकपी, टेलिफोन आदि न्यूनतम संख्यामा विद्यमान रहेका। पालिकाले विस्तृत संगठन तथा व्यवस्थापन सर्भेक्षण प्रतिवेदन पारित गरी सो अनुसार विभिन्न शाखाहरूलाई उपयुक्त हुने गरी नयाँ भवनमा कार्यस्थानको पुन लेआउट गरी आवश्यक कार्यस्थान सहितको फर्निचर तथा कार्यालय सामग्रीको व्यवस्था गर्नुपर्ने आवश्यकता देखिन्छ। त्यसै गरी वडा कार्यालयको लागि पनि आवश्यक कार्यालय सामग्रीको व्यवस्था गर्दै जानुपर्ने।
४. सवारी साधन : पालिकाका अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत तथा अन्य शाखाका कर्मचारीको अत्यावश्यक कामका लागि समेत हाल २ वटा चार पाङ्ग्रे सवारी साधन उपलब्ध गराइएको छ। यसका अतिरिक्त, अन्य शाखा तथा फिल्डमा काम गर्ने प्राविधिक कर्मचारीहरूलाई मोटरसाइकल उपलब्ध गराइएको छ। पालिकाको विपद् व्यवस्थापनका लागि एउटा एम्बुलेन्स पालिकामै हुनुपर्ने आवश्यकता देखिएको।
५. कानुनी व्यवस्था: पालिकाबाट जारी भएका ऐन, नियम, निर्देशिका, कार्यविधि तथा मापदण्डहरू देहायबमोजिम रहेका छन् :

तुर्माखाँद गाउँपालिकाले निर्माण गरेका कानूनहरूको विवरण

सि.नं.	विवरण
१.	तुर्माखाँद गाउँपालिका मेलमिलाप केन्द्र सञ्चालन सम्बन्धी कार्यविधि, २०८१
२.	भु-उपयोग क्षेत्र वर्गीकरण सम्बन्धि मापदण्ड तथा आधारहरू-२०८१
३.	विपद् पिडित राहत वितरण कार्यविधि, २०८०
४.	सुरक्षित प्रसुती सेवा केन्द्र स्थापना, सञ्चालन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धि कार्यविधि, २०८०
५.	एम्बुलेन्स सेवा सञ्चालन तथा व्यवस्थापन कार्यविधि, २०८०(संशोधित)
६.	तुर्माखाँद गाउँपालिकामा करारमा प्राविधिक कर्मचारी व्यवस्थापन गर्ने सम्बन्धी कार्यविधि, २०८०(संशोधित)
७.	पोषण मैत्री स्थानीय शासन (NUTRITION FRIENDLY LOCAL GOVERNANCE) वडा तथा पालिका पोषण कार्यविधि २०८०
८.	विपन्न नागरिक औषधि उपचार सहायता कार्यविधि -२०८०
९.	एम्बुलेन्स सेवा सञ्चालन तथा व्यवस्थापन कार्यविधि, २०८०
१०.	व्यवसाय कर सम्बन्धी कार्यविधि २०८०
११.	खानेपानी सरसफाइ तथा स्वच्छता ऐन २०७९
१२.	आर्थिक ऐन, २०७७
१३.	अपाङ्गता भएका व्यक्ति परिचय पत्र वितरण कार्यविधि , २०७६
१४.	खानेपानी, सरसफाइ तथा स्वच्छता व्यवस्थापन निर्देशिका २०७७
१५.	वातावरणमैत्री ग्रामीण सडक निर्माण निर्देशिका, २०७७
१६.	जलचर एवं जलीय जैविक विविधता संरक्षण ऐन, २०७७

परामर्शदाता : लिम्पिया प्वाइन्ट कन्सल्ट नेपाल प्रा.लि., काठमान्डौ

१७.	जलश्रोत नियमावली २०७७
१८.	जलस्रोत ऐन, २०७७
१९.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको उपभोक्ता समिति गठन, परिचालन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धि कार्यविधि २०७५
२०.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको व्याकहो लोडर सञ्चालन तथा व्यवस्थापन कार्यविधि, २०७६
२१.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको एकीकृत सम्पत्ति कर व्यवस्थापन कार्यविधि, २०७५
२२.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको घ वर्गको निर्माण व्यवसायी इजाजतपत्र कार्यविधि, २०७५
२३.	तुर्माखाँद गाउँपालिकामा करारमा प्राविधिक कर्मचारी व्यवस्थापन कार्यविधि, २०७५
२४.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको स्थानीय राजपत्र प्रकाशन कार्यविधि, २०७५
२५.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको बजार अनुगमन निर्देशिका २०७५
२६.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको एफ.एम रेडियो (व्यवस्थापन तथा सञ्चालन) कार्यविधि, २०७५
२७.	तुर्माखाँद गाउँ कार्यपालिकाको बैठक सञ्चालन कार्यविधि, २०७४
२८.	तुर्माखाँद गाउँ कार्यपालिका (कार्यसम्पादन) नियमावली, २०७४
२९.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको सहकारी(पहिलो संशोधन) ऐन, २०७६
३०.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको आर्थिक ऐन, २०७६
३१.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको विनियोजन ऐन, २०७६
३२.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको विपद् जोखिम न्यूनीकरण तथा व्यवस्थापन ऐन, २०७५
३३.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको प्रशासकीय कार्यविधि (नियमित) गर्ने ऐन, २०७४
३४.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको कृषि व्यवसाय प्रवर्द्धन ऐन, २०७५
३५.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको सहकारी ऐन, २०७५
३६.	तुर्माखाँद गाउँपालिकाको आर्थिक कार्यविधि, २०७५
३७.	तुर्माखाँद गाउँ सभा संचालन कार्यविधि २०७४
३८.	तुर्माखाँद गाउँ कार्यपालिकाको बैठक संचालन सम्बन्धी कार्यविधि २०७४

उल्लेखित कानूनहरूका अलावा पालिकाले अन्य धेरै कानूनहरू तर्जुमा गरी लागु गर्नुपर्ने देखियो। हाल कतिपय संघका कानून वा नमुना कानूनकै आधारमा काम गरिरहेको भन्ने जनप्रतिनिधी र कर्मचारीको भनाइ रहेको पाइयो। यसरी हेर्दा पालिकामा कतिपय ऐन नियम निर्देशिका र कार्यविधिहरू बन्न बाँकी रहेको पाइयो। न्यूनतम बनाउनु पर्ने ऐन नियम र कार्यविधि नबन्दा पद्धतीगत रूपमा पालिकाको क्षमता कमजोर हुन जान्छ। यसमा सुधार गर्न जरुरी देखिन्छ।

३.३ कार्यालयको पूर्वाधार तथा औजार उपकरणको अवस्था

१. यस तुर्माखाँद गाउँपालिकाले आफ्नै पक्की भवन निर्माण गरी व्यवस्थित रूपमा कार्यालय संचालन गरीरहेको।
२. वडाहरूमा पनि ८ वटा वडा कार्यालय भवन आफ्नै स्वामित्वमा रहेकोछ।
३. वडा कार्यालयले भाडावापतको रकम तिर्नुपर्ने अवस्था नरहेको।
४. पालिकाको नवनिर्माणाधिन भवनमा काम सुरु भैसकेको अवस्थामा छ।
५. अहिले हेर्दा बैठक कक्ष १, कोठा १०, शौचालय ४, सहयोगीकक्ष २, पार्किंग स्थल १, सेवाग्राही प्रतिकक्षाकक्ष र शाखा तथा इकाइहरूलाई कार्यस्थल रहेको।

यसरी पालिकाले हाल भाडाको भवनबाट हाल सेवा प्रदान गरेको छ। हालको भवनबाट नागरिक वडापत्र, गुनासो पेटिका, सोधपुछ कक्ष, प्रतिकक्षालय, विद्युतीय सुचना पाटी जस्ता न्यूनतम पूर्वाधारहरूको व्यवस्थापन गरेको देखिन्छ। त्यसैगरी सवारी साधन र औजार उपकरणतर्फ पालिकाको आवश्यकताको तुलनामा सवारी साधनहरू कम भएको र हाल सवारी साधनको रूपमा १ वटा चारपांग्रे गाडी, र १५ वटा मोटरसाइकल रहेका छन्। केही कम्प्युटर, प्रिन्टर, इन्टरनेट

र वाइफाइ, प्रोजेक्टर लगायतको व्यवस्था गरेको देखियो। पालिकाले आफ्नो कार्य सम्पादन उच्च राखी समयमै सेवा प्रवाह गर्न भौतिक एवं सस्थागत रूपमा थप सुधार गर्नुपर्ने देखिन्छ।

३.४ विद्यमान अवस्था र अपेक्षित अवस्था बीचको अन्तराल

यस पालिकामा ३८ जनाको स्थायी दरबन्दी र २२ जनाको करार दरबन्दी रहेको, वडा कार्यालयहरू तर्फ स्थायी १५ र करार २ गरि जम्मा ७७ जना कर्मचारीहरूको दरबन्दी रहेको देखिन्छ। लोकसेवा आयोगमार्फत् स्थायी पदपूर्तिको प्रकृया अगाडि बढाई स्थायी कर्मचारी आपूर्ति गर्नुपर्ने, मौजुदा कर्मचारीलाई कार्यउत्प्रेरणा जगाउने गरी क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू संचालन गर्नुपर्ने, जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरूलाई विधेयक तर्जुमा, व्यवस्थापन, प्रशासन, संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी, स्थानीय सरकार संचालन ऐन, वित्तीय हस्तान्तरण, अनुदान, राजस्व बाँडफाँट, आन्तरिक राजस्व परिचालन, सार्वजनिक खर्च, खरिद, वित्तीय व्यवस्थापन, सुशासन लगायतका विषयमा क्षमता अभिवृद्धि कार्यक्रम संचालन गरी सक्षमतामा बढोत्तरी गर्नुपर्ने देखियो। त्यसैगरी नयाँ बन्दै गरेको भवनलाई सेवाग्राहीमैत्री संरचना र पूर्वाधारयुक्त बनाउनुपर्ने, संवैधानिक जिम्मेवारी सम्पादन गर्न बाँकी ऐन, नियम, निर्देशिकाहरू जारी गर्नुपर्ने एवम् वडा कार्यालयहरूको संस्थागत संरचनामा थप सुधार गर्नुपर्ने देखियो। संस्थागत सुधारका लागि संगठन, जनशक्ति, उपकरण र कानूनका सम्बन्धमा विद्यमान अवस्था र अपेक्षित अवस्था बीचको तुलनात्मक विवरण निम्नानुसार प्रस्तुत गरिएको छ।

केही प्रमुख विषयमा विद्यमान अवस्था र अपेक्षित अवस्था

सिन	विद्यमान अवस्था	अपेक्षित अवस्था	अन्तराल
१	पालिकाको भवन निर्माण भइ संचालनमा रहेको ।	सेवाग्राहीमैत्री हुने गरी सुविधायुक्त सम्पन्न गर्नुपर्ने	पालिकाको सेवाग्राहीमैत्री सुविधायुक्त भवन निर्माण
२	वडा कार्यालयहरूका भवनहरू नयाँ निर्माण	हेरचार संरक्षण सम्भार गर्नुपर्ने	भवन हेरचाह संरक्षण सम्भार
३	१ मात्र चारपांग्रेसवारी साधन भएको	एक चारपांग्रे हलुका सवारी साधन थप गर्नुपर्ने	चारपांग्रे हलुका सवारी साधन एक
४	१५ वटा मोटरसाइकलहरू रहेका	५ वटा मोटरसाइकलहरू थप गर्नु पर्ने	५ मोटरसाइकलहरू
५	सीमित मात्रामा कम्प्युटर फोटोकपी मेसिन	५ कम्प्युटर र १ फोटोकपी मेसिन थप गर्नु पर्ने	५ कम्प्युटर र १ फोटोकपी मेसिन
६	विपद व्यवस्थापनका लागि पालिकामा १ वटा एम्बुलेन्स आवश्यक	एम्बुलेन्स चालु हुनुपर्ने	एम्बुलेन्सको उपलब्धता
७	दराज र फाइल व्यवस्थापन गर्ने	थप गर्नु पर्ने	आवश्यकतानुसार
८	पालिकाको O&M Survey नभएको	पालिकाको विस्तृत O & M Survey लागु गर्नुपर्ने	स्थायी जनशक्ति पुर्ति हुनुपर्ने
९	स्थायी दरबन्दीमा ४ पद रिक्त रहेको	४ पद पुर्ति गर्नुपर्ने	४ पद पुर्ति गरी शाखामा काम खटाउनुपर्ने अवस्था
१०	करारमा धेरै कर्मचारी रहेका	स्थायी आपूर्ति गर्नुपर्ने	स्थायी हुंदा मनोवल र काम बृद्धि हुने
११	जनप्रतिनिधी र कर्मचारीलाई विशेष क्षमता विकास तालिम र अभिमुखिकरण नभएको	विशेष क्षमता विकास तालिम र अभिमुखिकरण गर्नुपर्ने	कार्यसम्पादन प्रभावित भएको
१२	आवश्यक न्युनतम कानून निर्माण गर्न बाँकी रहेको	कानून निर्माण गर्नुपर्ने	संवैधानिक कार्यजिम्मेवारी प्रभावित भएको

यसप्रकार तुर्माखाँद गाउँपालिकाको विद्यमान अवस्था र गाउँपालिकाले प्रदान गर्नुपर्ने सेवा प्रवाहको अपेक्षित अवस्थाबीचको अन्तराललाई लेखाजोखा तथा विश्लेषण गर्दा निम्नानुसार देखिन आयो :

१. पालिकाको संगठन संरचना र कर्मचारी दरबन्दी सम्बन्धमा विस्तृत संगठन तथा व्यवस्थापन सर्वेक्षण (O&M Survey) भएको।
२. स्थायी दरबन्दी सिर्जना गरी लोकसेवा आयोगमार्फत् स्थायी कर्मचारी आपूर्ति गर्नुपर्नेमा हालसम्म पनि उल्लेख्य संख्यामा करारका कर्मचारीबाट सेवा प्रदान भइरहेको।
३. पालिकामा कर्मचारी भर्ना सम्बन्धमा कर्मचारी समायोजनबाट पूर्णता पाइसक्नुपर्नेमा अझै पनि वृत्ति विकास लगायतका विषयमा आशंका र अन्यौल बाँकी रहेको।
४. प्रदेशबाट कर्मचारी सम्बद्ध कानून समयमै बन्नुपर्नेमा नबनिसकेको र संघको कर्मचारी सम्बन्धी ऐन संसदबाट समयमै स्वीकृत नहुँदा अन्यौलता कायम रहेको।
५. जनप्रतिनिधीको अपेक्षा र कर्मचारीको कार्य उत्प्रेरणाबीचको अन्तराल कमी गर्ने प्रवर्द्धनात्मक उपायहरूको अवलम्बन गर्नुपर्ने देखिएको।
६. प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र अन्य विषयगत शाखागत कर्मचारीहरू बीचमा थप सामन्जस्यता, सहकार्य, सहयोग र पद्दतीका साथ कर्मचारीतन्त्रको मूल्य मान्यता बमोजिम कार्य सम्पादन हुने वातावरणमा अध्यक्ष/उपाध्यक्षबाट सहजिकरण गर्नुपर्ने।
७. पालिकाका कर्मचारी र जनप्रतिनिधीहरूलाई समग्र व्यवस्थापकीय र प्रशासनिक कार्यका साथसाथै जनतासँग प्रत्यक्ष सेवामा रही कार्य सम्पादन गर्दा आवश्यक पर्ने सिप, दक्षता, कार्यसंस्कृति, कार्यव्यवहार, मर्यादा, मिलनसारिता, समन्वय, जिम्मेवारी र जवाफदेहिता जस्ता गुणवेष्टित क्षमता विकासका कार्यक्रमबाट प्रशिक्षित गर्नुपर्ने।
८. पालिका र वडाको सुविधायुक्त भवन र सेवाग्राहीमैत्री पूर्वाधार हुनुपर्नेमा प्रिफ्याव भवनमा सोबमोजिम हुन बाँकी रहेको।
९. पालिकाको नयाँ भवन निर्माण भइ अन्तिम अवस्थामा रहेको र हाल पुराना सामान्य प्रिफ्याव लगायतका भवनहरूबाटै सेवा प्रवाह भइरहेको।
१०. संविधानको अनुसुची ८ को एकल जिम्मेवारी अनुरूपको कार्य सम्पादन गर्न २२ वटा कार्य जिम्मेवारी अनुरूपका संरचना, नीतिगत व्यवस्था, रणनीति, योजना, कार्यक्रम लगायतको तयारी हुनुपर्नेमा सो हुन अझै बाँकी रहेको।
११. संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी पुरा गर्न बन्नुपर्ने कानूनहरू (ऐन, नियमावली, निर्देशिका, कार्यविधी, मापदण्ड) बनाइ लागु गर्नुपर्नेमा अझै पनि न्यूनतम रूपमा आवश्यक कानूनहरू तर्जुमा गर्न बाँकी रहेको।
१२. कतिपय अवस्थामा संघका नमुना कानूनबाटै पालिकाले आफ्नो कानुनी प्रकृया अवलम्बन गरिरहेको अवस्था।
१३. संघ, प्रदेश र पालिकाबीच बाझिएका कानून परिमार्जन गर्नुपर्ने देखिएको र सोका लागि पालिकाले समेत प्रयास गर्नुपर्ने देखिएको जस्तै प्राकृतिक स्रोत सम्बन्धी कानुनी व्यवस्था स्पष्ट बाझिएको।
१४. जनप्रतिनिधीहरूलाई संघीयता, वित्तीय संघीयता, अन्तर सरकारी वित्तीय हस्तान्तरण, अनुदान, राजस्व, रोयल्टी लगायतका विषयमा पूर्ण सुसूचित भइसक्नुपर्नेमा सरोकारवाला पक्ष वा निकायबाट यसबारेमा पर्याप्त अभिमुखीकरण गर्न बाँकी रहेको।
१५. विपद् व्यवस्थापन, पूर्वाधार निर्माण, वातावरण संरक्षण, वित्त व्यवस्थापन, वस्ती विकास, विधि निर्माण, बजेट निर्माण, योजना तर्जुमा, राजस्व परिचालन, सेवा प्रवाह, सुशासन कायम लगायतका विषयमा मौजुदा संरचना, विद्यमान जनशक्ति र उपलब्ध कानून अपर्याप्त देखिएकोले यस सम्बन्धमा ठोस योजना सहित तत्कालिक एवम् दीर्घकालीन रणनीति सहितको कार्यक्रम तयारी गरी लागु गर्नुपर्ने देखिएको।
१६. पालिकाका अध्यक्ष, उपाध्यक्ष र वडा अध्यक्षहरूबीच कार्य जिम्मेवारी, भूमिका, सहकार्य, कार्यकारी भूमिका, समन्वयकारी भूमिका लगायतका विषयमा थप सुसूचित हुनुपर्ने देखिएको।
१७. पालिकाले आफु अधिकार सम्पन्न स्थानीय सरकार समेत हुनुको नाताले कार्यपालिकीय भूमिका, विधायिकी भूमिका र न्यायिक भूमिकाका बारेमा अझै थप सुसूचित र अभिमुख हुनुपर्ने देखिएको।

१८. संविधानको अनुसूची ८ ले दिएको एकल जिम्मेवारी सम्पादन गर्न संघ र प्रदेश सरकारबाट कस्तो वित्तीय हस्तान्तरण नीति स्वीकार्य हुन्छ र हुनुपर्छ भन्ने सम्बन्धमा थप अभिमुख हुनुपर्ने देखिएको।
१९. अघिल्लो ५ वर्षे कार्यकालमा पालिकाको संस्थागत संरचना केहि हदसम्म सुदृढिकरण हुँदै गरेको अवस्था रहेकोले आगामी दिनमा पालिकालाई क्षमता विकास गर्न गराउनका लागि Capacity Building भन्दा पनि Capacity Development का अवयवहरूको बढी प्रयोग गरी संस्थागत क्षमता अभिवृद्धि गर्नु उपयुक्त हुने देखिएको।
२०. नयाँ र पहिलोपटक निर्वाचित भइ आउनुभएका जनप्रतिनिधीहरूलाई मौजुदा विधी, पद्धती, कार्य प्रकृया र कार्यकारी भूमिकाका सम्बन्धमा प्रशिक्षित गर्नुपर्ने देखिएको।

यसप्रकार तुर्माखाँद गाउँपालिकाको हाल सम्म आवधिक योजना निर्माण नभएको तर उक्त आगामी दिनमा कार्यान्वयनयोग्य आबधिक योजना तयार गरी लागु गर्नुपर्ने देखिएको छ। त्यसैगरी त्रिबर्षीय राजस्व सुधार कार्ययोजना २०७८ तयार गरि उक्त राजस्व सुधार योजनामा उल्लेखित राजस्व परिचालनका धेरै विषयमा कार्य गर्नुपर्ने अवस्था देखिएको छ। अहिले पालिकामा कानुनी ज्ञान भएको जनशक्ति नभएको, फाइलिंग व्यवस्थित गर्नुपर्ने देखिएको, सफ्टवेयरमा डाटा इन्ट्री गर्नुपर्ने, शिक्षा स्वास्थ्य महिला सम्बन्धी सशर्तका कार्यक्रमलाई योजनावद्ध र व्यवस्थित गर्नुपर्नेमा समस्या भएको, तथापी पालिका कार्यालयमा टेलिफोन इमेल इन्टरनेटको सुविधा रहेको, वडा कार्यालयहरूमा भने इमेल इन्टरनेटको सुविधा नभएको, पालिकाको कार्यालयमा मोबाइल एप संचालनमा ल्याइएको, कम्प्युटरबाट विलिंग प्रणाली शुरु गरिएको, पालिका कार्यालय र सबै वडा कार्यालयमा नागरिक वडापत्र भएको, पालिकामा सिसि क्यामेरा जडान गरिएको र पालिकामा सुझावपेटीका राखिएको देखियो। त्यसरी नै पालिकामा कार्यरत घर टाढा भएका कर्मचारीलाई कर्मचारी आवासको व्यवस्था रहेको, कर्मचारी प्रोत्साहन भत्ता भएको, तर नयाँ नियुक्ति लिइ आउने कर्मचारीलाई सेवा प्रवेश गर्दा पर्याप्त तालिमको व्यवस्था नहुँदा कार्यसम्पादनमा समस्या देखापरेको, इन्टरनेटको सुविधा भएपनि समयसमयमा सम्पर्क जाने आउने गर्नाले सुत्र लगायतका सफ्टवेयर संचालनमा बाधा हुने गरेको पाइयो।

परिच्छेद - चार

क्षमता विकास योजनाको लक्ष्य र उद्देश्यहरू

४.१ क्षमता विकास योजनाको लक्ष्य

“सभ्य, सक्षम र समृद्ध तुर्माखाँद ” भन्ने मुल सोंच हासिल गर्न योगदान पुर्याउने।

४.२ क्षमता विकास योजनाको उद्देश्य

क्षमता विकास योजनाको विशिष्ट उद्देश्य : तुर्माखाँद गाउँपालिका काद्वारा प्रदान गरिने सेवा प्रवाह र विकास निर्माणका कामहरू प्रभावकारी एवम् दक्षतापूर्वक सम्पन्न गर्ने सीप, दक्षता र क्षमता हासिल गर्ने।

क्षमता विकास योजनाको सामान्य उद्देश्य : यस पालिकाको आगामी तीन आर्थिक वर्षका लागि क्षमता विकास योजना तर्जुमा गर्न सघाउ पुऱ्याउनुका साथै योजनाका सामान्य उद्देश्यहरू निम्नानुसार रहेका छन् :

१. पालिका र पालिकाका वडा कार्यालयहरूको मानव संसाधन क्षमता, संस्थागत क्षमता र प्रणालीगत सक्षमता अभिवृद्धि गरी पालिकाले सम्पादन गर्नुपर्ने संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी (विकास निर्माण र सेवा प्रवाह) पुरा गर्न आवश्यक क्षमता अभिवृद्धि गर्न सघाउ पुऱ्याउने।
२. पालिकाबाट प्रदान गरिने सेवा प्रवाह र विकास निर्माणका कार्यलाई चुस्त दुरुस्त, छिटो छरितो, मितव्ययी, गुणस्तरीय र प्रभावकारी बनाउने कार्यशैली र कार्यपद्धतीको विकास गर्न सघाउ पुऱ्याउने।
३. पालिकामा कार्यरत निर्वाचित जनप्रतिनिधीहरू र कर्मचारीहरूलाई आफ्नो काम कर्तव्य र जिम्मेवारीप्रति पूर्ण रूपमा जिम्मेवार, जवाफदेही र पारदर्शी बन्न सक्ने सक्षम बनाउने।
४. पालिकाभित्रको विद्यमान अवस्थामा ज्ञान, सिप र क्षमतामा भएको न्यूनता, संस्थागत कमी कमजोरी र कमजोर पद्धतीको अवस्था हटाई उपयुक्त दक्षता एवम् सक्षमता सहितको जनशक्ति, सुदृढ संरचना र सवल पद्धती एवम् विधीको निर्माण गर्नमा योगदान दिने।
५. पालिकाबाट प्रदान गरिने सेवा र विकास निर्माण कार्यमा नवीनतम् आधुनिक प्रविधिको अवलम्बन गर्ने सम्भावनालाई खोजी गर्न सघाउ पुऱ्याउने।
६. पालिकाबाट प्रभावकारी रूपमा सेवा प्रवाह गर्नका लागि पालिकामा भएको मौजुदा क्षमता र पालिकालाई आवश्यक पर्ने क्षमता बीचको फरक (Gap) पहिचान गरी क्षमता विकास कार्यक्रम प्रस्ताव गर्ने।
७. पालिकाका कमजोर र सवल पक्षको पहिचान गर्दै पालिकाको कार्य सम्पादनबाट स्थानीय जनताको अपेक्षालाई सम्बोधन गरी स्थानीय सरकारको अनुभुती दिलाउन योगदान पुर्याउने।

४.३ अपेक्षित नतिजा

प्रस्तुत क्षमता विकास योजनाबाट सैद्धान्तिक एवम् व्यवहारिक रूपमा निम्नानुसारका नतिजाहरू हासिल भई पालिकाको समग्र कार्य सम्पादनमा प्रभावकारिता अभिवृद्धि हुने अपेक्षा गरिएको छ :

१. यस योजनाबाट पालिकाको समग्र कार्य सम्पादनमा सुधार र परिमार्जन हुने।
२. पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीमा ज्ञान, सिप, दक्षता अभिवृद्धि हुने।
३. सेवा प्रवाहको स्तरमा गुणस्तरीयता र सुधार आउने।
४. पालिकाबाट सेवाग्राही सन्तुष्टिमा वृद्धि हुने।
५. पालिका आफुलाई प्राप्त संवैधानिक र कानुनी जिम्मेवारी सम्पादन गर्न सक्षम हुने।
६. पालिका उपयुक्त विधी, पद्धती र प्रणालीमा संचालन र व्यवस्थापन गर्न सक्षम हुने।
७. पालिकाबाट प्रदान गरिने सेवा प्रवाह र विकास निर्माण कार्य पालिकाको लक्ष्य र उद्देश्यबमोजिम सम्पादन भई जनअपेक्षा पुरा हुने।
८. जनप्रतिनिधी र कर्मचारी कामप्रति थप उत्प्रेरित हुने र मनोबल बढ्ने।

९. पालिकाका संरचनाहरू व्यवस्थित भएको हुने।
१०. पालिकाका कानूनहरू संवैधानिक जिम्मेवारी पूरा गर्न पर्याप्त भएको हुने।
११. पालिका स्थानीय सरकारको अनुभूती दिलाउन सक्षम हुने।

तथ्यगत रूपमा यस योजनाबाट निम्नानुसारका नतिजा हासिल हुने अपेक्षा गरिएको छ :

१. पालिकाको आगामी ३ वर्षे क्षमता विकास योजना तर्जुमा भएको हुने।
२. जनप्रतिनिधी र कर्मचारीको माग बमोजिमको तालिम, प्रशिक्षण, अवलोकन भ्रमण प्राप्त भइ उनीहरूमा कार्यक्षमता अभिवृद्धि भएको हुने।
३. पालिकालाई आवश्यक कानूनहरू (ऐन, नियम, निर्देशिका, कार्यविधी, मापदण्ड) तयार भएको हुने।
४. पालिका र वडा कार्यालयका सेवाग्राहीमैत्री भवन र पूर्वाधारहरू निर्माण तथा तयार भएको हुने।
५. पालिका र वडा कार्यालयबाट विकास निर्माण कार्य र सेवा प्रवाहमा शिघ्रता एवम् चुस्तता आएको हुने।
६. कार्य सरलीकरणका लागि विभिन्न फाराम र पदवीहरूको थालनी भइ सेवा प्रवाह सहज सरल भएको हुने।
७. जनप्रतिनिधी र कर्मचारीको कार्यउत्प्रेरणा र मनोबलमा वृद्धि आई शिघ्र कार्य सम्पादन र सेवा प्रवाह भएको हुने।
८. पालिकामा हुने सार्वजनिक सुनुवाइ र पालिकाको सेवाउपरको ग्राहक सन्तुष्टी सर्भेक्षणमा पालिकाको स्तर बढेको हुने।
९. पालिकाका कार्यहरूमा सुधार आइ बेरुजु सृजना नभएको हुने र सुशासन कायम राख्नमा योगदान पुगेको हुने।
१०. आगामी तीन आर्थिक वर्षमा प्रस्तावित क्षमता विकास कार्यक्रमहरूमध्ये पहिलो प्राथमिकतामा परेका कार्यक्रमहरूमा अधिकांश कार्यक्रम सम्पन्न भएका हुने।
११. यस पालिकाको कार्यसम्पादनमा सुधार आई संघीय मामीला तथा सामान्य प्रशासन मन्त्रालयको लिसा मुल्यांकन र राष्ट्रिय प्राकृतिक स्रोत तथा वित्त आयोगको कार्यसम्पादन मूल्यांकनमा यस पालिकाले उच्च प्राप्तांक प्राप्त गरि अनुदान बृद्धि भएको हुने।

तुर्माखाँद गाउँपालिकाको क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण

(कार्य जिम्मेवारी तथा कार्य विवरणका आधारमा विद्यमान कार्य सम्पादनको अवस्था र क्षमता विकास अन्तराल विश्लेषण)

५.१ पालिकाका पदाधिकारीहरूको कार्य जिम्मेवारी र कार्यविवरणका आधारमा क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण

स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ को कानुनी व्यवस्था बमोजिम यस तुर्माखाँद गाउँपालिका काका निर्वाचित जनप्रतिनिधीहरू र कर्मचारीहरूले सम्पादन गर्नुपर्ने कार्यहरूको विद्यमान अवस्थाको बारेमा सो पालिकाको तुर्माखाँद स्थित कार्यालय भवनको स्थलगत रूपमा अवलोकन एवं अध्ययन गरी उहाँहरूका राय परामर्श समेत लिइएको थियो। साथै सो पालिकाबाट कानुनमा लेखिएबमोजिम पदाधिकारीहरूले सम्पादन गर्नुपर्ने कार्यको मौजुदा कार्यसम्पादनको अवस्था कस्तो छ र कानुनले अपेक्षा गरेबमोजिम कस्तो कार्य हुनुपर्दथ्यो भन्ने सम्बन्धमा तथा मौजुदा कार्यसम्पादनको अवस्था र साँच्चिकै हुनुपर्ने अपेक्षित अवस्था विचको अन्तराल समेतका सम्बन्धमा अध्ययन, मनन, विश्लेषण गरी तलको तालिका प्रस्तुत गरिएको छ। तुर्माखाँद गाउँपालिका काको सभाहलमा भएको अन्तरक्रिया तथा अभिमुखिकरण कार्यक्रममा सो पालिकाका अध्यक्ष श्री डम्बर बहादुर वि.सि. , उपाध्यक्ष श्री बिमला कुमारी शाही र प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत श्री चक्र देव भट्ट लगायतका सहभागीहरूको बनाइ अनुसार उहाँहरूलाई प्रशासन, व्यवस्थापन, कानुन, खरिद प्रकृया लगायतका विविध विषय तथा क्षेत्रमा तालिम एवं प्रशिक्षण आवश्यक रहेको भन्ने सुझावलाई मुख्य आधार मानी यो योजना तयार गरिएको छ। गाउँपालिका काको सभाहलमा भएको क्षमता विकास योजना छलफल एवं अभिमुखिकरण कार्यक्रममा अध्यक्ष श्री डम्बर बहादुर वि.सि. ले के जनप्रतिनिधी के कर्मचारी कुनै एउटा व्यक्ति सबै ज्ञानले युक्त हुँदैन, सबैले सिक्दै सिक्दै जानुपर्छ, व्यक्तिले सबै कुरा देखेजस्तो सोचेजस्तो नहुन सक्छ, थप ज्ञान सिप सोचाइ क्षमता आवश्यक पर्न सक्दछ, पालिकाले स्थानीयस्तरका गाउँवस्तीका टोलटोलका जनताका काम गर्नपर्ने हुन्छ, हामी स्थानीय सरकार हुनुको नाताले पहुंचविहिनहरूका लागि, समाजमा पछाडी परेकाहरूका लागि समानुपातिक रूपमा, न्यायिक रूपमा, बजेट विनियोजन कार्य, योजना तर्जुमा कार्य, विकास निर्माणका कार्य गर्नुपर्दछ, यी सबै कार्यमा गतिशीलता दिनका लागि विभिन्न प्रकारको ज्ञान सिप दक्षता क्षमता अनुभव शिक्षा जानकारी आवश्यक पर्दछ, त्यो अर्थमा यो क्षमता विकास योजना बनाउने कुरा असाध्यै उपयोगी हुनेछ र सबैखाले विषयका लागि हामी जनप्रतिनिधी र कर्मचारीलाई विभिन्न खालका क्षमता विकासका तालिम प्रशिक्षण अनुभव साटासाट जस्ता विषय आवश्यक पर्दछन भन्ने बनाइ राख्नुभएवाट पनि यो कार्यक्रमको उपादेयता स्पष्ट हुन आएको छ। यी सबै बनाईलाई समेत ध्यान दिएर उहाँहरूलाई के कस्तो विषयमा क्षमता विकासका कार्यक्रम आवश्यक पर्ने रहेछ भन्ने बारेमा पनि धरातलीय यथार्थताका आधारमा क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू प्रस्ताव गरिएको छ। समितिहरूको सम्बन्धमा तीनको गठन, परिचालन र क्रियाशीलताको अवस्थाका आधारमा विश्लेषण गरीएको छ। पालिकाका अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वडाअध्यक्ष, विभिन्न समितका सदस्य, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र शाखागत रूपमा विभिन्न शाखाका कर्मचारीहरू समेतले सम्पादन गर्नुपर्ने कार्यजिम्मेवारी तलको तालिकामा समावेश गरी देहायबमोजिम तुर्माखाँद गाउँपालिका काको आगामी तीन आर्थिक वर्षको क्षमता विकास आवश्यकता (Capacity Development Necessity) विश्लेषण गरिएको छ।

तालिका १ : तुर्माखाँद गाउँपालिका काका पदाधिकारीहरुको कार्यविवरणका आधारमा क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण

पद	सम्पादन गर्नुपर्ने कार्य जिम्मेवारी (Job Responsibility)	कार्य जिम्मेवारी सम्पादनको विद्यमान अवस्था (Performance Situation)	क्षमता न्यूनता /अन्तराल (Gap/Variation)	अन्तराल हटाउन क्षमता विकासका लागि आवश्यकता (Necessity of Capacity Development Programme)
जनप्रतिनिधी स्तर				
अध्यक्ष	१.सभा तथा कार्यपालिकाको बैठक बोलाउने र बैठकको अध्यक्षता गर्ने,	१.नियमित रूपमा प्रमुख कार्यकारी अधिकृतसंग सल्लाह गरी अघि नै सूचना दिइ बैठक बोलाउने गरिएको।	१.वडाअध्यक्ष, कार्यपालिकाका सदस्य र प्रमुख प्रशासकीय अधिकृतको समन्वय, समय व्यवस्थापन सम्बन्धी समस्या।	१.सभा बैठक सञ्चालन, नेतृत्व शैली, शिष्टाचार,संचार पद्धति, समय व्यवस्थापन, तनाव व्यवस्थापन, द्वन्द्व व्यवस्थापन, स्थानीय विकास, स्थानीय स्रोत र साधनको उपयोग, समन्वयकारी कार्यशैली र कानुनी प्रकृयाका सम्बन्धमा तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।
	२.सभा र कार्यपालिकाको बैठकमा बैठकको कार्यसूची तथा प्रस्ताव पेश गर्ने, गराउने,	१.पत्रद्वारा पूर्व जानकारी गराउने गरिएको। व्यवस्थित रूपमा कार्यसूची पेश गर्न नसकिएको।	१.एजेण्डासहित सूचना प्रविधिमाफत् जानकारी पठाउनुपर्ने।	१.आधुनिक सूचना प्रविधिको ज्ञान सिप, क्षमता प्रयोग गर्ने तरिका र जानकारी सम्बन्धमा प्रशिक्षण। २.उपाध्यक्ष, वडा अध्यक्ष, कार्यपालिकाका सदस्य, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र शाखा प्रमुखहरूसँग छलफल, राय, परामर्श लिने कार्यशैली तथा कार्य व्यवहारको अबलम्बन।
	३.वार्षिक कार्यक्रम तथा बजेट तयार गरी सभामा पेश गराउने,	१.असार १० गतेभित्र कानूनबमोजिम सभामा पेश गर्ने गरेको।	१.पूर्व तयारी कम भई १० गतेको नजिक तयारी हुने गरेको। २.साथै सबै पदाधिकारीले १० गतेको सिमालाई ख्याल राखी तयारी नगर्ने प्रवृत्ति।	१.वार्षिक योजना तर्जुमा, कार्यक्रम तथा बजेट तयारी, आयव्यय, बजेटका स्रोतहरु, मध्यमकालिन खर्च संरचना, दिगो विकास लक्ष्य प्राप्ति, खर्चको सीमा, विकास प्रशासन, विकास बजेट, पुँजिगत खर्च, साधारण खर्च, प्रशासनिक खर्च, अनुदानको उपयोग, राजस्व, रोयल्टी लगायतका विषयमा विस्तृत जानकारीका लागि तालिम तथा प्रशिक्षण कार्यक्रम। २.वित्तीय संघीयता, वित्तीय अनुशासन, आर्थिक अनुशासन, सार्वजनिक खरिद, मितव्यिता, पारदर्शिता, वेरुजु फछ्यौट र

		३.बजेट तथा योजना तर्जुमा गर्ने तरिका र अनुभवको कमी।	सुशासन सम्बन्धमा अभिमुखीकरण कार्यक्रम। ३.संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक वर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने र प्रशिक्षित हुने। यसैका आधारमा संघ र प्रदेश सरकारबाट वित्तीय हस्तान्तरण रकम प्राप्त गर्ने पद्धतिको थालनी गर्ने। ४.पालिकाको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण सम्बन्धमा पालिकाबाट अध्ययन (Study Report) कार्यक्रम। ५.राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन तथा अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।
४.सभाको अधिवेशन आव्हान र अन्त्य गर्ने,	१.सभा संचालन कार्यविधि अनुसार हुने गरेको।	१.सभा संचालन कार्यविधि अनुसार गर्नुपर्ने।	१.सभा संचालन कार्यविधि कार्यविधीको पालना गर्ने।
५.सभा र कार्यपालिकाको निर्णय कार्यान्वयन गर्ने गराउने,	१.कार्यान्वयन पक्ष सधैं कमजोर रहने गरेको।	१.निर्णय कार्यान्वयनको अनुगमन नभएको।	१.सभाको निर्णय कार्यान्वयन भए नभएको पृष्ठपोषण लिनुपर्ने। अधिल्लो पटकको निर्णय कार्यान्वयनको अनुगमन मूल्याङ्कन गर्ने।
६.कार्यपालिकाको दैनिक कार्यको सामान्य रेखदेख, निर्देशन र नियन्त्रण गर्ने,	१.सामान्य रेखदेख, निर्देशन र नियन्त्रण हुने गरेको।	१.दैनिक मेमो डायरी नराखिएको।	१.दैनिक मेमो डायरी (Daily Diary Maintain)बनाई राख्नुपर्ने। २.कार्यपालिकाको दैनिक कार्यको सामान्य रेखदेख, निर्देशन र नियन्त्रण गर्नका लागि आवश्यक ज्ञान सिप क्षमता सम्बन्धी अभिमुखीकरण।
७.उपाध्यक्ष, कार्यपालिकाका	१.नियमानुसार काजमा	-	-

सदस्य तथा प्रमुख प्रशासकिय अधिकृतलाई काजमा खटाउने,	खटाउने गरिएको।		
८.वडा समितिबाट सम्पादन हुने सिफारिस तथा प्रमाणित हुने विषय बाहेक प्रचलित नेपाल कानुन बमोजिम स्थानिय तहबाट गर्नु पर्ने प्रमाणित वा सिफारिस गर्ने,	१.सिफारिस गर्ने गरिएको।	१.कानुनत सिफारिस गर्नुपर्ने विषयको ज्ञान तथा जानकारीको कमी।	१.कानुनत: गाउँपालिका कावाट वा वडाबाट सिफारिस हुने विषय र कानुनी प्रकृया अधिकार क्षेत्राधिकार अधिकार प्रत्यायोजन लगायतका बारेमा अभिमुखीकरण।
९.गाँउपालिकाको चल अचल सम्पत्ति हेरचाह तथा मर्मत सम्भार गर्ने गराउने र आम्दानी, खर्च, हिसाब र अन्य कागजपत्र सुरक्षित राख्ने, राख्न लगाउने,	१.अभिलेख राखिएको।	१.पालिकाको कतिपय कागजातको अभिलेख व्यवस्थापन चुस्त हुन नसकेको।	१.रजिष्ट्रमा नियमित रुपमा तथ्याङ्कको अभिलेखाङ्कन गर्नुपर्ने र क्रमश विद्युतिय प्रणाली Paperless governance को अवधारणा लागु गर्नुपर्ने। २.पालिकाको सम्पति र आय व्ययको उपयुक्त अभिलेख व्यवस्थापनमा सहजिकरण गर्ने क्षमता अभिवृद्धि गर्नुपर्ने।
१०.गाँउपालिकाका समिति, उपसमिति तथा वडा समितिको कामको रेखदेख गर्ने,	१.आंशिक रुपमा रेखदेख भएको।	१.समितिका कार्यहरुमा सहजीकरणको कमी।	१.समितिका कामलाई प्रभावकारी बनाउन समितिको कामको प्रकृति अनुसार समन्वय तथा सहजीकरण गर्नुपर्ने। समितिका कामहरुलाई प्रभावकारी बनाउन आवश्यक राय, परामर्श र सरसल्लाह प्रदान गर्ने।
११.सार्वजनिक सेवा प्रवाह सम्बन्धी गुनासो व्यवस्थापन गर्ने, गराउने,	१.गुनासो व्यवस्थापनका लागि सार्वजनिक सुनुवाई, गुनासो पेटिका, नागरिक बडापत्र, आदिको व्यवस्था सामान्य रुपमा गरिएको।	१.गुनासो व्यवस्थापनका लागि सार्वजनिक सुनुवाई, गुनासो पेटिका, नागरिक बडापत्र, वेभपेज आदि प्राथमिकतामा नपरेको। २.नागरिकलाई कसरी	१.क्षतिपुर्ति सहितको नागरिक बडापत्रको अवधारणा ल्याइ कार्यान्वयन गर्नुपर्ने र नागरिकका अत्यावश्यक सेवालाई विद्युतीय प्रणाली र अनलाइन प्रणालीबाट सेवा प्रदान गर्ने पद्धतीको विकास गर्ने २.सार्वजनिक सेवालाई प्रभावकारी बनाउन कार्यसरलीकरण फारामहरु तर्जुमा गर्ने, अशक्त नागरिकका लागि सहयोगी कक्ष राखी लेखापढीमा सघाउ पुऱ्याउने। गुनासो व्यवस्थापनका लागि सार्वजनिक सुनुवाई, गुनासो पेटिका, नागरिक बडापत्र, वेभपेज, मोबाइल एप, FAQ आदिको उपयुक्त व्यवस्थापन गर्दै गुनासो

			गुनासो गर्ने भन्ने जानकारी कम।	फछ्यौटलाई उच्च प्राथमिकतामा राख्नुपर्ने। नागरिकलाई गुनासो गर्ने तरिका बारेमा जानकारी गराउने। जनगुनासो तत्काल सम्बोधन गर्नुपर्ने। ३.जनगुनासो र कार्यसरलीकरण तथा गुनासो व्यवस्थापन सम्बन्धमा कार्यविधी तर्जुमा गरी लागु गर्नुपर्ने।
	१२.सात दिनभन्दा बढी समय गाँउपालिकामा अनुपस्थित हुने भएमा उपाध्यक्षलाई कार्यभार दिने र उपाध्यक्ष पनि अनुपस्थित भएमा कुनै सदस्यलाई कार्यभार दिने,	१.आंशिक रूपमा कार्यान्वयन भएको। खास प्रचलनमा नरहेको।	१.लिखित रूपमा गर्ने नगरिएको।	१.पूर्व जानकारी गराई लिखित रूपमा गर्नुपर्ने।पालिकाका पदाधिकारीको आचार संहिता बनाई लागु गर्नुपर्ने।
	१३.सभा वा कार्यपालिकाले तोकेको अन्य काम गर्ने।	१.खासै प्रयोगमा नआएको।		
उपाध्यक्ष	१.न्यायिक समितिको संयोजक भई कार्य गर्ने	१.गर्ने गरेको।	१.न्यायिक जानकारीको कमी।	१.न्यायिक समितिका काम कारवाही, न्याय सम्पादन प्रकृया, न्यायिक प्रकृया, कानुनी कार्यविधी लगायतका विषयमा विशेष तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम आवश्यक। २.कानुन तथा न्याय सम्बन्धी जानकारी भएको कर्मचारी आवश्यकता रहेको। यसका लागि पालिकाको O & M Survey गर्नुपर्ने। ३.राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।
	२.अध्यक्षको अनुपस्थितिमा निजको कार्यभार सम्हाल्ने	१.गर्ने गरेको तर त्यति प्रचलनमा नरहेको।	१.अध्यक्षले गर्नुपर्ने कामको ज्ञानको कमी।	१.पालिकामा अध्यक्षले गर्नुपर्ने कामका बारेमा जानकारी हासिल गर्नुपर्ने र सोका लागि नेतृत्व व्यवस्थापन तालिमको आवश्यकता।
	३.गैरसरकारी सङ्घ संस्थाका क्रियाकलापको समन्वय गर्ने	१.वार्षिक कार्यक्रममा समावेश गरी कार्यान्वयन गर्ने गरेको तर समन्वय कम।	१.समन्वयको कमी।	१.गैसस दर्ता, तिनका क्रियाकलाप, उनीहरुसँगको समन्वय संघसंस्था अनुगमन तथा सुपरिवेक्षण लगायतका विषयमा क्षमता अभिवृद्धि र समन्वयकारी क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी प्रशिक्षण कार्यक्रम आवश्यक।

			२.गैसस सम्बन्धी कार्यविधी तर्जुमा गरी लागु गर्नुपर्ने।
४.उपभोक्ता हित संरक्षण सम्बन्धी कार्यको समन्वय गर्ने	१.न्यून समन्वय भएको।	१.समन्वयको कमी। २.उपभोक्ता हक हीत तथा बजार संरक्षण ऐन र प्रतिस्पर्धा सम्बन्धी ऐनको ज्ञान कम भएकोले कार्य सम्पादन कमजोर भएको।	१.उपभोक्ता हित, उपभोक्ताको अधिकार, दैनिक उपभोगका सामान र तिनको बजार मूल्य, महंगी, वस्तुको उपलब्धता, उपभोक्ता हित संरक्षण सम्बन्धी कानुनी व्यवस्था, समन्वयकारी क्षमता अभिवृद्धि लगायतका विषयमा जानकारी एवम् अभिमुखीकरण आवश्यक। २.उपभोक्ता हित संरक्षण सम्बन्धी कार्यविधी तर्जुमा गरी लागु गर्नुपर्ने।
५.योजना तथा कार्यक्रमको अनुगमन तथा सुपरिवेक्षण गरी सोको प्रतिवेदन बैठकमा पेश गर्ने	१.योजना स्थलको भ्रमण गरी सामान्य अनुगमन गर्ने गरिएको।	१.प्रतिवेदन तयार गरी बैठकमा पेश गर्ने काम नभएको। २.साथै सो कार्यको लागि दक्ष जनशक्तिको कमी।	१.बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा, पालिका भित्रका विकास निर्माणका आयोजनाहरू अनुगमन, योजना तथा कार्यक्रमको कार्यान्वयन अनुगमन, मूल्याङ्कन, सुपरिवेक्षण र प्रतिवेदन तयारी सम्बन्धमा प्रशिक्षण। २.संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक वर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने र प्रशिक्षित हुने। यसैका आधारमा संघ र प्रदेश सरकारबाट वित्तीय हस्तान्तरण रकम प्राप्त गर्ने पद्धतिको थालनी गर्ने।
६. सभा र कार्यपालिकाद्वारा गठित समितिहरूको काममा सहजीकरण र समन्वय गर्ने	१.सामान्य।	१.ठोस सहजिकरण र समन्वयको कमी।	१.विभिन्न समितिहरूको काम कर्तव्य अधिकार र कार्यशर्त तथालसमितिहरूको सफल कार्य सम्पादनका लागि सहजिकरण र समन्वय गर्ने ज्ञान, सिप र शैली सम्बन्धी विषयमा प्रशिक्षण आवश्यक।
७. सात दिनभन्दा बढी समय गाँउपालिकामा अनुपस्थित हुने	१.मौखिक जानकारी गराउनेगरेको। प्रचलनमा	१.लिखित जानकारीको कमी।	१.लिखित जानकारी गराउनुपर्ने र यसका लागि पदाधिकारीको आचारसंहिता बनाइ लागु गर्नुपर्ने।

	भएकमा अध्यक्षलाई जानकारी गराउने	नआएको।		
	८.सभा,कार्यपालिका तथा अध्यक्षले प्रत्यायोजन गरेका वा तोकेका अन्य काम गर्ने	१.तोकेका कार्य गर्ने गरेको।	१.सक्षमताको कमी।	१.अधिकार प्रत्यायोजन, प्रत्यायोजित कार्य, यसका सिमा र कार्यक्षेत्रका बारेमा अभिमुखिकरण। २.राजस्वसुधार कार्ययोजना कार्यान्वयन सम्बन्धमा, राजस्व परामर्श समिति (राजस्वका आधार, दर, दायरा तथा संकलन) सम्बन्धमा, व्यवस्थापन (नेतृत्व, सञ्चार, समन्वय, शिष्टाचार, आदि)सम्बन्धमा, बजार अनुगमन तथा उपभोक्ता हित सम्बन्धमा र पालिकाको वित्तीय प्रशासन तथा सार्वजनिक खरिद सम्बन्धी विषयहरू तालिम तथा प्रशिक्षण।
वडा अध्यक्ष	१.वडा समितिको अध्यक्ष भई कार्य गर्ने	१.कार्य गरिरहेको।	१.अध्यक्षताको भूमिकाको जानकारी कमी।	१. वडाअध्यक्षको काम, कर्तव्य, अधिकार र भूमिका सम्बन्धमा तथा अध्यक्षता, बैठक संचालन, समन्वय, सहकार्य जस्ता विषयमा प्रशिक्षण।
	२.वडा समितिका सदस्यहरूको काममा समन्वय सहजीकरण गर्ने	१.सहजिकरण गरिरहेको।	१.समन्वय र सहजिकरणको कमी।	१.समन्वय र सहजिकरण गर्ने क्षमता अभिवृद्धि गर्नुपर्ने।
	३.वडाको विकास योजना बजेट तथा कार्यक्रम तयार गर्ने, गर्न लगाउने तथा स्वीकृति लागि गाउँपालिकामा पेस गर्ने।	१.सामान्य रूपमा गर्ने गरेको।	१.योजना, बजेट कार्यक्रम, विकास बजेट सम्बन्धी ज्ञानको कमी। २.बजेट प्रक्षेपण, बजेटको स्रोत र कार्यक्रमबीच सामन्जस्यताको कमी देखिएको। कतिपय कानुनी अस्पष्टता।	१.योजना तर्जुमा, कार्यक्रम तथा बजेट तयारी, स्थानीय आवश्यकता, जनताको माग, बजेटको सीमा लगायतका विषयमा तालिम तथा प्रशिक्षण कार्यक्रम। विकास बजेट तयार गर्ने ज्ञान, सिप र जानकारी आवश्यक। बजेट प्रक्षेपण, बजेटको स्रोत र कार्यक्रमबीच सामन्जस्यता ल्याई तर्जुमा गर्नुपर्ने। बजेट तयारी र स्वीकृति सम्बन्धमा कानुनी प्रकृयाका बारेमा अभिमुखीकरण।
	४.वडाबाट कार्यान्वयन हुने	१.आवश्यकता अनुसार	१.कार्यक्रम	१.कार्यक्रम कार्यान्वयन, अनुगमन र आवधिक समिक्षा

	योजना तथा कार्यक्रम कार्यान्वयन गर्ने गराउने	गर्ने गरेको।	कार्यान्वयन, अनुगमन र आवधिक समिक्षा अपेक्षाकृत रूपमा नभएको।	सम्बन्धमा जानकारी आवश्यक। २. अनुगमन गर्ने कार्यविधि तर्जुमा गरी लागु गर्नुपर्ने।
	५. ऐनको दफा १२ को खण्ड ड मा उल्लिखित विषयमा सिफारिस तथा प्रमाणित सम्बन्धी कार्य गर्ने	१. कार्य भइरहेको।	१. सिफारिस र प्रमाणित सम्बन्धमा कानुनी ज्ञानको कमी।	१. सिफारिस र प्रमाणित के के मा गर्न हुन्छ वा हुँदैन भन्ने सम्बन्धमा कानुनी ज्ञान तथा दक्षता हासिल गर्नुपर्ने प्रशिक्षण।
	६. सात दिनभन्दा बढी समय वडामा अनुपस्थित हुने भएमा वडाको दैनिक प्रशासनिक तथा सिफारिस सम्बन्धी कार्य गर्न सम्बन्धित वडा समितिको कुनै सदस्यलाई जिम्मेवारी तोकी सोको जानकारी अध्यक्षलाई दिने	१. सामान्य रूपमा अध्यक्षलाई जानकारी गराउने गरेको।	१. ज्ञानको कमी।	१. वडा अध्यक्षले गर्ने प्रशासनिक तथा सिफारिस सम्बन्धी कार्यका बारेमा वडा सदस्यलाई जानकारी गराउनुपर्ने। २. कुनकुन कामको अधिकार हस्तान्तरण गर्न हुन्छ हुँदैन भन्ने बारेमा वडा अध्यक्षलाई जानकारी आवश्यक।
	७. कार्यपालिका सभा वा वडा समितिले तोकेका अन्य कार्य गर्ने।	१. तोकेको अवस्थामा मात्र।		१. विषयगत समितिमा वडा अध्यक्षको भूमिका सम्बन्धी प्रशिक्षण, वडा कार्यालयबाट हुने ३५ प्रकारका सिफारिस सम्बन्धी क्षमता विकास प्रशिक्षण, पूर्वाधार निर्माण र मापदण्ड सम्बन्धी प्रशिक्षण, योजना तर्जुमा तथा कार्यान्वयन सम्बन्धी क्षमता विकास प्रशिक्षण, व्यवस्थापन (नेतृत्व, सञ्चार, समन्वय, शिष्टाचार, आदि) क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी प्रशिक्षण।
कार्यपालिका सदस्य	१. कार्यपालिकाको बैठकमा भाग लिने,	१. भाग लिने गरेको	१. बैठकमा उपस्थितको नियमितता नहुने।	१. कार्यपालिका सदस्यको जिम्मेवारीको महत्वका सम्बन्धमा अभिमुखिकरण गर्नुपर्ने।
	२. अध्यक्षले तोकेको विषयगत क्षेत्रको संयोजक वा प्रमुख	१. गर्ने गरेको।	१. विषयगत ज्ञानको कमी।	१. तोकिएको विषयगत क्षेत्रमा ज्ञान तथा विशेष जानकारी आवश्यक।

	भई तोकिएको कार्य गर्ने,			
	३.सात दिनभन्दा बढी समय गाउँपालिकामा अनुपस्थित हुने भएमा अध्यक्षलाई जानकारी गराउने,	१.व्यवहारमा नदेखिएको।	१.ज्ञानको कमी।	१.आचारसंहिता बनाइ लागु गर्नुपर्ने।
	४.कार्यपालिकाले तोकेका अन्य कार्य गर्ने।			
समितिहरु				
न्यायिक समिति	१. अलिधुर बाँध पैनी कुलो वा पानीघाटको बाँडफाँट तथा उपयोग, २. अर्काको वाली नोक्सानी गरेको, ३. चरन घाँस दाउरा, ४. ज्याला मजुरी नदिएको, ५. घरपालुवा पशु पंक्षी हराएको वा पाएको, ६. जेष्ठ नागरिकको पालनपोषण तथा हेरचार नगरेको, ७. नावालक छोरा छोरी वा पति पत्नीलाई इज्जत आमद अनुसार खान लाउन वा शिक्षा दिक्षा नदिएको, ८. वार्षिक पच्चिसलाख रुपैया सम्मको विगो भएको घरवहाल र घर वहाल	१.सामान्य रुपमा हुने गरेको।	१.ज्ञान , सिप , दक्षता र क्षमताको कमी। २.स्थानीय विवादको निरन्तरता भइरहेको। ३.स्थानीय बीच मेलमिलापमा कमी।	१.सार्वजनिक सम्पति र सोको प्रयोग, घर व्यवहार, लेनदेन, सार्वजनिक बाटो, पानी, पँधेरो , सँधियार, कुलो, नहर, पाटी, पौवा, पोखरी, सार्वजनिक स्थलको प्रयोग, लेनदेन लगायतका पारिवारिक एवम् सामाजिक विषयमा कानुनी, व्यवहारिक र प्रकृयागत ज्ञान, सिप तथा जानकारी सम्बन्धी प्रशिक्षण कार्यक्रम। २.स्थानीय तहमा हुनसक्ने विवाद र सो विवाद निरूपण गर्ने कानुनी उपायका बारेमा, न्यायिक समितिको काम कारवाही, न्याय सम्पादन प्रकृया, न्यायिक काम कारवाही, ऐन नियमको प्रयोग, मेलमिलाप, विवाद निरूपण लगायतका विषयमा विशेष तालिम तथा प्रशिक्षण कार्यक्रम। ३.सार्वजनिक तथा सामुदायिक विषय, पारिवारिक विषय, फोहोरमैला, वातावरण प्रदुषण, आवास, हकभोग लगायतका विषयमा कानुनी प्रकृया र विवाद निरूपण सम्बन्धमा विशेष तालिम तथा क्षमता अभिवृद्धि प्रशिक्षण कार्यक्रम। ४.कानुनी सल्लाहाकार वा कानुन अधिकृतको व्यवस्था गर्नुर्ने। ५.वडागत मेलमिलापकर्ताहरुलाई आवश्यक तालिमको व्यवस्था गर्नुपर्ने। ६.न्यायिक सहजकर्तालाई न्यायसम्पादन प्रकृयाका बारेमा

सुविधा,			तालिम उपलब्ध गराउनुपर्ने।
९. अन्य व्यक्तिको घर जग्गा वा सम्पतीलाई असर पर्नेगरी रुख वा विरुवा लगाएको,			
१०. आफ्नो घर वा वलेसीवाट अर्काको घरजग्गा वा सार्वजनिक वाटोमा पानी झारेको,			
११. सँघियारको जग्गातर्फ झ्याल राखी घर बनाउनु पर्दा कानून बमोजिम छोड्नु पर्ने परिमाणको जग्गा नछोडी बनाएको,			
१२. कसैको हक वा स्वामित्वमा भए पनि परापूर्व कालदेखि सार्वजनिक रुपमा प्रयोग हुदै आएको वाटो वस्तुभाउ निकाल्ले निकास वस्तुभाउ चराउने चौर कुलो नहर पोखरी पाटी पौवा अन्त्यष्टि स्थल धार्मिक स्थल वा अन्य कुनै सार्वजनिक स्थलको उपयोग गर्न नदिएको वा वाधा पुर्याएको,			
१३. संघीय वा प्रदेश कानूनले स्थानीय तहवाट			

	<p>निरूपण हुने भनी तोकेका अन्य विवाद ।</p>			
	<p>१४. यस वाहेक देहायका विषयमा न्यायिक समितिलाई मेलमिलापको माध्यमबाट मात्र विवाद निरूपण गर्ने अधिकार दिइएकोछ ।</p>			
	<p>(क) सरकारी सार्वजनिक वा सामुदायिक वाहेक एकको हकको जग्गा अर्कोले च्यापी मिची वा घुसाई खाएको,</p> <p>(ख) सरकारी सार्वजनिक वा सामुदायिक वाहेक आफ्नो हक नपुग्ने अरुको जग्गामा घर वा कुनै संरचना बनाएको,</p> <p>(ग) पति पत्नी बीच सम्बन्ध विच्छेद,</p> <p>(घ) अंगभंग वाहेकको वढीमा एकवर्ष कैद हुन सक्ने कुटपिट,</p> <p>(ङ) गाली वेइज्जती,</p> <p>(च) लुटपिट,</p> <p>(छ) पशुपंक्षी छाडा छोडेको वा पशुपंक्षी राख्दा वा पाल्दा लापरवाही गरी अरुलाई असर पारेको,</p> <p>(ज) अरुको आवासमा</p>			

	<p>अनधिकृत प्रवेश गरेको,</p> <p>(झ) अर्काको हक भोगमा रहेको जग्गा आवाद वा भोग चलन गरेको,</p> <p>(ञ) ध्वनी प्रदुषण गरी वा फोहर मैला फ्याँकी छिमेकीलाई असर पुर्याएको,</p> <p>(ट) प्रचलित कानून वमोजिम मेलमिलाप हुन सक्ने व्यक्ति वादी भई दायर हुने अन्य देवानी र एक वर्षसम्म कैद हुन सक्ने फौजदारी विवाद।</p>			
स्थानीय राजस्व परामर्श समिति	<p>१. राजस्व नीति कानून तर्जुमा संशोधन गर्ने,</p> <p>२. राजस्वका स्रोत दायरा तथा दर समेत विश्लेषण गरी आगामी आर्थिक वर्षको अनुमान गर्ने,</p> <p>३. दर र क्षेत्रका आधारमा आन्तरिक आयको विश्लेषण र अनुमान गर्ने,</p> <p>४. स्थानीय उद्योग व्यवसाय प्रवर्द्धन र रोजगारी प्रवर्द्धन गर्ने कर नीति तर्जुमा गर्ने,</p> <p>५. कर तथा गैहकर</p>	<p>१.राजस्व परामर्श समितिको बैठक महिनामा एकपटक बस्ने गरेको।</p>	<p>१.राजस्व सम्बन्धी ज्ञानको कमी।</p> <p>२.पालिकाको आन्तरिक आय र सोको प्रक्षेपणसम्बन्धी ज्ञानको कमी।</p> <p>३.बाँडफाँट भइ आउने राजस्वको बारेमा जानकारी कम।</p> <p>४.स्थानीय उद्योग व्यवसाय प्रवर्द्धन सम्बन्धी ज्ञानको कमी।</p>	<p>१.स्थानीयकर, करकोदायरा, करका विषयक्षेत्र, राजस्व संकलनको अवस्था, राजस्वको सम्भाव्यता, राजस्व परिचालन, राजस्वसुधार, जनतामा करको प्रभाव, पालिकाभित्र करका स्रोतका सम्भावना, राजस्व सुधार कार्ययोजना, राजस्व परामर्श समितिको भूमिका लगायतका विषयमा विशेष दक्षता एवम् क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम आवश्यक।</p> <p>२.राजस्व परिचालन सम्बन्धमा अन्य उत्कृष्ट पालिका तथा स्थानहरूको अवलोकन भ्रमण गरी अनुभव आर्जन आवश्यक।</p> <p>३.पालिकाको आन्तरिक आय र सोको प्रक्षेपणसम्बन्धी विषयमा विशेष जानकारी तथा सिपमूलक तालिम।</p> <p>४.संघ तथा प्रदेशवाट बाँडफाँट भइ आउने राजस्वको बारेमा जानकारी आवश्यक।</p> <p>५.स्थानीय उद्योग व्यवसाय प्रवर्द्धन सम्बन्धी जानकारी</p>

राजस्व सेवा शुल्क दस्तुर आदिको दर सम्बन्धमा परामर्श दिने।		५.समितिका	आवश्यक। ६.राजस्व सुधार कार्ययोजना कार्यान्वयनमा ल्याउनुपर्ने। ७.राजस्व परामर्श समितिको बैठक कानुनबमोजिम नियमित रूपमा बस्ने र सदस्यहरुविचको तादात्म्यता कायम गर्ने।
---	--	-----------	--

स्रोत अनुमान तथा बजेट सिमा निर्धारण समिति	१. आन्तरिक आय राजस्व बाँडफाँट वाट प्राप्त हुने आय नेपाल सरकारवाट प्राप्त हुने वित्तीय हस्तान्तरण आन्तरिक ऋण तथा अन्य आयको प्रक्षेपण गर्ने,	१. कार्य सम्पादन सामान्य रहेको। २. पर्याप्त मात्रामा छलफल हुन नसकेको।	१. सम्बद्ध ज्ञानको कमी। २. बजेट सिमाको ख्याल नगरी तर्जुमा गर्ने प्रवृत्ति।	१.पालिकाको आफ्नो स्रोत र संघ तथा प्रदेशबाट आउने स्रोतको बारेमा जानकारी हासिल गर्नुपर्ने। २.बजेटको कुल सिमा निर्धारण गर्दा आय र व्ययको सही प्रक्षेपणका लागि बजेटका स्रोतहरु र खर्चको सिमाका सम्बन्धमा जानकारी आवश्यक। ३.सन्तुलित बजेट तयार गर्ने क्षमताको आवश्यकता। ४.पालिकाको आवश्यकता, विकास निर्माणको अवस्था, सेवा प्रवाहको अवस्था, जनताको माग र प्राथमिकता, संघ र प्रदेशबाट प्राप्त मार्गदर्शन समेतका बारेमा ज्ञान, जानकारी तथा प्रशिक्षण आवश्यक। ५.संविधानको अनुसूचीद बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक वर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजस्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने र प्रशिक्षित हुने। यसैका आधारमा
	२. राष्ट्रिय तथा प्रादेशिक प्राथमिकता र स्थानीय आवश्यकतालाई मध्यनजर गरी प्रक्षेपित स्रोत र साधनको सन्तुलित विरणको खाका तयार गर्ने,			
	३. आगामी आ.व. को लागि स्रोत अनुमानको आधारमा बजेटको कुल सिमा निर्धारण गर्ने,			
	४. विषय क्षेत्रगत बजेटको सीमा निर्धारण गर्ने,			
	५. नेपाल सरकार वा प्रदेश सरकारवाट प्राप्त मार्गदर्शन; स्थानीय आर्थिक अवस्था; आन्तरिक आयको अवस्थाका आधारमा बजेट र कार्यक्रमका प्राथमिकीकरणका आधार तयार गर्ने,			
	६. विषय क्षेत्रगत बजेट तर्जुमा सम्बन्धी मार्गदर्शन तय गर्ने,			
	७. स्रोत अनुमान तथा बजेट सीमा			

	निर्धारण सम्बन्धमा स्थानीय तहको आवश्यकता र निर्णय बमोजिमको अन्य कार्यहरू गर्ने।			संघ र प्रदेश सरकारबाट वित्तीय हस्तान्तरण रकम प्राप्त गर्ने पद्धतिको थालनी गर्ने।
बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा समिति	<p>१. आगामी आर्थिक वर्षको नीतिगत तथा कार्यक्रमकव प्रस्ताव तयार गर्ने,</p> <p>२. स्रोत अनुमान समितिले दिएको बजेट सिमाभित्र रही बजेट तथा कार्यक्रमको प्राथमिकीकरण गर्ने,</p> <p>३. बजेट तथा कार्यक्रमको प्रस्तवलाई विषय क्षेत्रगत रूपमा छलफल गर्ने व्यवस्था मिलाई अन्तिम प्रस्ताव तयार गरी कार्यपालिकामा पेस गर्ने,</p> <p>४. योजना तथा कार्यक्रममा दोहोरोपना हुन नदिने व्यवस्था मिलाउने तथा योजना कार्यक्रमबीच आपसी तादत्म्यता तथा परिपुरकता कायम गर्ने,</p> <p>५. बजेट तजा तर्जुमा सम्बन्धी स्थानीय तहको आवश्यकतासम्बन्धी अन्य कार्यहरू गर्ने।</p>	१.सामान्य रूपमा समितिको बैठक बस्ने गरेको।	१.छलफलको कमी।	<p>१.स्थानीय तहको आवश्यकता सम्बन्धमा जानकारी हासिल गर्ने।</p> <p>२.सरोकारवालाहरूसँग सामुहिक छलफलको आवश्यकता।</p> <p>३.बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा, घाटा बजेट, बजेटका स्रोत, सीमा, ऋण परिचालन, पालिकाको वार्षिक नीति लगायतका विषयमा विशेष दक्षता अभिवृद्धि सम्बन्धी अभिमुखीकरण कार्यक्रम आवश्यक।</p>
अन्य विषयगत समितिहरू				१.विषयगत समितीका पदाधिकारीहरूलाई विषयगत ज्ञान सिप दक्षता बारेमा अलगअलग विषयक्षेत्रगत प्रशिक्षण।
कर्मचारीस्तर				
प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	१. सभा र कार्यपालिकाको सचिवको रूपमा कार्य गर्ने,	१.गर्ने गरेको।	१.कहिलेकाहीं समन्वयमा समस्या।	१.कार्यपालिकाको सचिवको हैसियतले सम्पादन गर्नुपर्ने समन्वय, सहजीकरण, व्यवस्थापन, प्रशासकीय बन्दोबस्त, जनप्रतिनिधी र कर्मचारीको बीचमा तादात्म्यता

			लगायतका विषयमा प्रशिक्षण आवश्यक।
२. सभा र कार्यपालिकाको निर्णय कार्यान्वयन गर्ने, गराउने,	१.गर्ने गरेको।	१.आंशिक कार्यान्वयन हुने गरेको।	१.कार्यान्वयनयोग्य निर्णय गर्नुपर्ने र सो विषयमा सभालाई विश्वास दिलाउने क्षमता तथा खुब्री हासिल गर्ने।
३. अध्यक्षको निर्देशनमा वार्षिक कार्यक्रम तथा बजेट तर्जुमा, कार्यान्वयन र अनुगमन तथा मूल्याङ्कन गर्ने, गराउने,	१.गर्ने गरेको।	१.अनुगमन मूल्याङ्कन पक्ष कमजोर रहने गरेको। अनुगमन गर्ने सवारी साधनको कमी।	१.वार्षिक कार्यक्रम तथा बजेट तर्जुमा सम्बन्धमा अभिमुखिकरण कार्यक्रम आवश्यक। २.अनुगमन मूल्याङ्कन कार्यविधि तर्जुमा गरी कार्यान्वयनमा ल्याउनुपर्ने। ३.अनुगमन गर्नका लागि एउटा सवारी साधन खरिद गर्नुपर्ने र शाखाका कर्मचारीलाई २ वटा मोटरसाइकल व्यवस्था गर्नुपर्ने। ४.संविधानको अनुसूचीद बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक वर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने र प्रशिक्षित हुने। यसैका आधारमा संघ र प्रदेश सरकारबाट वित्तीय हस्तान्तरण रकम प्राप्त गर्ने पद्धतिको थालनी गर्ने।
४. कोष तथा आर्थिक कारोबारको हिसाव तथा अभिलेख दुरुस्त राख्न लगाउने, लेखापरिक्षण गराउने तथा बेरुजु फछ्यौट गर्ने, गराउने,	१.गर्ने गरेको।	१.आर्थिक सम्बन्धी ऐन नियमको वारेमा थप सचेतना।	१.वित्तीय व्यवस्थापन, आर्थिक अनुशासन, मितव्यिता, पारदर्शिता र सुशासन सम्बन्धमा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।
५. आयोजनाहरूको फरफारकका लागि	१.गर्ने गरेको।	१.आयोजनाको स्थलगत	१.अनुगमन तथा प्रतिवेदन प्रणालीको विकास

प्रतिवेदन तयार गरी कार्यपालिकाको बैठकमा पेश गर्ने,		अनुगमनमा समस्या।	गरी विधी जारी गर्ने र कार्यान्वयनमा ल्याउने।
६. गाउँपालिकाको चलअचल सम्पत्तिको संरक्षण गर्ने, लगत राख्ने तथा अद्यावधिक गर्ने, गराउने,	१.गर्ने गरेको।	१.अत्याधुनिक व्यवस्थापन हुन नसकेको।	१.सम्पति संरक्षण तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी पोर्टल निर्माण गर्ने।
७. अध्यक्षको निर्देशनमा कार्यपालिका तथा सभाको बैठक बोलाउने र बैठक सम्बन्धी आवश्यक कार्य गर्ने, गराउने,	१.गर्ने गरेको।	१.अन्यपदाधिकारीसँग समन्वयको समस्या।	१.पदाधिकारीहरुलाई बैठक सम्बन्धमा विद्युतीय माध्यमबाट जानकारी गराउने पद्धती निर्माण गराउने।
८. कार्यपालिकाको निर्णय प्रमाणित गर्ने र सभा र कार्यपालिकाको निर्णयको अभिलेख सुरक्षित गर्ने,	१. गर्ने गरेको।	१.निर्णय अभिलेख सामान्य रहेको।	१.निर्णय पुस्तिकाको स्क्यानइड गरी अभिलेख राख्ने पद्धती निर्माण गर्ने।
९. न्यायिक समितिबाट भएको मिलापत्र तथा निर्णयसम्बन्धी मिसिल संरक्षण गर्ने गराउने,	१. सम्पादन गरेको।	१.निर्णय अभिलेख सामान्य रहेको।	१.निर्णय पुस्तिकाको स्क्यानइड गरी अभिलेख राख्ने पद्धतीको निर्माण गर्ने।
१०. गाउँपालिकाको प्रशासकीय तथा आर्थिक नियन्त्रण गर्ने,	१.सम्पादन गरेको।	१.कानुन पालना गर्न गराउनमा समस्या।	१.पालिकाका पदाधिकारीहरुलाई आर्थिक प्रशासन तथा वित्तीय व्यवस्थापन सम्बन्धमा अभिमुखीकरण गराउने।
११. सार्वजनिक खरिद योजना तयार गरी खरिद सम्बन्धी कार्य गर्ने गराउने,	१.सम्पादन गरेको।	१.समयमा वार्षिक खरिद योजना तयार गर्नुपर्ने।	१.वार्षिक खरिद योजनाको तयारी, सार्वजनिक खरिद प्रकृया, EGP System, E-procurement, खरिद ऐन नियममा भएको परिमार्जन, NAMS , SUTRA, पाम लगायतका विषयमा नियमित प्रशिक्षण आवश्यक।
१२. सभा वा कार्यपालिकाले तोकेको अन्य कार्य गर्ने गराउने।	१.सम्पादन गरेको।	१.परिस्थितिजन्य कार्य हुने गरेको।	१.विविध परिस्थितिको सामना गर्नसक्ने क्षमता अभिवृद्धिका लागि ज्ञान व्यवस्थापन, तनाव व्यवस्थापन, द्वन्द्व व्यवस्थापन, समय व्यवस्थापन, कर्मचारी उत्प्रेरणा, वृत्ति विकास, सकारात्मक सौच र पुनर्ताजगी लगायतका

				विषयमा तालिम तथा प्रशिक्षण आवश्यक । २.राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम ।
शाखागत कार्य (क) प्रशासन योजना तथा अनुगमन शाखा	१.आवधिक योजना तयार गर्ने,	१.भएको ।	१.पूर्ण रूपमा कार्यान्वयन नभएको ।	१.आवधिक योजना तयार गर्ने क्षमता सम्बन्धी तालिम आवश्यक ।
	२.वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम तयार गर्ने,	१.गरेको ।	१.प्रशिक्षण नभएको ।	१.वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम तयारी सम्बन्धी प्रशिक्षण आवश्यक ।
	३.आयोजनाहरुको कार्यान्वयन तथा अनुगमन, मुल्यांकन गर्ने,	१.सामान्य गर्ने गरेको ।	१.प्राविधिक ज्ञानको कमी । सवारी साधन र स्रोत साधनको अभाव ।	१.आयोजना कार्यान्वयन र अनुगमन मूल्याङ्कन गर्ने प्राविधिक ज्ञानका लागि तालिम आवश्यक । स्रोत साधन र सवारी साधनको उपलब्धता ।
	४.परियोजना बैंक तयार गर्ने,	१.आंशिक रूपमा तयार भएको ।	१.पूर्णरूपमा परियोजना बैंक तयार नभएको ।	१.पालिकाको प्रोफाइल तयारी र परियोजना बैंक सम्बन्धमा अनुशिक्षण आवश्यक ।
	५.सामाजिक परिक्षण र सार्वजनिक सुनुवाईको व्यवस्था गर्ने,	१.महामारिको समयमा गर्न नसकिएको ।	१.अपेक्षाकृत प्रभावकारी हुन नसकेको । सरोकारवालाको सहभागिता कम हुने गरेको ।	१.नागरिक सचेतनामुलक कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने । २.कर्मचारीका लागि सामाजिक परिक्षण र सार्वजनिक सुनुवाईको तौर तरिकाका बारेमा जानकारी हुनुपर्ने ।
	६.कर्मचारीको कार्यविवरण तयार गर्ने,	१.सामान्य ।	१.काममा अस्पष्टता । कार्य सम्पादनामा अभाव ।	१.तत्काल पालिकाको पूर्ण र विस्तृत O&M Survey गरी प्रतिवेदन लिने र सो का आधारमा कर्मचारी व्यवस्थापन गर्नुपर्ने ।
	७.O&M Survey गर्ने	१.नभएको ।	१.काममा अस्पष्टता । कार्य सम्पादनमा कमी ।	१.तत्काल पालिकाको पूर्ण र विस्तृत O&M Survey गरी प्रतिवेदन लिने र सो का आधारमा कर्मचारीको कर्मचारी व्यवस्थापन गर्नुपर्ने ।
	८.पदाधिकारी तथा कर्मचारीहरुको आचार संहिता ।	१.भएको ।	१.पालना नभएको ।	१.नैतिकता आचरण, अनुशासन, नियमितता, समय पालनका विषयमा अभिमुखीकरण

				कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।
ख) पुर्वाधार विकास तथा वातावरण व्यवस्थापन शाखा	१.सहरी विकास तथा बस्ती विकास विकास सम्बन्धी नीति तयार, कार्यान्वयन एवं अनुगमन गर्ने,	१.वस्ती विकास मापदण्ड कार्यान्वयनमा ल्याउनुपर्ने।	१.वस्ती विकास मापदण्डको पालनाको अभाव।	१.पालिकाको आफ्नै व्यवहारिक वस्ती विकास मापदण्ड तयारी र पालना गर्नुपर्ने।
	२.भवन सम्बन्धी मापदण्डको तर्जुमा, कार्यान्वयन र नियमन	१.भवन सम्बन्धी मापदण्ड कार्यान्वयनमा ल्याउनुपर्ने।	१.नक्सा पास सम्बन्धी नीति नियम र मापदण्ड सर्वसाधारणलाई बुझाउन नसकिएको।	१.नक्सा पास प्रकृया र यसको नियमन सम्बन्धमा कर्मचारी र सर्वसाधारणलाई सचेतना कार्यक्रम आवश्यक।
	३.वातावरण, सरसफाई तथा विपद् व्यवस्थापन,	१.आंशिक रूपमा व्यवस्थापन भएको	१.विज्ञता र स्रोत साधनको अभाव।	१.विपद् व्यवस्थापनका लागि डोजर, स्काभेटर र एम्बुलेन्सको परिचालन गर्नुपर्ने। यसका लागि पालिकासंग आफ्नै डोजर र एम्बुलेन्स थप खरिद गर्नुपर्ने।
	४. पुनः निर्माण सम्बन्धी।	१. भइरहेको।	१. छट्टै संयन्त्र नभएको।	१.जनशक्तिलाई पुनर्निर्माण सम्बन्धी प्रशिक्षण आवश्यक।
ग) स्वास्थ्य तथा सामाजिक विकास शाखा	१.नगरस्तरीय अस्पतालको स्थापना र संचालन,	१.पांच वेडको अस्थायी अस्पताल संचालनमा रहेको।	१.आवश्यकतानुसारको जनशक्ति व्यवस्था हुन नसकेको।	१.अस्पताल संचालनका लागि आवश्यकतानुसारको जनशक्ति व्यवस्था हुनुपर्ने, औजारउपकरणको व्यवस्था गर्नुपर्ने र कर्मचारीलाई यी विषयमा प्रशिक्षित गर्नुपर्ने नसकेको।
	२.नगरस्तरीय आधारभूत स्वास्थ्य र सरसफाइ एवं पोषण, प्रजनन स्वास्थ्य सम्बन्धी ,	१.पोषण सुधार तथा सरसफाइ कार्यक्रम संचालनमा रहेको। ६वटा बर्थिंग सेन्टरबाट सेवा प्रदान भएको।	१.बर्थिंग सेन्टरको पुर्वाधार र अन्य औजार उपकरणको कमी।	१.सुत्केरीमेत्री बर्थिंग सेन्टरको निर्माण र अन्य औजार उपकरणको व्यवस्था हुनुपर्ने। यससम्बन्धी तालिमको लागि बजेटको व्यवस्था गर्नुपर्ने।
	३.खाद्य पदार्थको गुणस्तर सम्बन्धी,	१.खाद्य पदार्थको गुणस्तरजांचको लागि	१.कानुनी व्यवस्था नभएको। गुणस्तर	१.खाद्य पदार्थको गुणस्तरजांचको लागि आवश्यक ऐन निर्माण गर्नुपर्ने र गुणस्तर

		आवश्यक ऐन नवनेको।	परिक्षणको अभिमुखिकरणको अभाव।	परिक्षणको लागि अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।
	४.स्वच्छ खानेपानी सम्बन्धी	१.एक घर एक धारा तथा मुहानको व्यवस्थापन।	१.स्वच्छ खानेपानी सम्बन्धमा जांच नभएको र चेतनाको कमी।	१.समुदायस्तरमा स्वच्छ खानेपानी सम्बन्धमा अभिमुखीकरण आवश्यक।
	५.स्वास्थ्यजन्य फोहरमैला व्यवस्थापन,	१.भइरहेको।	१.फोहरमैला व्यवस्थापनबारे सचेतना नभएको।	१.फोहरमैला व्यवस्थापनमा सरोकारवालालाई सचेतना र कर्मचारीलाई अभिमुखीकरण आवश्यक।
	६. औषधी पसल संचालन अनुमति, नियमन,	१.नियमन गर्नुपर्ने।	१. नियमन नहुँदा स्वास्थ्यमा प्रभाव।	१.औषधी पसल नियमन गर्ने संयन्त्र निर्माण गर्नुपर्ने र कर्मचारीलाई सो सम्बन्धमा प्रशिक्षण कार्य गर्नुपर्ने।
	७. सामाजिक सुरक्षा तथा पञ्जिकरण सम्बन्धी,	१.व्यक्तिगत घटना दर्ता अनलाइनमार्फत व्यवस्थापन आवश्यक।	१.सबै वडाहरुबाट व्यक्तिगत घटना दर्ता अनलाइनबाट संचालन हुनुपर्ने।	१.प्रत्येक वडामा कर्मचारीहरुलाई व्यक्तिगत घटना अनलाइन दर्ता सम्बन्धी तालिम र अभिमुखीकरणको व्यवस्था हुनुपर्ने।
घ) शिक्षा, युवा तथा खेलकूद शाखा	१. शैक्षिक गुणस्तरको अभिवृद्धि तथा पाठ्य सामग्रीको वितरण,	१. अनिवार्य विषयको पाठ्यसामग्री वितरण भएको।	१. थप पाठ्यसामग्री र सन्दर्भ सामग्री आवश्यक।	१. थप पाठ्यसामग्री र सन्दर्भ सामग्रीको व्यवस्था गर्नुपर्ने। २.IEMIS तथा शैक्षिक क्षेत्रमा आएका नविन प्रवर्तन सम्बन्धमा प्रवोधिकरण तालिम आवश्यक।
	२. बालविकास, आधारभूत शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा, विशेष शिक्षा सम्बन्धी,	१.बाल विकास सुधार कार्यक्रम संचालनमा आएको तर आधारभूत शिक्षाको सिकाई, अनौपचारिक शिक्षा र विशेष शिक्षा	१. तहगत रुपमा तोकिएको सिकाई उपलब्धी हासिल हुनुपर्ने। अनौपचारिक र विशेष शिक्षा संचालन हुनुपर्ने।	१.आधारभूत शिक्षाको सिकाई, अनौपचारिक शिक्षा र विशेष शिक्षा संचालन कार्यक्रम ल्याउनुपर्ने। नरहेको। २.समय समयमा मन्टेश्वरी, आधारभूत शिक्षक तालिम संचालन, नतिजा विश्लेषण सामुदायिक सिकाई केन्द्र (CLC) मार्फत अनौपचारिक

		संचालनमा नरहेको।		शिक्षाका कार्यक्रम संचालन गर्ने र यसमा कर्मचारीबाट सहजिकरण गर्नुपर्ने।
३.	गुठी एवं सहकारी विद्यालय,	१.गुठी एवम् सहकारी विद्यालय विद्यालय स्थापना नभएको।	१.विद्यालय नै नभएको।	१.वैकल्पिक व्यवस्थापन गर्नुपर्ने।
४.	प्राविधिक शिक्षा तथा व्यवसायिक तालिम सम्बन्धी,	१. प्राविधिक शिक्षा संचालनमा रहेको।	१.कृषिको मात्रै पढाइ हुने गरेको।	१.कृषि लगायत अरु प्राविधिक र व्यवसायिक विषयमा पनि शिक्षा तथा तालिम प्रदान गर्ने व्यवस्था गर्नुपर्ने र प्रशिक्षकको क्षमता विकास गर्ने तथा कर्मचारीले सहजीकरण गर्नुपर्ने।
५.	विद्यालयहरूको जग्गा तथा सम्पत्ति व्यवस्थापन एवं अभिलेख,	१.पालिकाले प्रत्येक विद्यालयको सम्पत्तिको अभिलेख राख्नुपर्नेमा व्यवस्थित नभएको।	१.सम्पत्तिको उचित परिचालन व्यवस्थापन नभएको।मर्ज भएका विद्यालयको खाता बन्द भएको।	१. विद्यालयहरूको जग्गा तथा सम्पत्तिको उचित परिचालन र व्यवस्थापनका लागि विद्यालय व्यवस्थापन समिति, प्रधानाध्यापक र सम्बद्ध शिक्षकलाई व्यवस्थापकीय तालिम दिनुपर्ने र सो कार्यमा कर्मचारीले सहजीकरण गर्नुपर्ने। मर्ज भएका विद्यालयको खाताको उचित व्यवस्थापन गर्नुपर्ने।
६.	विद्यालय शिक्षकहरूको दरबन्दी एवं पदपूर्ति व्यवस्था।	१.दरबन्दी मिलान आंशिक रूपमा भएको।	१.विद्यार्थी संख्या कम भएपनि दुई विद्यालयविचको दुरी टाढा रहेको।	१. विषयगत शिक्षक दरबन्दीको व्यवस्था र मिलान गर्नुपर्ने। २. उल्लेखित शिक्षाको गुणस्तर, आधारभूत शिक्षा, १२ कक्षासम्मको शिक्षा पालिकाबाट संचालन गर्ने सम्बन्धमा, अनुसूची ८ ले दिएको जिम्मेवारी बमोजिम पालिकाबाट शैक्षिक कार्यक्रम संचालन गर्ने सम्बन्धमा र सशर्त अनुदानको सट्टा समानीकरण अनुदानबाट शिक्षाका कार्यक्रम संचालन गर्ने सम्बन्धमा कर्मचारीलाई विशेष तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।

ड) आर्थिक प्रशासन शाखा	१. आयव्ययको सार्वजनिकीकरण गर्ने,	१.गरिएको	१.व्यवस्थित नभएको।	१.व्यवस्थित विधिबाट नियमित रूपमा सार्वजनिकीकरण गर्ने पद्दती बसाल्ने।
	२. एकीकृत सम्पत्तिको व्यवस्थापन,	१.नभएको	१.स्पष्टता नभएको	१.एकीकृत सम्पत्ति व्यवस्थापन सम्बन्धमा अनुशिक्षण आवश्यक।
	३. अन्तिम लेखा परीक्षणको प्रतिवेदन,	१.भएको	१.विगतका कैफियत फर्छ्यौट हुन बाँकी।	१.लेखा परिक्षण प्रतिवेदनमा उल्लेखित प्रतिवेदनहरू समयमै फर्छ्यौट गर्नुपर्ने र सोका लागि अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वडाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र लेखा लगायतका शाखाप्रमुखहरूलाई बेरुजु हुन नदिन, विधिसम्मत प्रकृयाबाट खरिद कार्य गर्न तथा भएको बेरुजु समयमै फर्छ्यौट गर्ने विषयमा अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।
	४. एकीकृत आर्थिक विवरणको तयारी।	१.भएको।	१.SUTRA नियमित अपडेट हुन नसकेको।	१.SUTRA लाई नियमित अपडेट गर्न तालिमको आवश्यकता रहेको।
च) कृषि/ पुश विकास शाखा	१. पशु सेवा सम्बन्धी	१.पशु सेवा सम्बन्धी सेवा प्रदान भइरहेको।	१.समन्वयको कमी।	१.कर्मचारी र कृषकविच समन्वय एवं अन्तरक्रिया तथा यसवारेमा ज्ञान, सिप र धारणा परिवर्तन हुने तालिम आवश्यक। २.अवलोकन भ्रमण कार्यक्रमको व्यवस्था हुनुपर्ने।
	२. कृषि सेवा सम्बन्धी,	१. कृषि सेवा सम्बन्धी कार्यक्रम संचालन भइरहेको।	१.कृषिलाई व्यवसायिकरण र आधुनिकीकरण गर्न नसकिएको।	१.कृषिलाई व्यवसायीकरण र आधुनिकीकरण गर्न आवश्यक क्षमता अभिवृद्धि कार्यक्रम संचालन गर्ने। कर्मचारीलाई सक्षम बनाउन ज्ञान, सिप र धारणा परिवर्तन हुने कृषि प्राविधिक तालिम संचालन गर्ने।
	३. बीउ विजन, मलखाद, रसायन तथा औषधीको आपूर्ति र नियमन,	१.न्यून मात्रामा आपूर्ति भएको।	१.मागबमोजिम उपलब्ध गर्न नसकिएको।	१.मागबमोजिम उपलब्ध गराउन स्रोतको व्यवस्था हुनुपर्ने। रसायन तथा औषधीको आपूर्ति र नियमनको लागि कानुनी व्यवस्था

				गरी कार्यान्वयन गर्नुपर्ने।
	४. कृषकहरुको क्षमता अभिवृद्धि	१.सिमित मात्रामा भएको।	१.व्यवसायिक तालिमको नभएको।	१. सिप, ज्ञान र धारणा परिवर्तन गर्न सक्ने व्यवसायिक तालिमको आवश्यकता।
	५. कृषि सम्बन्धी प्रविधिको संरक्षण र हस्तान्तरण।	१.एकगाउँ एक प्राविधिकको व्यवस्था गरी संचालनमा भएको।	१.कार्यक्रमको न्यूनता।	१.कार्यक्रम थप विस्तार गर्नुपर्ने र प्राविधिकको उपयुक्त व्यवस्थापन गर्नुपर्ने। २.प्रविधिसंरक्षण सम्बन्धी दक्षताअभिवृद्धि गर्नुपर्ने।
छ) आन्तरिक लेखा परीक्षण ईकाई	१. गाउँपालिकाको आर्थिक कारोवारको आन्तरिक लेखा परीक्षण गर्ने,	१. आन्तरिक लेखापरिक्षण सामान्य रहेको।	१. आलेपको दरबन्दी व्यवस्था र प्रभावकारी कार्यान्वयनको खाँचो।	१.पालिकाको O&M Survey गर्नुपर्ने। आलेप इकाईको उपयुक्त व्यवस्थापन गर्नुपर्ने। २.आन्तरिक लेखापरिक्षकहरुलाई सेवाप्रवेश तालिम सेवाकालिन तालिम आवश्यक।
	२. अन्तिम लेखा परीक्षणको लागि गाउँपालिकाको लेखा श्रेस्तालाई दुरुस्त तथा तयारी हालतमा राख्न लगाउने।	१.आन्तरिक लेखापरिक्षण ईकाई थप क्रियाशिलता।	१.आलेप व्यवस्थापन।	१.अन्तिम लेखा परिक्षणका सम्बन्धमा आलेप, आर्थिक प्रशासन शाखा, प्रशासन शाखाका कर्मचारीहरुलाई सो सम्बन्धी प्रशिक्षण प्रदान गर्नुपर्ने।
ज) स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापन	१. सूचना तथा अभिलेख केन्द्रको संचालन,	१.प्रभावकारी रूपमा कार्यान्वयन हुन नसकेको।	१.दक्षता र स्रोत साधनको कमी।	१.सूचना तथा अभिलेख केन्द्र व्यवस्थापन गर्नुपर्ने। केन्द्र संचालन, सूचनाको हक, पारदर्शिता, गोपनीयता, सूचनाको माध्यम र तरिका आदि विषयका सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षित गर्नुपर्ने।
	२. सार्वजनिक सम्पत्तिको अद्यावधिक अभिलेखमा नवीनतम सूचना प्रविधिको उपयोग गर्ने।	१.कार्यान्वयनको अप्रभावकारिता।	१.दक्षता र स्रोत साधनको कमी।	१.सार्वजनिक सम्पत्तिको आधुनिक अभिलेखका लागि सफ्टवेयर निर्माण गर्ने र कर्मचारीलाई सफ्टवेयर संचालन सम्बन्धी तालिम दिने।
झ) स्थानीय सेवाको व्यवस्थापन	१. स्थानीय सेवाको व्यवस्थापन र नियमन,	१.आंशिक रूपमा भइरहेको	१.जनशक्ति तथा स्रोत साधनको अभाव।	१.जनशक्तिको व्यवस्थापन गरी स्थानीय सेवा व्यवस्थापन सम्बन्धी तालिम प्रदान गर्नुपर्ने।
	२. सर्वे गरी संगठन संरचना दरबन्दी निर्धारण।	२. दरबन्दी नपुग भएको।	२.काममा असर भएको।	२. पूर्ण O&M Survey गरी संगठन संरचना र दरबन्दी निर्धारण गर्नुपर्ने।

ज) बेरोजगारको तथ्यांक संकलन	१. बेरोजगार, श्रमिक, दक्षजनशक्तिको तथ्याङ्क संकलन र रोजगार सूचना केन्द्रको संचालन।	१. तथ्यांक संकलन तथा सुचिकरण गरी केहीलाई सामान्य रूपमा रोजगारी उपलब्ध गराइएको।	१. सुचिकृत सवै बेरोजगारलाई सिपअनुसारको काम तथा रोजगारी दिन नसकिएको।	१. कर्मचारीलाई तथ्याङ्क संकलन र विश्लेषण सम्बन्धी तालिम आवश्यक। २. बेरोजगारलाई सिपअनुसारको तालिम र सामाग्री उपलब्ध गराउने व्यवस्था गर्ने।
	२. रोजगारीबाट फर्किएकाहरूको ज्ञान	२. व्यवस्थित गर्न बांकी।	२. सिप र दक्षता अनुसारको रोजगारी दिन नसकिएको।	२. व्यवसाय सम्भाव्यता अध्ययन सम्बन्धी तालिम आवश्यक भएको।
ट) जेष्ठ नागरिक, अपांगता भएका व्यक्ति र अशक्तहरूको व्यवस्थापन	१. जेष्ठ नागरिक लगायतका लागि सेवा र आश्रय केन्द्रको सञ्चालन र व्यवस्थापन गर्ने,	१. जेष्ठ नागरिकलाई नेपाल सरकारले उपलब्ध गराउने सेवा प्रवाह हुँदै आएको।	१. आश्रयस्थल नभएको।	१. जेष्ठ नागरिकलाई उपचारस्रोतको व्यवस्थासहित आश्रयस्थल निर्माण गर्नुपर्ने। सो व्यवस्थापन सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षित गर्ने।
	२. अनाथ असहाय लगायतका लागि पुनर्स्थापना केन्द्र संचालन र व्यवस्थापन गर्ने।	१. सेवा प्रवाह हुँदै आएको।	१. पुनर्स्थापना केन्द्र सामान्य तर प्रभावकारी कार्यान्वयनको कमी।	१. अनाथअसहायलाई उपचारस्रोतको व्यवस्थासहित पुनर्स्थापना केन्द्र निर्माण गर्नुपर्ने। सो व्यवस्थापन सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षित गर्ने।
ठ) नगर प्रहरी	१. नगर प्रहरी सम्बन्धी नीति तथा कानुन,	१. कानुनी व्यवस्था आवश्यक। भएको व्यवस्था पनि कार्यान्वयन भएको।	१. प्रभावकारी बनाउन बांकी।	१. नगरप्रहरी परिचालन सम्बन्धी कानुनी व्यवस्थाका अतिरिक्त, उनीहरूलाई आफ्नो काम, कर्तव्य, अधिकार, सुरक्षा, नेपाल प्रहरीसंगको समन्वय लगायतका विषयमा प्रशिक्षण दिनुपर्ने।
	२. सरकारी जग्गा, भवन सम्पदा आदिको संरक्षण र सुरक्षा,	१. अभिलेख राख्ने गरिएको।	१. व्यवस्थित नभएको।	१. सरकारी जग्गा भवन सम्पदाको अभिलेख राख्ने व्यवस्थित पोर्टल निर्माण गर्ने।
	३. विपद व्यवस्थापन गर्ने।	१. विपद व्यवस्थापन ऐन भएको।	१. पुर्वतयारीको अवस्था नरहेको। दक्ष जनशक्ति र स्रोत साधनको अभाव।	१. विपदव्यवस्थापन, पुर्वतयारी लगायतका विषयमा तालिम आवश्यक। २. सवारी साधन तथा उपकरणमा डोजर, स्काभेटर, एम्बुलेन्सको तयारी हालतमा

				आवश्यक ।
ड) सहकारी संस्था	१. सहकारी संस्थाको नीति कानुन, मापदण्ड एवम् नियमन,	१.सहकारी ऐन निर्माण भइ कार्यान्वयनमा रहेको ।	१.सम्पूर्ण सहकारी संस्थाहरुलाई पालिकामा सुचिकृत गरी कार्यान्वयन गर्नमा कठीनाइ भएको ।	१.स्थानीय सहकारी ऐन हुवहु कार्यान्वयनमा ल्याउन उनीहरुलाई कानुनको दायरामा ल्याउन आवश्यक चेतनामूलक कार्यक्रम गर्नुपर्ने । २.सहकारीको संस्थाको नियमनको लागि जनशक्ति थप गरी तालिम दिनुपर्ने ।
	२. स्थानीय सहकारी संस्थाको क्षमता अभिवृद्धि गराउने ।	१.न्यून कार्यक्रम संचालन भएको ।	१.स्थानीय सहकारी संस्थाको क्षमता न्युन रहेको ।	१.स्थानीयस्तरमा स्थापित सहकारीहरुको क्षमता विकासका लागि आवश्यक जनशक्ति थप गरी सहकारी सम्बन्धमा तालिम दिनुपर्ने ।
ढ) वडा सचिव तथा अन्य कर्मचारीहरु	१.वडा कार्यालयवाट सम्पादन हुने सेवा प्रवाहका कार्यहरु	१.वडा कार्यालयवाट सम्पादन हुने काममा सक्रियतापूर्वक लाग्ने गरेको	१.थप ज्ञान सिप क्षमता आवश्यक ।	१.सिफारिस प्रमाणित गर्ने विषय, सेवाको चुस्त प्रवाहिकरण गर्ने विषय, आइटी, कम्प्युटर सम्बन्धी विषयमा तालिम आवश्यक ।

नोट: माथि उल्लेखित शाखाहरुका अलावा विभिन्न विषय तथा क्षेत्रगत शाखा एवं इकाइमा काम गर्ने कर्मचारीहरुको पनि कार्यस्पादन अवस्था लगभग यस तालिकामा देखाइएसरहकै देखिएको, जस्तोकि महिला सम्बन्धी, सुचना प्रविधि सम्बन्धी, उद्योग तथा मेडपा सम्बन्धी, राजश्व सम्बन्धी, न्याय तथा कानुन सम्बन्धी, जिन्सी सम्बन्धी विषयहरुमा काम गर्ने कर्मचारीहरुलाई पनि यिनै आआफना क्षेत्रगत विषयसंग सम्बन्धीत विषयमा सीपमूलक, सेवाकालिन, प्रविधि सम्बन्धी, प्रशासन, व्यवस्थापन, लेखा, खरिद, उत्प्रेरणा, सुशासन आदि विषयमा क्षमता अभिवृद्धि तालिम तथा प्रशिक्षण आवश्यक पर्ने देखिन्छ ।

५.२ स्थानीय तह संस्थागत क्षमता स्वमूल्याङ्कन (LISA) कार्य सम्पादन विश्लेषण

स्थानीय तह संस्थागत क्षमता स्वमूल्याङ्कन (Local Government Institutional Capacity Self-Assessment -LISA) कार्यसम्पादन अवस्थाको अध्ययन गर्दा २०७८ मा यस तुर्माखाँद गाउँपालिका काको स्थिती देहायवमोजिमको देखियो ।

	औसत स्थिती	समग्र स्थिती	प्रकृयागत स्थिती	परिमाणात्मक स्थिती
नेपाल	७२.५८ प्रतिशत	७३.७५ प्रतिशत	६७.४० प्रतिशत	७५.९५ प्रतिशत
तुर्माखाँद गाउँपालिका का	४४.७५ प्रतिशत	३६.९० प्रतिशत	४४.९२ प्रतिशत	४८.८९ प्रतिशत

विषय सूचकअनुसार प्रगति प्रतिशत

क्र.सं.	स्वमूल्यांकनका विषयक्षेत्रहरू	नेपालभर	तुर्माखाँद
१	शासकीय प्रवन्ध	८८.३०	८०.५६
२	संगठन तथा प्रशासन	८९.२९	७८.९३
३	वार्षिक बजेट तथा योजना व्यवस्थापन	७४.०४	६३.६४
४	वित्तीय एवं आर्थिक व्यवस्थापन	८०.५८	५४.५५
५	सेवा प्रवाह	७९.८०	२९.८८
६	न्यायिक कार्य सम्पादन	८५.०९	६४.२९
७	भौतिक पूर्वाधार	५७.५५	९९.५४
८	सामाजिक समावेशीकरण	६८.०३	४७.५०
९	वातावरण संरक्षण	५८.०७	४४.४४
१०	सहकार्य र समन्वय	४८.९३	०.००

माथिको स्वमूल्याङ्कनलाई विश्लेषण गर्दा तुर्माखाँद गाउँपालिकाले अन्य सुचकहरूमा राम्रो कार्य सम्पादन गर्दा गर्दै पनि भौतिक पूर्वाधार सम्बन्धी बजेट तथा क्रमचारीको अभावमा यस विषयमा प्रगति हुन सकेको देखिएन। यसमा ज्यादै न्यून प्रतिशत ९९.५४ मात्र प्राप्त भएको, सहकार्य र समन्वय मा ०.०० पाइयो वातावरण संरक्षण पक्ष पनि कमजोर रहेको जसमा ४४.४४ प्रतिशत मात्रै प्राप्त भएकोले यी क्षेत्रमा पालिकाले आफ्नो कार्य सम्पादनमा निकै सुधार गर्नुपर्ने देखिन्छ। वातावरण संरक्षण सम्बन्धी ऐन २०७७ मा पारित भएर पनि सो बमोजिम कार्यान्वयन पक्षमा कमजोरी हुँदा न्यून प्रगति भएको स्थिति छ। त्यसैगरी भौतिक पूर्वाधारमा यस पालिकाले प्रशस्त कार्य सम्पादन गर्नुपर्ने देखिन आयो। त्यसैगरी तुर्माखाँद गाउँपालिकाको प्राप्तलाई नेपालभर सँग तुलना गर्दा औषतमा राम्रो देखिन नआएकोले पनि तुर्माखाँद गाउँपालिकाले आगामी दिनमा नीतिगत, कानुनी र संरचनागत सुधार गरी कार्य सम्पादन गर्नुपर्ने देखियो ।

५.३ संविधानको अनुसूची ८ मा उल्लेखित अधिकार र कार्य सम्पादनको अवस्थाको संक्षिप्त विश्लेषण

संविधानको अनुसूची ८ ले स्थानीय तहलाई दिएको एकल संबैधानिक कार्यजिम्मेवारी सम्बन्धी यस तुर्माखाँद गाउँपालिकाकाको कार्यसम्पादनको अवस्था र कार्यसम्पादन गर्दा देखिएको न्यूनताको विश्लेषण गर्दै सो न्यूनता पूर्तिको लागि आवश्यक पर्ने क्षमता विकासका आवश्यकताहरू प्रस्तुत गरिएको छ।

तालिका २ : अनुसूची ८ बमोजिमको संवैधानिक कार्य जिम्मेवारीको आवश्यकता विश्लेषण

क्र. सं.	संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी (Constitutional Responsibility)	कार्यसम्पादनको अवस्था (Performance Situation)	कार्यसम्पादनमा न्यूनता / अन्तराल (Gap/ Variation)	क्षमता विकासका लागि आवश्यकता (Capacity Development Needs)
१.	नगर प्रहरी	१.हाल सम्म व्यवस्था नरहेको।	१.तालिमप्राप्त जनशक्तिको अभाव।पेशागत दक्षताको अभाव, समयको पालनामा कमी र अनुशासनको पालना आवश्यक।	१.नगरप्रहरी सम्बन्धी कानुनी व्यवस्थाका अलावा आचारसंहिता निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्न लगाउनुपर्ने।नेपालप्रहरीसंग उपयुक्त समन्वय गर्ने। २.कार्यप्रकृति अनुसारको कार्य सम्पादनका लागि तालिम प्रदान गर्नुपर्ने। ३.नगर प्रहरीको पेशागत दक्षता सहितको जनशक्तिको व्यवस्था गर्नुपर्ने।
२.	सहकारी संस्था	१.न्यून कार्य संचालन भएको। २.जनशक्तिको कमी तथा विषयगत दक्षताको अभाव।	१.कार्यक्रम निर्माण, संचालन, अनुगमन र मूल्याङ्कनको कमी। २.ढिलो कार्य सम्पादन भएको।	१.कानुनी व्यवस्थाका आधारमा सहकारी संस्थाको नियमनको लागि शाखामा जनशक्ति थप गरी तालिम दिनुपर्ने। २.सहकारी संस्था हेर्ने सम्बन्धी समितिलाई सक्रिय बनाउनुपर्ने। ३.सम्बद्ध कर्मचारीलाई तालिम, भ्रमण र स्रोत साधनको व्यवस्था गर्नुपर्ने। ४.पालिकाभिन्नका सहकारी संस्थाहरूलाई एकिकृत रूपमा प्रत्येक आबमा नविकरण गर्नुपर्ने। एफ,एमलाई पालिकासंग समन्वय र सम्पर्क विधी स्थापना गर्ने।
३.	एफ,एम संचालन	१.हाल सम्म नरहेको	१.दक्ष जनशक्तिकव अभाव।	१.एफ एम रेडियो संचालन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी कानुनी व्यवस्था र कार्यविधि स्वीकृत गरी लागु गर्नुपर्ने।
४.	स्थानीय कर (सम्पत्ति कर, घर बहाल कर, घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क, सवारी साधन कर), सेवा शुल्क दस्तुर, पर्यटन शुल्क, विज्ञापन कर, व्यवसाय कर,	१.न्यून रहेको।	१.पुरानो विलिंग प्रणाली रहेको। २.कर सचेतनाको कमी	१.कम्प्युटरवाट अनलाइन पद्धतिवाट भुक्तानी गर्ने व्यवस्था गर्नुपर्ने।स्थानीय कर सचेतना सम्बन्धी कार्यक्रम गर्नुपर्ने। २.स्थानीय कर राजस्व हेर्ने छुट्टै शाखा स्थापना गर्नुपर्ने। ३.कर संकलन, करका क्षेत्रको पहिचान, करको दायरामा वृद्धि, राजस्व परिचालन, आन्तरिक आय, राजस्व सुधार कार्ययोजना लगायतका विषयमा कर्मचारीलाई क्षमता अभिवृद्धि तालिम कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।

	भूमिकर (मालपोत), दण्ड जरिवाना, मनोरन्जन कर, मालपोत संकलन			४.कर्मचारीलाई कम्प्यूटर सिपको विकासका लागि तालिम उपलब्ध गराउनुपर्ने। ५.स्थानीय राजस्व परामर्श समितिको सक्रियता बढाउनुपर्ने।
५.	स्थानीय सेवाको व्यवस्थापन	१.कमजोर रहेको।	१.केही सेवाको हकमा अस्पष्टता रहेको। २.प्रविधिमा कमी। ३.सेवा प्रवाहको सिपमा कमी।	१.स्थानीय सेवाको सम्बन्धमा जानकारीमुलक कार्यक्रम गर्नुका साथै व्यवस्थापनका लागि कर्मचारीलाई प्रविधिमैत्री रूपमा दक्ष बनाउनुपर्ने र प्रविधि संचालन सम्बन्धमा तालिम दिनुपर्ने। ३.स्थानीय सेवा संचालनको लागि जनशक्ति थप गर्नुपर्ने। ४.स्थानीय सेवा व्यवस्थापनको लागि भौतिक पूर्वाधार र स्रोत साधनको थप व्यवस्था गर्नुपर्ने। ५.जन्म, मृत्युदर्ता, सामाजिक सुरक्षा, लगायतका स्थानीय सेवा प्रवाहको प्रभावकारिता अभिवृद्धिका लागि कर्मचारीलाई सोसंग सम्बद्ध सेवा प्रवाह सम्बन्धी अभिमुखीकरण कार्यक्रम प्रदान गर्नुपर्ने। ६.स्थानीय सेवामा जनगुनासो व्यवस्थापन गर्नुपर्ने। ७.सेवालाई चुस्त, दुरुस्त, छिटो छरितो बनाउन कार्य सरलीकरण गर्नुपर्ने।
६.	स्थानीय तथ्यांक र अभिलेख संकलन	१.कमजोर रहेको।	१.तथ्यांक संकलन कार्य प्रभावकारी नभएको। २. बजेट र जनशक्तिको कमी। ३.दक्षताको अभाव।	१.स्थानीय तथ्यांक र अभिलेख संकलनका लागि बजेटको व्यवस्था गर्नुपर्ने, कार्यविधि बनाउनुपर्ने तथा जनशक्ति थप गर्नुपर्ने र क्षमता विकास सम्बन्धी कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।
७.	स्थानीय स्तरका विकास आयोजना तथा परियोजनाहरू	१.न्यून कार्यसम्पादन देखिएको।	१.योजना लागु भएपनि प्रभावकारी कार्यान्वयन नभएको। २.योजना छनौटमा कमजोरी र समन्वयको कमी। ३.स्रोत साधनको कमी।	१.स्थानीय स्तरका विकास आयोजना तथा परियोजनाहरू सम्बन्धी योजना छनौटमा समन्वय र स्रोतको सुनिश्चिततामा ध्यान दिनुपर्ने। २.उपभोक्ता समितिमार्फत काम गर्ने स्थानीय जनतालाई प्रशिक्षित गराएर मात्रै काम गर्न दिनुपर्ने।
८.	आधारभूत र माध्यमिक शिक्षा	१.मध्यमस्तरको कार्यसम्पादन अवस्था रहेको।	१.जनशक्तिको अभाव। २.स्रोत साधनको कमी। ३.दक्षताको अभाव तथा शिक्षकलाई	१.विषय शिक्षक उपलब्ध गराइ तालिम र थप जनशक्तिको व्यवस्था हुनुपर्ने। २.पर्याप्त स्रोत साधन हुनुपर्ने। ३.तालिम अवलोकन भ्रमणको व्यवस्था हुनुपर्ने। ४.प्राविधिक शिक्षामा विशेष जोड दिन छुट्टै सुविधाको व्यवस्था गर्नुपर्ने।

			<p>तालिमको कमी ।</p> <p>४.प्राविधिक शिक्षामा उदासिनता ।</p> <p>५.संघको सशर्त अनुदानमा आश्रित ।</p> <p>६.एकल अधिकार तथा जिम्मेवारीको प्रयोगको उपेक्षा ।</p>	<p>५.माध्यमिक शिक्षासम्मको कार्यक्रम संचालनका लागि संघबाट आउने सशर्त अनुदान र सशर्त कार्यक्रमको सट्टा पालिकाबाटै समानिकरण अनुदानमार्फत् शिक्षाका कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने । यसका लागि पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरु अनुसुची ८ ले पालिकालाई दिएको एकल जिम्मेवारी , संघबाट प्राप्त हुने अनुदान र सो को उपयोगका सम्बन्धमा पूर्ण रूपमा जानकार र प्रशिक्षित हुन विशेष तालिम तथा प्रशिक्षण दिनुपर्ने ।</p>
९.	आधारभूत स्वास्थ्य र सरसफाई	१.आधारभूत स्वास्थ्यमा सामान्य पहुँच रहेको ।	<p>१.गुणस्तरीय सेवा प्रवाहमा कमी, सरसफाइ सम्बन्धी चेतनाको कमी ।</p> <p>२.संघको सशर्त अनुदानमा आश्रित ।</p> <p>३.एकल अधिकार तथा जिम्मेवारीको प्रयोगको उपेक्षा ।</p>	<p>१.स्वास्थ्य सम्बन्धी दक्ष र सिपमुलक जनशक्तिको आपूर्ति गर्नुपर्ने ।</p> <p>२.आधारभूत तहको स्वास्थ्य कार्यक्रम संचालनका लागि संघबाट आउने सशर्त अनुदान र सशर्त कार्यक्रमको सट्टा पालिकाबाटै समानिकरण अनुदानमार्फत् स्वास्थ्यका कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने । यसका लागि पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरु अनुसुची ८ ले पालिकालाई दिएको एकल जिम्मेवारी , संघबाट प्राप्त हुने अनुदान र सो को उपयोगका सम्बन्धमा पूर्ण रूपमा जानकार र प्रशिक्षित हुन विशेष तालिम तथा प्रशिक्षण दिनुपर्ने ।</p> <p>२.बर्धिग सेन्टरमा सुधार तथा स्वास्थ्य भवन र पूर्वाधारकव थप व्यवस्था गर्नुपर्ने ।</p>
१०.	स्थानीय बजार व्यवस्थापन, वातावरण संरक्षण र जैविक विविधता	१.कमजोर रहेको ।	१.बजार हाटबजार व्यवस्थित बजार नभएको र भएको पनि बजार अनुगमन अवस्था कमजोर रहेको ।	<p>१.स्थानीय बजार व्यवस्थापन, वातावरण संरक्षण र जैविक विविधताको सचेतना र नियमित अनुगमनको व्यवस्था एवं सोका लागि न्यूनतम जनशक्तिको व्यवस्था गर्नुपर्ने ।</p> <p>२.स्थानीय उपभोक्ता समितिसमेत गठन गरी वडास्तरबाट सरसफाई कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने ।</p>
११.	स्थानीय सडक, ग्रामिण सडक, कृषि सडक, सिंचाइ	१.सामान्य रहेको ।	१.भिरालो जमीन बाढीपहिरो भुक्षयक अवस्था । स्रोत साधन र आधुनिक प्रविधिको अभाव । दक्ष जनशक्तिको अभाव ।	<p>१.स्थानीय सडक, ग्रामिण सडक, कृषि सडक, सिंचाइ क्षेत्रको विकासका लागि बजेट र जनशक्ति थप गर्नुपर्ने ।</p> <p>२.यस सम्बन्धी कर्मचारीलाई स्थानीय पूर्वाधार सम्बन्धमा सिपमुलक तालिम प्रदान गर्नुपर्ने ।</p>
१२.	गाउँ सभा, नगर सभा, जिल्ला सभा,	१.मध्यमस्तरको अवस्था	१.सम्बन्धित विषयको ज्ञानको	१.गाउँ सभा, नगर सभा, जिल्ला सभा, स्थानीय अदालत, मेलमिलाप र मध्यस्थताको व्यवस्थापन

	स्थानीय अदालत, मेलमिलाप र मध्यस्थताको व्यवस्थापन	रहेको।	सिमिता। कानून जात्रे जनशक्ति नभएको।	सम्बन्धमा मेलमिलाप, मध्यस्थता र न्यायिक प्रकृया सम्बन्धमा जनप्रतिनिधी र सम्बद्ध कर्मचारीलाई अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने। कानुनी जनशक्ति को व्यवस्था गर्नुपर्ने।
१३.	स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापन	१.कमजोर रहेको।	१.स्रोत साधनको कमी। २.जनशक्तिको कमी। ३.कार्य क्षमताको न्यूनता। ४.कमजोर फाइलिंग।	१.स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापनका लागि पर्याप्त स्रोत साधनको व्यवस्था गर्नुपर्ने। २.दक्ष जनशक्ति आपूर्ति गर्नुपर्ने। ३.कर्मचारीलाई अभिलेख व्यवस्थापन सम्बन्धमा सिपमूलक तालिम प्रदान गर्नुपर्ने।
१४.	घर जग्गा धनी पुर्जा वितरण	१.मालपोत कार्यालयबाट भइरहेको।	१.संघ सरकारसँग समन्वयमा समस्या।	१.घर जग्गा धनी पुर्जा वितरण मालपोत कार्यालयबाट भइरहेकोमा संघ सरकारसँग समन्वय गरी पालिकाको कार्य जिम्मेवारीलाई सुदृढ गर्नुपर्ने।
१५.	कृषि तथा पशुपालन, कृषि उत्पादन व्यवस्थापन, पशु स्वास्थ्य, सहकारी	१.सामान्य रहेको।	१.बजेटको कमी। २.समन्वयको कमी। ३.स्रोत साधनको कमी। ४.बजार व्यवस्थाको कमी।	१.कृषि तथा पशुपालन, कृषि उत्पादन व्यवस्थापन, पशु स्वास्थ्य, सहकारी क्षेत्रमा बजेट वृद्धि गर्नुपर्ने। २.कार्यक्रम निर्माण गर्दा समन्वय गर्नुपर्ने। ३.स्रोत सम्पन्न बनाउनुपर्ने। ४.बजार व्यवस्था गरी कृषकको उत्पादनलाई व्यवसायीकरण गर्न सघाउ पुर्याउनुपर्ने। कृषकलाई सिपमूलक तथा आयमूलक तालिमको व्यवस्था गर्ने।
१६.	ज्येष्ठ नागरिक, अपांगता भएका व्यक्ति र अशक्तहरुको व्यवस्थापन	१.सामान्य रहेको।	१.आश्रय स्थल नभएको। २.प्रतिकालय नभएको।	१.ज्येष्ठ नागरिक, अपांगता भएका व्यक्ति र अशक्तहरुको व्यवस्थापनका लागि स्रोतको व्यवस्थासहित आश्रयस्थल र विश्रामस्थल निर्माण गर्नुपर्ने। सो व्यवस्थापन सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षित गर्ने। २.विभिन्न ठाउँमा प्रतिकालय निर्माण गर्ने।
१७.	बेरोजगारको तथ्यांक संकलन	१.बार्षिक रुपमा फागुन महिनमा तथ्यांक संकलन गर्ने गरिएको।	१.एकै परिवारका सबै सदस्यले फर्म भर्न खोज्ने तथ अन्य सामाजिक सुरक्षामा समावेश भएकाले पनि भर्ने प्रवृत्ति रहेको।	१.बेरोजगारको तथ्याङ्क संकलन गर्न उपयुक्त संयन्त्रको व्यवस्था, जनशक्तिको व्यवस्था, आवश्यक कर्मचारीको व्यवस्था, कर्मचारीलाई विषयगत सिपमूलक तालिमको व्यवस्था गर्नुपर्ने। २.वडा कार्यालयले छनौट गर्दा पुन परिक्षण गरी गर्नुपर्ने। साथै पालिकाले पनि दोहोरिएको थाहा पाएमा हटाउने व्यवस्था गर्नुपर्ने। ३.सिपअनुसारको मात्रै काम उपलब्ध गराउने कानुनी व्यवस्थाको अनिवार्य पालना गर्ने विधी तय गरी सोको अवलम्बन गर्ने।
१८.	कृषि प्रसारको	१.सामान्य	१. कृषि सम्बन्धी	१.कृषि सम्बन्धी समुह निर्माण गर्न सहजिकरण

	व्यवस्थापन, संचालन र नियन्त्रण	रहेको।	समुह निर्माणमा कमी। २.कृषकको दक्षतामा कमी। ३.कृषि उत्पादनमा कमी। ४.कृषिको व्यवसायीकरणमा न्यूनता। ५. जनशक्तिको कमी।	गर्ने। २.तल्लो तहसम्म सचेतना कार्यक्रम गर्ने। ३.कृषि उत्पादनमा वृद्धि ल्याउन मल, बिउ, औजारमा सघाउ पुर्याउने। ४.कृषिको व्यवसायीकरणमा जोड दिन किसानलाई सहजिकरण गर्ने। ५.पर्याप्त जनशक्तिको आपूर्ति गर्ने।
१९.	खानेपानी, साना जलविद्युत आयोजना, वैकल्पिक ऊर्जा	१.सामान्य रहेको। एक घर एक धारा कार्यक्र राखेपनि प्रभावकारी नभएको।	१.पानीको उपलब्धता रहेको, उपलब्ध स्रोतको उचित प्रयोग नहुनु। २.व्यवस्थापनमा कमी, कार्यान्वयनमा कमी।	१.खानेपानी, साना जलविद्युत आयोजना, वैकल्पिक ऊर्जा सम्बन्धमा स्रोतको व्यवस्थापन र प्रयोग गर्ने सम्बन्धमा सरोकारवालालाई जानकारी गराउने र सो सम्बन्धमा पालिकाबाट उपयुक्त संयन्त्रको विकास गरी कर्मचारीलाई कार्यान्वयनका लागि प्रशिक्षित गराउने।
२०.	विपद व्यवस्थापन	१.प्रभावकारी नभएको।	१.भौगोलिक हिसावले जोखिमउन्मुख रहेको तर भौतिक स्रोत साधनको कमी।	१.विपद् व्यवस्थापनका लागि विपद व्यवस्थापन शाखा, आवश्यक जनशक्ति, औजार, उपकरण, डोजर, स्काभेटर, एम्बुलेन्स, डोरी, गल, पाइप तथा टुलकिट लगायत ऐन नियम कार्यविधीको समसामयिक व्यवस्था गर्ने। २.कर्मचारीलाई विपद् व्यवस्थापनका बारेमा अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने।
२१.	जलाधार, वन्यजन्तु खानी तथा खनिज पदार्थको संरक्षण	१.जलाधार प्रभावकारी नभएको।	१.ठोसे फलाम खानी लगायत खानीहरूको उपलब्ध पदार्थको उचित प्रयोग नहुनु। २.खानी दर्ता गराउन कठिन ,व्यवस्थापनमा कमी।	१.जलाधार, वन्यजन्तु, खानी तथा खनिज पदार्थको व्यवस्थापन र प्रयोग गर्ने सम्बन्धमा सरोकारवालालाई जानकारी गराउने र सो सम्बन्धमा पालिकाबाट उपयुक्त संयन्त्रको विकास गरी कर्मचारीलाई कार्यान्वयनका लागि प्रशिक्षित गराउने। २.खानी तथा खनिजको IEE गर्ने, दर्ता गर्ने पालिकाबाट नियमन गर्ने व्यवस्था गर्नुपर्ने।
२२.	भाषा, संस्कृति र ललितकलाको संरक्षण र विकास	१.मध्यम रहेको।	१.उपलब्ध भाषा, संस्कृतिको उचित जगेर्ना नहुनु। २.व्यवस्थापनमा कमी।	१.भाषा, संस्कृति र ललितकलाको व्यवस्थापन र जगेर्ना गर्ने सम्बन्धमा सरोकारवालालाई जानकारी गराउने र सो सम्बन्धमा पालिकाबाट उपयुक्त संयन्त्रको विकास गरी कर्मचारीलाई कार्यान्वयनका लागि प्रशिक्षित गराउने।

५.४ संवैधानिक कर्तव्य निर्वाहका लागि विकास र सेवा प्रवाहमा आधारित क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण स्थानीय तहलाई संविधानको अनुसूची ८ ले अधिकार मात्रै नदिई सम्बद्ध पालिकाको विकास निर्माण र सेवा प्रवाह गर्ने जिम्मेवारी तथ कर्तव्य पनि सुम्पेको छ। अतः सो पक्षलाई ख्याल राख्दै यहाँ तुर्माखाँद गाउँपालिकाको संवैधानिक जिम्मेवारी सम्पादनका लागि विकास र सेवा प्रवाहमा आधारित क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण गरीएको छ।

तालिका ३ : संवैधानिक जिम्मेवारी सम्पादनका लागि विकास व्यवस्थापनको दृष्टिकोणले क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण

(Analysis of Capacity Development Necessity)

क्षमता विकासको क्षेत्र (Areas of Capacity Development)	विद्यमान कार्य सम्पादनको अवस्था (Existing Performance Situation)	अपेक्षित क्षमता (Expected Capacity)	क्षमता अन्तराल विश्लेषण (Capacity Gap Analysis)	क्षमता विकासका लागि आवश्यक पर्ने कार्यक्रमहरू (Capacity Development Needs and Intervention)
विकास व्यवस्थापन				
१. आवधिक नगर विकास योजना	- आवधिक नगर विकास योजना निर्माण नभएको।	- व्यवस्थित नगरविकास। - योजना बैंकको तयारी। - योजनाहरू प्राथमिकिकरण सहितको छनौट।	- नीतिगत तथा आर्थिक व्यवस्थापन। - योजना तथा आवश्यकता माग संकलन गरी सूची तयार गर्नुपर्ने। - योजना प्राथमिकिकरण सम्बन्धि सिप आवश्यक।	<ul style="list-style-type: none"> • आवधिक नगर विकास सम्बन्धी योजना प्राथमिकिकरण सम्बन्धि तालिम आवश्यक। • योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयनका लागि नमुना स्थलहरूको भ्रमण।
२. भूउपयोग योजना तथा शहरी विकास	- योजना निर्माण नभएको।	- एकिकृत र व्यवस्थित आवास क्षेत्रको विकास। - माटो र हावापानी सुहाउँदो खेती प्रणाली। - बाँझोबारीमुक्त क्षेत्र।	- नीति निर्माण र कार्यान्वयन। - अवसरका बारेमा जनता प्रतिनिधी र कर्मचारीलाई सामान्य ज्ञान मात्रै भएको।	<ul style="list-style-type: none"> • शहरी विकास नीति योजना डिपिआर बारेमा तालिम आवश्यक। • भूउपयोग योजना तथा शहरी विकासका लागि व्यवसायिक तथा नगदे बालिका क्षेत्रहरूको भ्रमण। • व्यवस्थित शहर र उर्वर भूमि भएका क्षेत्रहरूको भ्रमण।
३. विषयगत विकास योजना तथा नीति	- विषयगत विकास योजना निर्माण भएको। - ऐन कानूनबारे	- कार्यक्रम कार्यान्वयन सहजिकरण र प्रभावकारी कार्यसम्पादन।	- अन्तरसरकार समन्वयको अभाव। - सामान्य ज्ञान छ तर पूर्ण रूपमा छैन।	<ul style="list-style-type: none"> • विषयगत योजना निर्माण, विषयगत समितिको काम कर्तव्य र अधिकार बारे तालिम आवश्यक। • विषयगत शाखाको जिम्मेवारी

	कम जानकारी भएको । - विषयगत विकास कामचलाउ तरिकाको रहेको ।	- विषयगत समिति र शाखाहरु पूर्णरूपमा सक्रिय हुनुपर्ने ।		र कार्यसम्पादन सम्बन्धी तालिम आवश्यक ।
४.समावेशी विकास नीति (लैंगिक समविकास, दलित, सीमान्तकृत जनजाति र गरिबमुखी विकास)	- नीति तथा कार्यक्रममा समेटिने । - बिना विश्लेषण सामान्य बजेट विनियोजन गरी कार्यान्वयन गर्दै आएको अवस्था । - उपलब्धी मापन गर्ने परिपाटी नभएको ।	- सामाजिक रूपमा स्तरोन्नती र आर्थिक रूपमा आत्मनिर्भर । - समावेशीता विकास अवस्थाको विश्लेषण भई उपलब्धी हासिल गर्न सकिने गरी बजेट विनियोजन र कार्यान्वयन ।	- समयमै नीति बन्न नसक्नु । - अवस्था विश्लेषण बारे ज्ञानको कमी । - लक्षित वर्ग पहिचान गर्न नसकेको । - गरिबको मापदण्ड तयार भई नसकेको ।	<ul style="list-style-type: none"> समावेशी विकास (लैंगिक समविकास, दलित, सीमान्तकृत जनजाति र गरिबमुखी विकास)को अवस्था विश्लेषण सम्बन्धी नीति र सो नीतिको कार्यान्वयनका लागि तालिम आवश्यक । लक्षित वर्ग पहिचानसम्बन्धी तालिम आवश्यक । गरिबको मापदण्ड निर्धारण गर्न आवश्यक ।
५.वार्षिक योजना तर्जुमा	- वार्षिक योजना तयारी गर्ने गरिएको तर सहभागितामुलक योजना तर्जुमा नभएको ।	- सहभागितामुलक योजना तर्जुमा । - आवश्यकतानुसारक कार्यक्रम । - समयमै कार्यक्रम सम्पन्न ।	- भौगोलिक विकटता । - योजना तर्जुमाको प्रकृया र चरणबारे जानकारीको कमी ।	<ul style="list-style-type: none"> भुगोलअनुसारका कार्यक्रम निर्माण गर्नुपर्ने । वार्षिक योजना तर्जुमाका लागि सहभागितात्मक योजना तर्जुमा विधि सम्बन्धी सिपविका तालिम आवश्यक ।
६.वार्षिक कार्यतालिका	- वार्षिक कार्यतालिका निर्माण । - सामान्य तयारी गरिने गरेको ।	- त्रैमासिक रूपमा कार्यसम्पादन । - लागु गर्ने गरी योजना निर्माण गर्नुपर्ने ।	- कार्यतालिका अनुसार कार्य नहुने । - सामुदायिक/संस्थागत कार्ययोजना तयारी सिप नभएको ।	<ul style="list-style-type: none"> सामुदायिक/संस्थागत कार्ययोजना तयारीका लागि वार्षिक कार्यतालिका निर्माण र स्वमूल्याङ्कन सम्बन्धी तालिम आवश्यक ।
७.जनसहभागिता	- जनसहभागिता सक्रिय रहेको ।	- अपनत्वको भावना । - सक्रिय	- सबै सरोकारवालालाई सहभागी गराउन	<ul style="list-style-type: none"> विकास निर्माण र सेवाप्रवाह वारेमा जनसहभागिता अभिवृद्धि सम्बन्धमा आम संचारका

		सहभागिता र मर्मत सम्भारमा समेत सक्रीय सहभागिता आवश्यक ।	नसकिनु । - जनसहभागिता बारेमा संचार सिपको कमी ।	माध्यमबाट र समूहमा सचेतना गराउनुपर्ने ।
८. योजना कार्यान्वयन र क्षमता	- उपभोक्ता अभिमुखीकरण नगरी योजना कार्यान्वयन भइरहेको भएपनि योजना कार्यान्वयन क्षमता सामान्य रूपमा रहेको ।	- कार्यान्वयनयोग्य योजना । - समुदाय तथा उपभोक्ता सचेतिकरण सम्बन्धी , सामाजिक परिक्षण , सार्वजनिक सुनुवाई लगायतको कार्यमा कुशलता ।	- अन्तिम समयमा धेरै कार्यान्वयन हुने । गुणस्तरमा समस्या । - उपभोक्ता सचेतिकरण गराउन पर्याप्त सिप र कुशलता नभएको ।	<ul style="list-style-type: none"> • योजना निर्माणका चरणहरूबारेमा अभिमुखीकरण । • समुदाय तथा उपभोक्तालाई सामाजिक परिक्षण, दिगो विकास र सार्वजनिक सुनुवाई सम्बन्धी तालिम दिन सक्ने गरी कर्मचारीलाई TOT तालिम संचालन गर्नुपर्ने ।
९. मर्मत सम्भार तथा व्यवस्थापन	- सामान्य रूपमा मर्मतसंभार व्यवस्था भएको । - पालिकामा मर्मत संभार तथा व्यवस्थापनको लागि कानुनी व्यवस्था कमजोर भएको ।	- पुराना सामान पनि प्रयोगयोग्य हुने अवस्था । - योजनाहरूको दिगो व्यवस्थापनका लागि उपभोक्ता समितिहरू आफैँ जिम्मेवार भएको हुनुपर्ने ।	- लागत बढी हुनु । - योजनाहरूको दिगो व्यवस्थापन बारे उपभोक्ताहरूलाई ज्ञान र सिपको अभाव ।	<ul style="list-style-type: none"> • योजनाहरूको दिगो व्यवस्थापन र योजनागत मर्मत संभार सिप र व्यवस्थापन सम्बन्धमा कर्मचारीलाई क्षमताविकास तालिम आवश्यक ।
१०. अनुगमन तथा मूल्यांकन प्रणाली	- अनुगमन तथा मूल्यांकन प्रणाली रहेको । - योजना तथा कार्यक्रमको अनुगमन सामान्य रूपमा हुने	- हरेक कार्य चुस्त रहेको अवस्था सृजना । - कार्यविधि तयार गरी निर्माणकै समयमा अनुगमन मूल्याङ्कन गर्ने	- तत्परता र अनुगमन कार्यविधिको अभाव ।	<ul style="list-style-type: none"> • योजना तथा कार्यक्रमको अनुगमन मूल्याङ्कन निर्देशिका तथा कार्यविधि तयार गर्नुपर्ने । • निर्माणकै समयमा अनुगमन मूल्याङ्कन गर्ने प्रणालीको विकास गर्नुपर्ने । • अनुगमन प्रणाली सम्बन्धमा प्रशिक्षण ।

	<p>गरेको ।</p> <ul style="list-style-type: none"> - सम्पन्न भएपछि मात्रै गर्ने गरेको । 	<p>प्राणालीको विकास हुनुपर्ने ।</p>		
११.राजस्व	<ul style="list-style-type: none"> - सामान्य राजस्व संकलन भईरहेको । करिब बार्षिक एक करोड असुली भएको । 	<ul style="list-style-type: none"> - राजस्व संकलनमा जोड । - राजस्व परामर्श समिति पूर्ण सक्रिय हुनुपर्ने । 	<ul style="list-style-type: none"> - कतिपय कानुनी अस्पष्टता रहेको । - राजस्व सम्बन्धी ज्ञान कम भएको । 	<ul style="list-style-type: none"> • अस्पष्ट भएका कानुनमा परिमार्जन र संघ तथा प्रदेशसंग समन्वय । • राजस्व परिचालन सम्बन्धमा राजस्व परामर्श समितिका पदाधिकारीहरूलाई तालिमको आवश्यकता ।
१२.कृषि पशुपंक्षि	<ul style="list-style-type: none"> - उत्पादन प्रचारप्रसारका कार्यक्रमहरू संचालनमा रहेका 	<ul style="list-style-type: none"> - क्षमता अभिवृद्धि आवश्यक । 	<ul style="list-style-type: none"> - ज्ञान तथा सिपको अभाव । - किसान र प्राविधिक कर्मचारीबीच समन्वयको कमी । 	<ul style="list-style-type: none"> • कृषि पशुपंक्षि उत्पादन र प्रचारप्रसारका लागि कर्मचारीलाई ज्ञान तथा सिप उपलब्ध गराउनुपर्ने । • किसान र प्राविधिक कर्मचारीबीच समन्वय गर्ने शैलीको विकास गर्नुपर्ने ।
१३.पंजिकरण र सामाजिक सुरक्षा	<ul style="list-style-type: none"> - सामाजिक सुरक्षा भत्ता बैकिंग प्रणाली लागु भएको । घटना दर्ता हस्तलिखित भएको । - राष्ट्रिय परिचयपत्र तथा पंजिकरण विभागले खटाएबमोजिम कार्य सम्पादन भइरहेको । 	<ul style="list-style-type: none"> - घटना दर्ता प्रकृत्यामा थप चुस्तता जरुरी । घटनादर्ता अनलाइनमा समस्या भएको । - दरबन्दी थप र क्षमता अभिवृद्धि हुनुपर्ने । 	<ul style="list-style-type: none"> - दक्षताको कमी । - स्थायी दरबन्दी आपूर्ति नहुँदा समस्या । 	<ul style="list-style-type: none"> • VERSP-MIS सम्बन्धमा र अनलाइन घटनादर्ता सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्राविधिक तालिम आवश्यक । • पंजिकरण र सामाजिक सुरक्षाको काममा खटीने थप दरबन्दी आवश्यक । • घटना दर्ता अनलाइनको पद्धती स्थापना ।
१४.शिक्षा	<ul style="list-style-type: none"> - शिक्षामा गुणस्तर अभिवृद्धि गर्न केन्द्रित । 	<ul style="list-style-type: none"> - अपेक्षित रूपमा प्राविधिक सेवा प्रदान गर्न नसकिएको । 	<ul style="list-style-type: none"> - दक्षताको कमी । 	<ul style="list-style-type: none"> • IEMIS, पाठ्यक्रम, मुल्यांकन, परीक्षा व्यवस्थापन तथा शैक्षिक क्षेत्रमा आएका नविन प्रवर्तन सम्बन्धमा प्रबोधिकरण तालिम

				आवश्यक ।
१५.कर्मचारी, संगठन, संरचना र कार्यविभाजन	- कर्मचारीको सामान्य कार्यविभाजन भएको ।	- कार्यविभाजन अनुसार काम गर्न कार्यदक्षता हुनुपर्ने ।	- कार्य विभाजन अनुसारको दक्षताको कमी ।	<ul style="list-style-type: none"> • कर्मचारी क्षमता अभिवृद्धी सम्बन्धमा कामको प्रकृतिका आधारमा आवश्यकतानुसार तालिम, प्रशिक्षण, अभिमुखिकरण, गोष्ठी, सेमिनार संचालन । • संगठन संरचना कर्मचारी दरवन्दी स्थायी कर्मचारी आपूर्ति तथा कर्मचारी व्यवस्थापनको लागि पालिकाको संगठन तथा व्यवस्थापन सर्भेक्षण (O&M Survey) गर्नु आवश्यक ।
१६.पूर्वाधार, भवन, औजार, उपकरण र सवारी साधन	- व्यवस्थित प्रशासकीय भवन र विषयगत कार्यालय नभएको । - पर्याप्त मात्रामा औजार उपकरण, सवारी साधन नभएको ।	- सुविधायुक्त प्रशासनिक भवन । - आवश्यकताअनुसारको औजार उपकरण । - सहज कार्यका लागि सवारी साधन ।	- न्यूनतम पूर्वाधार, औजार उपकरण र सवारी साधन नभएको ।	<ul style="list-style-type: none"> • निर्माण भइरहेको नयाँ भवनलाई शिघ्र पूर्वाधारयुक्त र सुविधायुक्त बनाई सम्पन्न गर्नुपर्ने । • विपद व्यवस्थापन र प्रशासनिक कार्यका लागि एम्बुलेन्स लगायतको थप सवारी साधन खरिद गर्नुपर्ने ।
१७.प्रकोप व्यवस्थापन	- बाढी, आगलागी, भुकम्प, ह्यवाहुरी आदिमा आवश्यक सहयोग कार्य भइरहेको ।	- कार्यविधीको उचित कार्यान्वयन । - प्रकोप व्यवस्थापन क्षमता हुनुपर्ने ।	- आवश्यक सिप, क्षमता, दक्षता र उपकरणको न्यूनता र कार्यान्वयनमा कमजोरी ।	<ul style="list-style-type: none"> • प्रकोप व्यवस्थापन पुर्व तयारी को तयारी गर्ने । • बाढी, आगलागी, भुकम्प, ह्यवाहुरी आदिमा प्रकोप व्यवस्थापन गर्न आवश्यक सिप, क्षमता, दक्षता र उपकरणको उपलब्धता हुनुपर्ने साथै कर्मचारीलाई आवश्यक तालिम र जनतालाई सचेतनामुलक कार्यक्रम गर्नुपर्ने ।
१८.वित्तीय व्यवस्थापन	- राजश्व परिचालन, बजेटिंग, खरिद, जिन्सी,	- व्यवस्थित र नियमित वित्तीय व्यवस्थापन	- दक्षताको कमी ऐन नियम अध्ययनमा अरुची विधीको पालनामा कठीनाइ	<ul style="list-style-type: none"> • एकिकृत सम्पत्तीकर कार्यान्वयनयोग्य बजेटिंग सार्वजनिक खरिद प्रकृया आधुनिक जिन्सी व्यवस्थापन

	लेखा, आन्तरिक नियन्त्रण, लगायतका वित्तीय व्यवस्थापनका अवयवहरू सामान्य रहेका।			व्यवस्थित लेखा प्रणाली आन्तरिक नियन्त्रण विधि पारदर्शिता जवाफदेहिता मितव्ययीता वेरुजु नियन्त्रण वेरुजु फछ्यौट आन्तरिक तथा अन्तिम लेखापरिक्षण सफटवेयरहरूको प्रयोग लगायतका विषयमा सम्बद्ध कर्मचारीहरूलाई विषयगत तालिम प्रशिक्षण र अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन आवश्यक।
१९.सूचना व्यवस्थापन	- सामान्य रहेको।	- सहि सुचना संप्रेषण।	- हचुवा र अनुमानको भर तथा बढाइचढाइ सुचना प्रवाह।	<ul style="list-style-type: none"> सूचना व्यवस्थापनका लागि प्रवक्ता, सूचना अधिकारी, सूचनाको हक सम्बन्धी ऐन नियमको व्यवस्था, पारदर्शिता र गोपनियताको सिमा, अनलाइन र विद्युतिय माध्यमको प्रयोग लगायतका विषयमा प्रशिक्षण प्रदान।
२०.सेवा प्रवाह	- सामान्य र मध्यमस्तरीय सेवा।	- चुस्तदुरुस्त, छिटो, छरितो, सेवाग्राहीमुखी, नतिजामुखी सेवाप्रवाह।	- लामो कानुनी प्रकृया, प्रकृयामुखी कार्यसम्पादन प्रणालीको अवलम्बनको बाध्यता र जनताको छिटो सेवा प्राप्तीको चाहाना विचको अन्तर।	<ul style="list-style-type: none"> सेवाप्रवाहीकरणका आधुनिकतम विधीको अवलम्बन र अनलाइन सेवा प्रणालीको स्थापना सम्बन्धमा अभिमुखिकरण।
२१.समन्वय र सहकार्य	- सामान्य रहेको।	- निकाय तथा पदाधिकारीविच को उपयुक्त कार्यसम्बन्ध र समन्वयवाट अपेक्षित सेवाप्रवाह।	- आफु मात्रै सही छु भन्ने मानसिकता।	<ul style="list-style-type: none"> एकले अर्कोको अस्तित्वको स्विकार गर्ने पद्धतिको अनुसरण।

परिच्छेद-छ

त्रिवर्षीय क्षमता विकास योजना र यसका प्राथमिकता

६.१ क्षमता विकास योजनाका प्राथमिकताहरू

यसमा जनप्रतिनिधीस्तर, समितिस्तर र शाखास्तर तथा कर्मचारीस्तर गरी जनप्रतिनिधीहरूका लागि क्षमता विकास कार्यक्रम, कर्मचारीका लागि क्षमता विकास कार्यक्रम, संस्थागत क्षमता विकास कार्यक्रम, प्रणालीगत क्षमता विकास कार्यक्रम, संबिधानको अनुसूची ढबमोजिम पालिकाले कार्यान्वयन गर्नुपर्ने कामका लागि समग्र क्षमता विकास कार्यक्रम र कार्यक्रम सम्पन्न गर्नुपर्ने आर्थिक बर्ष एवं सोका प्राथमिकताहरू देखाइएकोछ।

६.२ त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्ययोजना

६.२.१.क्षमता विकास नीति

यस त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्ययोजनाको क्षमता विकास नीति देहायबमोजिम हुनेछ।

- ❖ "तुर्माखाँद गाउँपालिका को कार्यसम्पादन सक्षमता अभिवृद्धी गर्दै चुस्तदुरुस्त स्थानीय विकास निर्माण र सरल एवं सहज सेवा प्रवाहमा दिगो तथा सकारात्मक योगदान पुर्याउने"।

६.३ त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्ययोजना र प्राथमिकता

माथि बुंदा नम्बर ६.२ मा लेखिएको क्षमता विकास नीति र यसै योजना प्रतिवेदनको परिच्छेद ४ को लक्ष्य तथा उद्देश्यको परिधीभिन्न रहि यस तुर्माखाँद गाउँपालिका काको आगामी तीन आर्थिक बर्ष (२०८०/८१ देखि २०८२।८३सम्म)को त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्ययोजना र सो योजनामा उल्लेखित क्षमता विकास कार्यक्रमको प्राथमिकता समेत तलको तालिकामा प्रस्तुत गरिएको छ। जसमा विशेषत जनप्रतिनिधी र कर्मचारीको क्षमता एवं पालिकामा देखिएको अन्तराल पूर्तिका लागि तुर्माखाँद गाउँपालिका काको त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्यक्रम तयार गरिएको छ।

६.३.१. जनप्रतिनिधी, कर्मचारी, विषयगत शाखा समेतको क्षमता विकासका लागि क्षमता विकास कार्यक्रमहरू र प्राथमिकता

तालिका ४ : पालिकाका पदाधिकारीको कार्यजिम्मेवार , माग र स्थानीय आवश्यकता लेखाजोखाका आधारमा

त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्यक्रम र प्राथमिकता

क्र सं	मानवसंसाधनगत र शाखागत क्षमता विकास कार्यक्रम (Capacity Development Program)	आर्थिक बर्ष	प्राथमिकता (P1, P2, P3)
	जनप्रतिनिधीका लागि क्षमता विकास कार्यक्रम		
	अध्यक्ष		
१	सभा तथा बैठक सञ्चालन, नेतृत्व शैली, शिष्टाचार, संचार पद्धति, समय व्यवस्थापन, तनाव व्यवस्थापन, द्वन्द्व व्यवस्थापन, स्थानीय विकास, स्थानीय स्रोत र साधनको उपयोग, समन्वयकारी कार्यशैली र कानुनी प्रकृयाका सम्बन्धमा तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	२०८०/८१	P1
२	आधुनिक सूचना प्रविधिको ज्ञान सिप, क्षमता प्रयोग गर्ने तरिका र जानकारी सम्बन्धमा प्रशिक्षण।	२०८१/८२	P2
३	वार्षिक योजना तर्जुमा, कार्यक्रम तथा बजेट तयारी, आयव्यय, बजेटका स्रोतहरू, मध्यमकालिन खर्च संरचना, दिगो विकास लक्ष्य प्राप्ती, खर्चको सीमा, विकास प्रशासन,	२०८०/८१	P1

	विकास बजेट, पुँजिगत खर्च, साधारण खर्च, प्रशासनिक खर्च, अनुदानको उपयोग, राजस्व, रोयल्टी लगायतका विषयमा विस्तृत जानकारीका लागि तालिम तथा प्रशिक्षण कार्यक्रम।		
४	वित्तिय संघीयता, वित्तिय अनुशासन, आर्थिक अनुशासन, सार्वजनिक खरिद, मितव्यिता, पारदर्शिता, वेरुजु फछ्यौट र सुशासन सम्बन्धमा तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
५	संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक बर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने र प्रशिक्षित हुने। यसैका आधारमा संघ र प्रदेश सरकारबाट वित्तीय हस्तान्तरण रकम प्राप्त गर्ने पद्धतिको थालनी गर्ने।	२०८०/८१	P1
६	पालिकाको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण सम्बन्धमा पालिकाबाट अध्ययन (Study Report) कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
७	कानूनतः गाउँपालिका कावाट वा वडावाट सिफारिस हुने विषय, कानुनी प्रकृया, अधिकार, क्षेत्राधिकार तथा अधिकार प्रत्यायोजन लगायतका बारेमा अभिमुखीकरण।	२०८०/८१	P1
८	दैनिक मेमो डायरी (Daily Diary Maintain) बनाई राख्नुपर्ने र कार्यपालिकाको दैनिक कार्यको सामान्य रेखदेख, निर्देशन र नियन्त्रण गर्नका लागि आवश्यक ज्ञान सिप क्षमता सम्बन्धी अभिमुखीकरण।	२०८०/८१	P1
९	विभिन्न समितिहरूको काम कर्तव्य अधिकार र कार्यशर्त तथा समितिहरूको सफल कार्य सम्पादनका लागि सहजिकरण र समन्वय गर्ने ज्ञान, सिप र शैली सम्बन्धी विषयमा प्रशिक्षण आवश्यक।	२०८२/८३	P3
१०	पालिकाका पदाधिकारीहरूका लागि समसामयिक आचारसंहिता बनाई लागु गर्नुपर्ने।	२०८०/८१	P1
११	उत्कृष्ट पालिका तथा अन्य स्थान एवं निकायहरूको अनुभव आर्जनका लागि अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।	२०८२/८३	P3
१२	राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन अवलोकन तथा भ्रमण कार्यक्रम।	२०८२/८३	P3
	उपाध्यक्ष		
१३	न्यायिक समितिका काम कारवाही, न्याय सम्पादन प्रकृया, न्यायिक प्रकृया, कानुनी कार्यविधी लगायतका विषयमा विशेष तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	२०८०/८१	P1
१४	उपभोक्ता हित, उपभोक्ताको अधिकार, दैनिक उपभोगका सामान र तिनको बजार मूल्य, महंगी, वस्तुको उपलब्धता, उपभोक्ता हित संरक्षण सम्बन्धी कानुनी व्यवस्था, समन्वयकारी क्षमता अभिवृद्धि लगायतका विषयमा प्रशिक्षण एवम् अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
१५	बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा, पालिका भित्रका विकास निर्माणका आयोजनाहरू अनुगमन, योजना तथा कार्यक्रमको कार्यान्वयन अनुगमन, मूल्याङ्कन. सुपरिवेक्षण र प्रतिवेदन तयारी सम्बन्धमा प्रशिक्षण कार्यक्रम।	२०८०/८१	P1

१६	गैसस दर्ता, तिनका क्रियाकलाप, उनीहरूसँगको समन्वय संघसंस्था अनुगमन तथा सुपरिवेक्षण लगायतका विषयमा क्षमता अभिवृद्धि र समन्वयकारी क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी प्रशिक्षण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
१७	संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक वर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखिकरण कार्यक्रम।	२०८०/८१	P1
१८	विभिन्न समितिहरूको काम कर्तव्य अधिकार र कार्यशर्त तथा समितिहरूको सफल कार्य सम्पादनका लागि सहजिकरण र समन्वय गर्ने ज्ञान, सिप र शैली सम्बन्धी विषयमा प्रशिक्षण आवश्यक।	२०८२/८३	P3
१९	राजस्वसुधार कार्ययोजना कार्यान्वयन सम्बन्धमा, राजस्व परामर्श समिति(राजस्वका आधार, दर, दायरा तथा संकलन) सम्बन्धमा, व्यवस्थापन(नेतृत्व, सञ्चार, समन्वय, शिष्टाचार, आदि)सम्बन्धमा, अधिकार प्रत्यायोजन सम्बन्धमा, बजार अनुगमन तथा उपभोक्ता हित सम्बन्धमा र पालिकाको वित्तीय प्रशासन तथा सार्वजनिक खरिद सम्बन्धी विषयहरू तालिम तथा प्रशिक्षण।	२०८०/८१	P1
२०	उत्कृष्ट पालिका तथा अन्य स्थान एवं निकायहरूको अनुभव आर्जनका लागि अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।	२०८२/८३	P3
२१	राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन अवलोकन तथा भ्रमण कार्यक्रम।	२०८२/८३	P3
	वडाअध्यक्ष		
२२	वडाअध्यक्षको काम, कर्तव्य, अधिकार, भूमिका, प्रशासनिक कार्य, सिफारिस, प्रमाणित, अधिकार प्रत्यायोजन सम्बन्धी विषय तथा अध्यक्षता, बैठक संचालन, समन्वय, सहकार्य र सहजिकरण जस्ता विषयमा प्रशिक्षण।	२०८०/८१	P1
२३	योजना तर्जुमा, कार्यक्रम तथा बजेट तयारी र स्वीकृति सम्बन्धमा कानुनी प्रकृया, स्थानीय आवश्यकता, जनताको माग, बजेट प्रक्षेपण, बजेटको स्रोत र कार्यक्रमबीच सामन्जस्यता, बजेटको सीमा, विकास बजेट तयार गर्ने ज्ञान, सिप र जानकारी, कार्यक्रम कार्यान्वयन, अनुगमन र आवधिक समिक्षा लगायतका विषयमा तालिम तथा प्रशिक्षण कार्यक्रम।	२०८०/८१	P1
२४	विषयगत समितिमा वडाअध्यक्षको भूमिका सम्बन्धी प्रशिक्षण, वडा कार्यालयबाट हुने ३५ प्रकारका सिफारिश सम्बन्धी क्षमता विकास प्रशिक्षण, पूर्वाधार निर्माण र मापदण्ड सम्बन्धी प्रशिक्षण, योजना तर्जुमा तथा कार्यान्वयन सम्बन्धी क्षमता विकास प्रशिक्षण, व्यवस्थापन(नेतृत्व, सञ्चार, समन्वय, शिष्टाचार, आदि)क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी प्रशिक्षण।	२०८०/८१	P1
	कार्यपालिका सदस्य		
२५	कार्यपालिका सदस्यको जिम्मेवारीको महत्व र तोकिएको विषयगत क्षेत्रमा ज्ञान तथा विशेष जानकारी आवश्यकताका सम्बन्धमा अभिमुखिकरण।	२०८१/८२	P2
	न्यायिक समिति		
२६	सार्वजनिक सम्पति र सोको प्रयोग, घर व्यवहार, लेनदेन, सार्वजनिक बाटो, पानी, पँधेरो, सँधियार, कुलो, नहर, पाटी, पौवा, पोखरी, सार्वजनिक स्थलको प्रयोग, लेनदेन लगायतका पारिवारिक एवम् सामाजिक विषयमा कानुनी, व्यवहारिक र	२०८१/८२	P2

	प्रकृयागत ज्ञान, सिप तथा जानकारी सम्बन्धी प्रशिक्षण कार्यक्रम।		
२७	स्थानीय तहमा हुनसक्ने विवाद र सो विवाद निरूपण गर्ने कानुनी उपायका बारेमा, न्यायिक समितिको काम कारवाही, न्याय सम्पादन प्रकृया, न्यायिक काम कारवाही, ऐन नियमको प्रयोग, मेलमिलाप, विवाद निरूपण लगायतका विषयमा विशेष तालिम तथा प्रशिक्षण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
२८	सार्वजनिक तथा सामुदायिक विषय, पारिवारिक विषय, फोहोरमैला, वातावरण प्रदुषण, आवास, हकभोग लगायतका विषयमा कानुनी प्रकृया र विवाद निरूपण सम्बन्धमा विशेष तालिम तथा क्षमता अभिवृद्धि प्रशिक्षण कार्यक्रम।	२०८२/८३	P3
	स्थानीय राजस्व परामर्श समिति		
२९	स्थानीयकर, करको दायरा, करका विषयक्षेत्र, राजस्व संकलनको अवस्था, राजस्वको सम्भाव्यता, राजस्व परिचालन, राजस्वसुधार, जनतामा करको प्रभाव, पालिकाभित्र करका स्रोतका सम्भावना, राजस्व सुधार कार्ययोजना, स्थानीय उद्योग व्यवसाय प्रवर्द्धन, राजस्व परामर्श समितिको भूमिका लगायतका विषयमा विशेष दक्षता एवम् क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
३०	उत्कृष्ट पालिका तथा अन्य स्थान एवं निकायहरूको अनुभव आर्जनका लागि अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।	२०८२/८३	P3
	स्रोत अनुमान तथा बजेट सिमा निर्धारण समिति		
३१	पालिकाको आफ्नो स्रोत, संघ तथा प्रदेशबाट आउने स्रोत आय र व्ययको सही प्रक्षेपणका लागि बजेटका स्रोतहरू, बजेटको कुल सिमा, पालिकाको आवश्यकता, विकास निर्माणको अवस्था, सेवा प्रवाहको अवस्था, जनताको माग र प्राथमिकता, संघ र प्रदेशबाट प्राप्त मार्गदर्शन समेतका बारेमा जानकारीमुलक प्रशिक्षण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
३२	संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक बर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजस्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	२०८०/८१	P1
	बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा समिति		
३३	स्थानीय तहको आवश्यकता बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा, घाटा बजेट, बजेटका स्रोत, सीमा, ऋण परिचालन, पालिकाको वार्षिक नीति लगायतका विषयमा विशेष दक्षता अभिवृद्धि सम्बन्धी अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
	अन्य विषयगत समितिहरू		
३४	विषयगत समितीका पदाधिकारीहरूलाई विषयगत ज्ञान सिप दक्षता बारेमा अलगअलग विषयक्षेत्रगत प्रशिक्षण।	२०८२/८३	P3
	कर्मचारीका लागि क्षमता विकास कार्यक्रम		
	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत		
३५	व्यवस्थापन, प्रशासन, नेतृत्व, विकास, सेवाप्रवाह, समन्वय, सहजीकरण, प्रशासकीय बन्दोबस्त, जनप्रतिनिधी र कर्मचारीको बीचमा तादात्म्यता लगायतका विषयमा प्रशिक्षण।	२०८१/८२	P2

३६	वार्षिक कार्यक्रम तथा बजेट तर्जुमा, आवधिक योजना तयारी, आयोजना व्यवस्थापन, आयोजना कार्यान्वयन र अनुगमन मूल्याङ्कन, वित्तिय व्यवस्थापन, आर्थिक अनुशासन, मितव्यिता, पारदर्शिता र सुशासन सम्बन्धमा अभिमुखीकरण।	२०८०/८१	P1
३७	संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक वर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण।	२०८०/८१	P1
३८	वित्तिय व्यवस्थापन, आर्थिक अनुशासन, मितव्यिता, पारदर्शिता र सुशासन सम्बन्धमा तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
३९	वार्षिक खरिद योजनाको तयारी, सार्वजनिक खरिद, EGP System, E-procurement, खरिद ऐन नियममा भएको परिमार्जन, NAMS, SUTRA, पाम लगायतका विषयमा प्रशिक्षण।	२०८०/८१	P1
४०	विविध परिस्थितिको सामना गर्नसक्ने क्षमता अभिवृद्धिका लागि ज्ञान व्यवस्थापन, तनाव व्यवस्थापन, द्वन्द्व व्यवस्थापन, समय व्यवस्थापन, कर्मचारी उत्प्रेरणा, वृत्ति विकास, सकारात्मक सोच र पुनर्ताजगी लगायतका विषयमा तालिम तथा प्रशिक्षण।	२०८२/८३	P3
४१	उत्कृष्ट पालिका तथा अन्य स्थान एवं निकायहरूको अनुभव आर्जनका लागि अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
४२	राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन अवलोकन तथा भ्रमण कार्यक्रम।	२०८२/८३	P3
	शाखागत तथा विषयगत रूपमा		
	क) प्रशासन योजना तथा अनुगमन शाखा		
४३	आवधिक योजना तयार गर्ने क्षमता सम्बन्धी, वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम तयारी सम्बन्धी, आयोजना कार्यान्वयन र अनुगमन मूल्याङ्कन गर्ने प्राविधिक ज्ञान सम्बन्धी पालिकाको प्रोफाइल तयारी र परियोजना बैंक सम्बन्धी, सामाजिक परिक्षण र सार्वजनिक सुनुवाईको तौर तरिका सम्बन्धी, आचरण, अनुशासन, नियमितता, समयपालन सम्बन्धी, विषयमा तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
	ख) पूर्वाधार विकास तथा वातावरण व्यवस्थापन शाखा		
४४	बस्ती विकास, सहरी विकास तथा भवन निर्माण सम्बन्धी नक्सा पास प्रकृया, नियमन र पुनर्निर्माण सम्बन्धमा प्रशिक्षण।	२०८२/८३	P3
	ग) स्वास्थ्य तथा सामाजिक विकास शाखा		
४५	प्रत्येक वडामा कर्मचारीहरूलाई व्यक्तिगत घटना अनलाइन दर्ता सम्बन्धी तालिम र अभिमुखीकरण।	२०८०/८१	P1
४६	आधारभूत स्वास्थ्य र सरसफाइ एवं पोषण, प्रजनन स्वास्थ्य, स्वास्थ्य सेवा प्रवाह, खाद्य पदार्थको गुणस्तर परिक्षण अनुगमन, स्वच्छ खानेपानी, फोहोरमैला व्यवस्थापन, औषधी पसल नियमन सम्बन्धमा ज्ञान, सिप, दक्षता अभिवृद्धि सम्बन्धी तालिम।	२०८१/८२	P2
	घ) शिक्षा युवा तथा खेलकूद शाखा		
४७	IEMIS तथा शैक्षिक क्षेत्रमा आएका नविन प्रवर्तन सम्बन्धमा प्रवोधिकरण तालिम आवश्यक।	२०८१/८२	P2
४८	शिक्षाको गुणस्तर, आधारभूत शिक्षा, १२ कक्षासम्मको शिक्षा पालिकाबाट संचालन गर्ने सम्बन्धमा, अनुसूची ८ ले दिएको जिम्मेवारी बमोजिम पालिकाबाट शैक्षिक	२०८०/८१	P1

	कार्यक्रम संचालन गर्ने सम्बन्धमा र सशर्त अनुदानको सट्टा समानीकरण अनुदानबाट शिक्षाका कार्यक्रम संचालन गर्ने सम्बन्धमा कर्मचारीलाई विशेष तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।		
	ड) आर्थिक प्रशासन शाखा		
४९	लेखा परिक्षण प्रतिवेदनमा उल्लेखित प्रतिवेदनहरू समयमै फर्छ्यौट गर्नुपर्ने र सोका लागि अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वडाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र लेखा लगायतका शाखाप्रमुखहरूलाई बेरुजु हुन नदिन, विधिसम्मत प्रकृयाबाट खरिद कार्य गर्न तथा भएको बेरुजु समयमै फर्छ्यौट गर्ने विषयमा अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन।	२०८०/८१	P1
५०	अन्तिम लेखा परिक्षण प्रतिवेदनमा उल्लेखित प्रतिवेदनहरू समयमै फर्छ्यौट गर्नुपर्ने र सोका लागि अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वडाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र लेखा लगायतका शाखाप्रमुखहरूलाई बेरुजु हुन नदिन, विधिसम्मत प्रकृयाबाट खरिद कार्य गर्न तथा भएको बेरुजु समयमै फर्छ्यौट गर्ने विषयमा एकिकृत सम्पति व्यवस्थापन सम्बन्धमा अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन।	२०८१/८२	P2
५१	एकिकृत आर्थिक विवरणको तयारी गर्न SUTRA लाई नियमित अपडेट गर्न तालिम।	२०८०/८१	P1
	च) कृषि तथा पशु विकास शाखा		
५२	कर्मचारी र कृषकविच समन्वय एवं अन्तरक्रिया तथा यसवारेमा ज्ञान, सिप र धारणा परिवर्तन हुने तालिम आवश्यक। कृषि सम्बन्धी अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।	२०८२/८३	P3
५३	कृषि सेवा सम्बन्धी कृषिलाई व्यवसायीकरण र आधुनिकीकरण गर्न आवश्यक क्षमता अभिवृद्धि कार्यक्रम संचालन गर्ने। कर्मचारीलाई सक्षम बनाउन ज्ञान, सिप र धारणा परिवर्तन हुने तालिम संचालन गर्ने।	२०८०/८१	P1
५४	कृषकहरूको क्षमता अभिवृद्धि र कृषि प्रविधि संरक्षणका लागि सिप, ज्ञान र धारणा परिवर्तन गर्न सक्ने व्यवसायिक तालिमको आवश्यकता हुनाले कर्मचारीलाई सो का लागि सहजीकरण गर्न सक्षम बनाउने तालिम।	२०८१/८२	P2
	छ) आन्तरिक लेखा परीक्षण ईकाई		
५५	आन्तरिक लेखापरिक्षकहरूलाई सेवाकालिन तालिम।	२०८२/८३	P3
५६	आर्थिक प्रशासन, खरिदप्रकृया, खरिद कानून, आन्तरिक र अन्तिम लेखा परिक्षणका सम्बन्धमा प्रशिक्षण।	२०८०/८१	P1
	ज) स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापन		
५७	सुचना तथा अभिलेख केन्द्र व्यवस्थापन गर्नुपर्ने। केन्द्र संचालन, सुचनाको हक, पारदर्शिता, गोपनीयता, सूचनाको माध्यम र तरिका आदि विषयका सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षण।	२०८२/८३	P3
५८	सार्वजनिक सम्पत्तिको आधुनिक अभिलेखका लागि सफ्टवेयर निर्माण गर्ने र कर्मचारीलाई सफ्टवेयर संचालन सम्बन्धी तालिम दिने।	२०८१/८२	P2
	झ) स्थानीय सेवाको व्यवस्थापन		
५९	स्थानीय सेवा व्यवस्थापनका लागि कार्यालयको विस्तृत O&M Survey गरी संगठन संरचना र दरबन्दी निर्धारण गर्नुपर्ने।	२०८०/८१	P1
६०	स्थानीय सेवाको सहि व्यवस्थापनका लागि आवश्यक जनशक्तिको व्यवस्थापन गरी	२०८२/८३	P3

	स्थानीय सेवा व्यवस्थापन सम्बन्धी तालिम प्रदान गर्नुपर्ने।		
	ज) बेरोजगारको तथ्यांक संकलन		
६१	बेरोजगारलाई सिपअनुसारको तालिम र सामाग्री उपलब्ध गराउने व्यवस्था गर्न तथ्याङ्क संकलन र विश्लेषण तथा व्यवसाय सम्भाव्यता अध्ययन सम्बन्धमा तालिम कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
	ट) जेष्ठ नागरिक अपांगता भएका व्यक्ति र अशक्तहरुको व्यवस्थापन		
६२	जेष्ठ नागरिकलाई उपचारस्रोतको व्यवस्थासहित आश्रयस्थल निर्माण गर्नुपर्ने। सो व्यवस्थापन सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षित गर्ने।	२०८०/८१	P1
६३	अनाथअसहायलाई उपचारस्रोतको व्यवस्थासहित पुनर्स्थापना केन्द्र निर्माण गर्नुपर्ने। सो व्यवस्थापन सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षित गर्ने।	२०८०/८१	P1
	ठ) नगर प्रहरी		
६४	नगरप्रहरी परिचालन सम्बन्धी कानुनी व्यवस्थाका अतिरिक्त, उनीहरुलाई आफ्नो काम, कर्तव्य, अधिकार, सुरक्षा, नेपाल प्रहरीसंगको समन्वय लगायतका विषयमा प्रशिक्षण र विपदव्यवस्थापन, पुर्वतयारी लगायतका विषयमा तालिम।	२०८१/८२	P2
	ड) सहकारी संस्था		
६५	१.स्थानीय सहकारी ऐन कार्यान्वयनमा ल्याउन उनीहरुलाई कानुनको दायरामा ल्याउन आवश्यक चेतनामूलक कार्यक्रम गर्नुपर्ने। २.सहकारीको संस्थाको नियमनको लागि जनशक्ति थप गरी तालिम दिनुपर्ने।	२०८२/८३	P3
६६	१.स्थानीयस्तरमा स्थापित सहकारीहरुको क्षमता विकासका लागि आवश्यक जनशक्ति थप गरी सहकारी सम्बन्धमा तालिम दिनुपर्ने।	२०८२/८३	P3
	ढ) वडा सचिव तथा अन्य कर्मचारीहरु		
६७	१.सिफारिस प्रमाणित गर्ने विषय, सेवाको चुस्त प्रवाहिकरण गर्ने विषय, आइटी, कम्प्युटर सम्बन्धी विषयमा तालिम आवश्यक।	२०८१/८२	P2

नोट:

- प्राथमिकता = पहिलो आ.ब. २०८०/८१ लाई P1, दोस्रो आ.ब. २०८१/८२ लाई P2 र तेस्रो आ.ब. २०८२/८३ लाई P3 मानी कार्यक्रम प्रस्ताव गरीएको।
- पालिकाले गर्नेपर्ने (Most Do Program) कार्यक्रमलाई पहिलो प्राथमिकता P1 मा राखिएको।
- पालिकाको प्राथमिकता स्रोत जुटाउन सक्ने क्षमता, कामको प्रकृति र खर्च गर्नसक्ने क्षमता अनुसार प्राथमिकता निर्धारण गरिएको।
- पालिकामा प्रतिनिधीहरुसँग भएको छलफल अनुसार प्राथमिकता निर्धारण गरिएको।
- कर्मचारीस्तरको कोलममा विषयगत शाखाले सम्बन्धित विषयगत कर्मचारीको लागि आवश्यक पर्ने क्षमता विकासलाई समेत जनाउने।
- कतिपय विषय र कार्यक्रमहरु कुनै बर्ष सम्पादन गरेर मात्रै नहुने हुंदा त्यस्ता कार्यक्रम प्रत्येक बर्ष निरन्तर गर्नुपर्ने हुन्छ।

६.३.२. संस्थागत क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू

तालिका ५ : त्रिबर्षीय संस्थागत क्षमता विकासका कार्यक्रम र प्राथमिकता

क्र. सं.	संस्थागत क्षमता विकास कार्यक्रम	आर्थिक बर्ष	प्राथमिकता (P1,P2 P3)
	संस्थागत संरचना, कार्यालय पुर्वाधार, भौतिक पुर्वाधार, औजार, उपकरण, मेशिन, फर्निचर लगायत		
१	कार्यालयको नवनिर्माणाधिन भवनलाई आधुनिक, पुर्वाधारयुक्त, सेवाग्राहीमैत्री, सुविधायुक्त र अशक्तमैत्री संरचना बनाउने।	२०८०/८१	P1
२	नयां भवनमा पर्याप्त मात्रामा सभाकक्ष, बैठक कोठा, विषयगत शाखाका लागि पर्याप्तकार्य स्थल, सहयोगीकक्ष, पुस्तकालय, प्रतिक्षालय, विद्युतिय सूचनापाटी, सोधपुछ कक्ष, सुनुवाइस्थल, क्यान्टीन, स्याहारकक्ष, आराम कक्ष, शौचालय, पार्किगस्थल लगायतको संरचना निर्माण गर्ने।	२०८०/८१	P1
२	छ वटा वडा कार्यालयहरूका नयां निर्मित भवनहरूको हेरचार संरक्षण सम्भार गर्ने तथा सेवाग्राहीमैत्री संरचनायुक्त हुनेगरी सुधार गर्ने।	२०८१/८२	P2
३	विपद व्यवस्थापन लगायत प्रशासनिक कामका लागि समेत पालिकामा थप चार थान चारपांग्रे हलुका सवारीसाधन एक र एक एम्बुलेन्स खरिद प्रयोगमा ल्याउने।	२०८१/८२	P2
४	अनुगमन, विपद कार्य र कर्मचारीहरूको कार्यउत्प्रेरणाका लागि समेत ५ वटा स्कुटर थप गर्ने।	२०८२/८३	P3
५	शिघ्र सेवा प्रवाह र प्रविधीमैत्री कार्यसम्पादनमा सघाउ पुर्याउन ५ वटा कम्प्युटरहरू र एउटा प्रिन्टर खरिद गर्ने।	२०८१/८२	P2
६	सेवा प्रवाह र पालिकाको प्रशासकीय काममा चुस्तता ल्याउन एउटा फोटोकपी मेशिन खरिद गर्ने।	२०८१/८२	P2
७	कार्यालय थप व्यवस्थापन गर्नका लागि र नयां भवनमा न्यूनतम आवश्यकता पूर्ति गर्न न्यूनतम दराज कुर्सी टेवल सोफा फाइल लगायत खरिद गर्ने।यो खरिद गर्दा मितव्ययितालाई ध्यान दिने।	२०८१/८२	P2
८	इन्टरनेट र वाइफाइ, प्रोजेक्टर लगायतको व्यवस्था चुस्त बनाउने।	२०८०/८१	P1
९	प्रतिक्षालयमा सेवाग्राहीका लागि उपयुक्त कुर्सीहरूको व्यवस्थापन गर्ने।	२०८०/८१	P1

६.३.३. प्रणालीगत क्षमता विकासका कार्यक्रमहरू

तालिका ६ : त्रिबर्षीय प्रणालीगत क्षमता विकासका कार्यक्रम र प्राथमिकता

क्र.सं.	प्रणालीगत क्षमता विकास कार्यक्रम	आर्थिक बर्ष	प्राथमिकता (P1, P2 P3)
१	पालिकाको संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी पुरा गर्न तर्जुमा गर्नुपर्ने न्यूनतम आवश्यक कानुनहरू (ऐन, नियमावली, निर्देशिका, कार्यविधी, मापदण्ड) बनाइ लागु गर्नुपर्नेमा अझै पनि न्यूनतम रूपमा आवश्यक कानुनहरू तर्जुमा गर्न बाँकी रहेकोले संबिधानको अनुसूची ८ र स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ले पालिकालाई दिएको संबैधानिक र कानुनी जिम्मेवारी सम्पादनका लागि बनाउनुपर्ने न्यूनतम कानुनहरू: ऐन, नियमावली, निर्देशिका, दिग्दर्शन, कार्यविधी, मापदण्ड निर्माण गर्ने।	२०८०/८१	P1

२	नव जनप्रतिनिधीहरूलाई मौजुदा विधी, पद्धती, कार्य प्रकृया र कार्यकारी भूमिकाका सम्बन्धमा प्रशिक्षित गर्ने।	२०८१/८२	P2
३	पालिकाको रणनीति, योजना, विधी, प्रकृया, पद्धती, कार्यप्रकृया सरलीकरण सुधारका कार्यविधी, फाराम, ढांचा तथा कागजातहरू तयार गर्ने।	२०८१/८२	P2
४	सेवा प्रवाहीकरणसंग प्रत्यक्ष सम्बन्धित नागरिक बडापत्र, गुनासो व्यवस्थापन संयन्त्र, गुनासोपेटीका, सार्वजनिक सुनुवाइ, सामाजिक परिक्षण, ग्राहक सन्तुष्टी, कार्य सरलीकरण फाराम, अनलाइन अनुगमन मूल्यांकन संयन्त्र लगायतका पद्धति स्थापना, गठन, निर्माण गर्ने।	२०८१/८२	P2
४	पालिकाभित्रको आन्तरिक र पालिका बाहिरको अन्तर निकाय समन्वय, सहकार्य, साझेदारी र कार्यप्रणालीका लागि उपयुक्त विधी तथा संयन्त्रको स्थापना गर्ने।	२०८१/८२	P2
५	कार्यक्रम, योजना, आयोजना, परियोजनाको अनुगमन तथा मूल्यांकन गर्न जांदा प्रयोग गर्ने व्यवहारिक कार्यविधी तयार गरी लागू गर्ने।	२०८२/८३	P3
६	पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीका सेवा, शर्त, सुविधा, नियमितता, समयपालना, अनुसासन, आचरण लगायतको उपयुक्त व्यवस्थापनका लागि व्यवहारिक एवं समसामयिक आचारसंहिता बनाइ लागू गर्ने।	२०८१/८२	P2
७	पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरूलाई विधेयक तर्जुमा, व्यवस्थापन, प्रशासन, संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी, स्थानीय सरकार संचालन ऐन, वित्तीय हस्तान्तरण अनुदान, राजस्व बाँडफाँट, आन्तरिक राजस्व परिचालन, सार्वजनिक खर्च, खरिद, वित्तीय व्यवस्थापन, सुशासन लगायतका विषयमा क्षमता अभिवृद्धि कार्यक्रम (तालिम, प्रशिक्षण, अभिमुखिकरण, अन्तरक्रिया, गोष्ठी, सेमिनार, छलफल, अध्ययन, अवलोकन, भ्रमण जस्ता कार्यक्रम) संचालन गर्ने।	२०८०/८१	P1
८	विधि निर्माण, बजेट निर्माण, योजना तर्जुमा, राजस्व परिचालन, सेवा प्रवाह, सुशासन कायम, वित्तीय संघीयता, विपद् व्यवस्थापन, पूर्वाधार निर्माण, वातावरण संरक्षण, वित्त व्यवस्थापन, वस्ती विकास, लगायतका विषयको सफलतम कार्यान्वयनका लागि मौजुदा संरचना, विद्यमान जनशक्ति र उपलब्ध कानून अपर्याप्त देखिएकोले यस सम्बन्धमा ठोस योजना सहित तत्कालिक एवम् दीर्घकालीन रणनीति सहितको कार्यक्रम, कार्यपत्र, कार्ययोजना तयारी गरी लागू गर्ने।	२०८१/८२	P2
९	कर्मचारी र जनप्रतिनिधीहरूलाई समग्र व्यवस्थापकीय र प्रशासनिक कार्यका साथसाथै जनतासँग प्रत्यक्ष सेवामा रही कार्य सम्पादन गर्दा आवश्यक पर्ने सिप, दक्षता, कार्यसंस्कृति, कार्यव्यवहार, मर्यादा, मिलनसारिता, समन्वय, जिम्मेवारी र जवाफदेहिता जस्ता गुणवैष्टित क्षमता विकासका कार्यक्रमबाट प्रशिक्षित गर्ने।	२०८०/८१	P1
१०	पालिकाको संगठन संरचना र कर्मचारी दरबन्दी सम्बन्धमा संगठन तथा व्यवस्थापन सर्वेक्षण (O&M Survey) गर्ने र स्थायी दरबन्दी सिर्जना गरी लोकसेवा आयोगमार्फत् स्थायी कर्मचारी आपूर्ति गर्ने।	२०८०/८१	P1
११	पालिकाको समग्र कार्यपद्धतीमा सुधार ल्याउन पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरूलाई आवश्यकतानुसार E procurement, Egp, Digital banking system, It based service training, Data management system, Administrative capacity building, Modern technology, Positive attitude, Repoort writing, Inter Palika visit लगायतका विषयमा सिपमूलक तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गरी कार्यप्रणालीमा सुधार ल्याउने।	२०८०/८१	P1

१२	संघीयतामा स्थानीय तहको सफल कार्यअनुभव प्राप्त गर्ने सम्बन्धमा राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन, अवलोकन, भ्रमण कार्यक्रम।	२०८१/८२	P2
१३	पालिकाको सम्पति संरक्षण तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी पोर्टल निर्माण गर्ने।	२०८१/८२	P2
१४	कार्यपालिका पदाधिकारीहरुलाई बैठक सम्बन्धमा विद्युतीय माध्यमबाट जानकारी गराउने पद्वती निर्माण गराउने।	२०८०/८१	P1
१५	कार्यपालिकाको निर्णय पुस्तिकाको स्क्यानइ गरी अभिलेख राख्ने पद्वतीको थालनी गर्ने।	२०८१/८२	P2
१६	न्यायिक समितिबाट भएको मिलापत्र तथा निर्णय पुस्तिकाको स्क्यानइ गरी अभिलेख राख्ने पद्वतीको थालनी गर्ने।	२०८२/८३	P3
१७	सरकारी जग्गा भवन सम्पदाको अभिलेख राख्ने व्यवस्थित पोर्टल निर्माण गर्ने।	२०८२/८३	P3
१८	अनाथ असहाय लगायतका लागि स्रोतको व्यवस्थासहित पुनर्स्थापना केन्द्र निर्माण गर्ने।	२०८०/८१	P1
१९	जेष्ठ नागरिक लगायतका लागि स्रोतको व्यवस्थासहित आश्रयस्थल र प्रतिक्षालय निर्माण गर्ने।	२०८०/८१	P1
२०	खाद्य पदार्थको गुणस्तर सम्बन्धी अनुगमन संयन्त्रको विकास गर्ने।	२०८२/८३	P3
२१	पालिकाका सुचना व्यवस्थापनका लागि सुचना तथा अभिलेख केन्द्र स्थापना गर्ने।	२०८२/८३	P3
२२	तत्काल पालिकाको पूर्ण र विस्तृत O&M Survey गरी प्रतिवेदन लिने र सोका आधारमा कर्मचारीको कर्मचारी व्यवस्थापन आवश्यक शाखा र इकाइ स्थापना गर्ने।	२०८०/८१	P1
२३	पालिकाभित्रका औषधी पसल संचालन नियमन गर्ने संयन्त्र निर्माण गर्ने।	२०८१/८२	P2
२४	अस्पतालको स्थापना र संचालनका लागि स्रोतको व्यवस्थापन हुनुपर्ने।	२०८२/८३	P3
२५	पालिकाको आय व्यय व्यवस्थित विधिबाट नियमित रुपमा सार्वजनिकिकरण गर्ने निश्चित पद्वती बसाल्ने।	२०८०/८१	P1
२६	औषधी तथा रसायनको आपूर्ति र नियमनको लागि कानुन एवं संयन्त्रको निर्माण गर्ने।	२०८१/८२	P2
२७	सुत्केरीमेत्री बर्थिंग सेन्टरको निर्माण र अन्य औजार उपकरणको व्यवस्था गर्ने।	२०८०/८१	P1
२८	खाद्य पदार्थको गुणस्तरजांचको लागि आवश्यक ऐन निर्माण गर्नुपर्ने र गुणस्तर परिक्षणको लागि अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।	२०८२/८३	P3
२९	सरकारी सम्पति संरक्षण तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी पोर्टल निर्माण गर्ने।	२०८२/८३	P3
३०	पदाधिकारीहरुलाई बैठक सम्बन्धमा विद्युतीय माध्यमबाट जानकारी गराउने पद्वती निर्माण गराउने।	२०८१/८२	P2

६.३.४. अनुसूची ८ का कार्यजिम्मेवारी सम्पादनका लागि थप क्षमता विकास कार्यक्रमहरु
(संवैधानिक कार्यजिम्मेवारी कार्यान्वयनार्थ)

तालिका ७: अनुसूची ८ का कार्यजिम्मेवारी सम्पादनका लागि क्षमता विकास कार्यक्रमहरु र प्राथमिकता

क्र. सं.	संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी (Constitutional Responsibility)	क्षमता विकासका लागि आवश्यकता (Capacity Development Needs)	आर्थिक वर्ष	प्राथमिकता (P1, P2 P3)
१	नगर प्रहरी	१.नगरप्रहरी सम्बन्धी कानुनी व्यवस्थाका अलावा आचारसंहिता निर्माण गरी कार्यान्वयन गर्न लगाउनुपर्ने। नेपालप्रहरीसंग उपयुक्त समन्वय गर्ने। २.कार्यप्रकृति अनुसारको कार्य सम्पादनका लागि तालिम प्रदान गर्नुपर्ने। ३.नगर प्रहरीको पेशागत दक्षता सहितको जनशक्तिको व्यवस्था गर्नुपर्ने।	२०८०/८१	P1
२	सहकारी संस्था	१.कानुनी व्यवस्थाका आधारमा सहकारी संस्थाको नियमनको लागि शाखामा जनशक्ति थप गरी तालिम दिनुपर्ने। २.सहकारी संस्था हेर्ने सम्बन्धी समितिलाई सक्रिय बनाउनुपर्ने। ३.सम्बद्ध कर्मचारीलाई तालिम, भ्रमण र स्रोत साधनको व्यवस्था गर्नुपर्ने। ४.पालिकाभित्रका सहकारी संस्थाहरुलाई एकिकृत रूपमा प्रत्येक आबमा नविकरण गर्नुपर्ने। एफ,एमलाई पालिकासंग समन्वय र सम्पर्क विधी स्थापना गर्ने।	२०८०/८१	P2
३	एफ,एम संचालन	१.एफ एम रेडियो संचालन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी कानुनी व्यवस्था र कार्यविधि स्वीकृत गरी लागु गर्नुपर्ने।	२०८०/८१	P2
४	स्थानीय कर (सम्पत्ति कर, घर बहाल कर, घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क, सवारी साधन कर), सेवा शुल्क दस्तुर, पर्यटन शुल्क, विज्ञापन कर, व्यवसाय कर	१.कम्प्युटरवाट अनलाइन पद्धतिवाट भुक्तानी गर्ने व्यवस्था गर्नुपर्ने। स्थानीय कर सचेतना सम्बन्धी कार्यक्रम गर्नुपर्ने। २.स्थानीय कर राजस्व हेर्ने छुट्टै शाखा स्थापना गर्नुपर्ने। ३.कर संकलन, करका क्षेत्रको पहिचान, करको दायरामा वृद्धि, राजस्व परिचालन, आन्तरिक आय, राजस्व सुधार कार्ययोजना लगायतका विषयमा कर्मचारीलाई क्षमता अभिवृद्धि तालिम कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने। ४.कर्मचारीलाई कम्प्युटर सिपको विकासका लागि तालिम उपलब्ध गराउनुपर्ने। ५.स्थानीय राजस्व परामर्श समितिको सक्रियता बढाउनुपर्ने।	२०८०/८१	P2
५	स्थानीय सेवाको व्यवस्थापन	१.स्थानीय सेवाको सम्बन्धमा जानकारीमुलक कार्यक्रम गर्नुका साथै व्यवस्थापनका लागि कर्मचारीलाई प्रविधिमैत्री रूपमा दक्ष बनाउनुपर्ने र प्रविधि संचालन सम्बन्धमा तालिम दिनुपर्ने। ३.स्थानीय सेवा संचालनको लागि जनशक्ति थप गर्नुपर्ने।	२०८०/८१	P2

		<p>४.स्थानीय सेवा व्यवस्थापनको लागि भौतिक पूर्वाधार र स्रोत साधनको थप व्यवस्था गर्नुपर्ने।</p> <p>५.जन्म, मृत्युदर्ता, सामाजिक सुरक्षा, लगायतका स्थानीय सेवा प्रवाहको प्रभावकारिता अभिवृद्धिका लागि कर्मचारीलाई सोसंग सम्बद्ध सेवा प्रवाह सम्बन्धी अभिमुखीकरण कार्यक्रम प्रदान गर्नुपर्ने।</p> <p>६.स्थानीय सेवामा जनगुनासो व्यवस्थापन गर्नुपर्ने।</p> <p>७.सेवालाई चुस्त, दुरुस्त, छिटो छरितो बनाउन कार्य सरलीकरण गर्नुपर्ने।</p>		
६	स्थानीय तथ्यांक र अभिलेख संकलन	१.स्थानीय तथ्यांक र अभिलेख संकलनका लागि बजेटको व्यवस्था गर्नुपर्ने, कार्यविधी बनाउनुपर्ने तथा जनशक्ति थप गर्नुपर्ने र क्षमता विकास सम्बन्धी कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।	२०८२/८३	P3
७	स्थानीय स्तरका विकास आयोजना तथा परियोजनाहरू	१.स्थानीय स्तरका विकास आयोजना तथा परियोजनाहरू सम्बन्धी योजना छनौटमा समन्वय र स्रोतको सुनिश्चिततामा ध्यान दिनुपर्ने। २.उपभोक्ता समितिमार्फत काम गर्ने स्थानीय जनतालाई प्रशिक्षित गराएर मात्रै काम गर्न दिनुपर्ने।	२०८२/८३	P3
८	आधारभूत र माध्यमिक शिक्षा	१.विषय शिक्षक उपलब्ध गराइ तालिम र थप जनशक्तिको व्यवस्था हुनुपर्ने। २.पर्याप्त स्रोत साधन हुनुपर्ने। ३.तालिम अवलोकन भ्रमणको व्यवस्था हुनुपर्ने। ४.प्राविधिक शिक्षामा विशेष जोड दिन छुट्टै सुविधाको व्यवस्था गर्नुपर्ने। ५.माध्यमिक शिक्षासम्मको कार्यक्रम संचालनका लागि संघबाट आउने सशर्त अनुदान र सशर्त कार्यक्रमको सट्टा पालिकाबाटै समानिकरण अनुदानमार्फत् शिक्षाका कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने। यसका लागि पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरू अनुसुची ८ ले पालिकालाई दिएको एकल जिम्मेवारी , संघबाट प्राप्त हुने अनुदान र सो को उपयोगका सम्बन्धमा पूर्ण रुपमा जानकार र प्रशिक्षित हुन विशेष तालिम तथा प्रशिक्षण दिनुपर्ने।	२०८०/८१	P1
९	आधारभूत स्वास्थ्य र सरसफाई	१.स्वास्थ्य सम्बन्धी दक्ष र सिपमुलक जनशक्तिको आपूर्ति गर्नुपर्ने। २.आधारभूत तहको स्वास्थ्य कार्यक्रम संचालनका लागि संघबाट आउने सशर्त अनुदान र सशर्त कार्यक्रमको सट्टा पालिकाबाटै समानिकरण अनुदानमार्फत् स्वास्थ्यका कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने। यसका लागि पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरू अनुसुची ८ ले पालिकालाई दिएको एकल जिम्मेवारी , संघबाट प्राप्त हुने अनुदान र सो को उपयोगका सम्बन्धमा पूर्ण रुपमा जानकार र प्रशिक्षित हुन विशेष तालिम तथा प्रशिक्षण दिनुपर्ने।	२०८०/८१	P1

		२.बर्थिंग सेन्टरमा सुधार तथा स्वास्थ्य भवन र पुर्वाधारको थप व्यवस्था गर्नुपर्ने।		
१०	स्थानीय बजार व्यवस्थापन, वातावरण संरक्षण र जैविक विविधता	१.स्थानीय बजार व्यवस्थापन, वातावरण संरक्षण र जैविक विविधताको सचेतना र नियमित अनुगमनको व्यवस्था एवं सोका लागि न्यूनतम जनशक्तिको व्यवस्था गर्नुपर्ने। २.स्थानीय उपभोक्ता समितिसमेत गठन गरी वडास्तरबाट सरसफाई कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।	२०८२/८३	P3
११	स्थानीय सडक, ग्रामिण सडक, कृषि सडक, सिंचाइ	१.स्थानीय सडक, ग्रामिण सडक, कृषि सडक, सिंचाइ क्षेत्रको विकासका लागि बजेट र जनशक्ति थप गर्नुपर्ने। २.यस सम्बन्धी कर्मचारीलाई स्थानीय पूर्वाधार सम्बन्धमा सिपमुलक तालिम प्रदान गर्नुपर्ने।	२०८०/८१	P1
१२	गाउँ सभा, नगर सभा, जिल्ला सभा, स्थानीय अदालत, मेलमिलाप र मध्यस्थताको व्यवस्थापन	१.गाउँ सभा, नगर सभा, जिल्ला सभा, स्थानीय अदालत, मेलमिलाप र मध्यस्थताको व्यवस्थापन सम्बन्धमा मेलमिलाप, मध्यस्थता र न्यायिक प्रकृया सम्बन्धमा जनप्रतिनिधी र सम्बद्ध कर्मचारीलाई अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने। कानुनी जनशक्ती को व्यवस्था गर्नुपर्ने।	२०८१/८२	P2
१३	स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापन	१.स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापनका लागि पर्याप्त स्रोत साधनको व्यवस्था गर्नुपर्ने। २.दक्ष जनशक्ति आपूर्ति गर्नुपर्ने। ३.कर्मचारीलाई अभिलेख व्यवस्थापन सम्बन्धमा सिपमुलक तालिम प्रदान गर्नुपर्ने।	२०८०/८१	P1
१४	घर जग्गा धनी पुर्जा वितरण	१.घर जग्गा धनी पुर्जा वितरण मालपोत कार्यालयबाट भइरहेकोमा संघ सरकारसँग समन्वय गरी पालिकाको कार्य जिम्मेवारीलाई सुदृढ गर्नुपर्ने।	पालिकालेसंघसंग समन्वय गर्ने	
१५	कृषि तथा पशुपालन, कृषि उत्पादन व्यवस्थापन, पशु स्वास्थ्य, सहकारी	१.कृषि तथा पशुपालन, कृषि उत्पादन व्यवस्थापन, पशु स्वास्थ्य, सहकारी क्षेत्रमा बजेट वृद्धि गर्नुपर्ने। २.कार्यक्रम निर्माण गर्दा समन्वय गर्नुपर्ने। ३.स्रोत सम्पन्न बनाउनुपर्ने। ४.बजार व्यवस्था गरी कृषकको उत्पादनलाई व्यवसायीकरण गर्न सघाउ पुर्याउनुपर्ने। कृषकलाई सिपमूलक तथा आयमूलक तालिमको व्यवस्था गर्ने।	२०८१/८२	P2
१६	ज्येष्ठ नागरिक, अपांगता भएका व्यक्ति र अशक्तहरुको व्यवस्थापन	१.ज्येष्ठ नागरिक, अपांगता भएका व्यक्ति र अशक्तहरुको व्यवस्थापनका लागि स्रोतको व्यवस्थासहित आश्रयस्थल र विश्रामस्थल निर्माण गर्नुपर्ने। सो व्यवस्थापन सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षित गर्ने। २.विभिन्न ठाउँमा प्रतिक्षालय निर्माण गर्ने।	२०८०/८१	P1
१७	बेरोजगारको तथ्यांक संकलन	१.बेरोजगारको तथ्याङ्क संकलन गर्न उपयुक्त संयन्त्रको व्यवस्था, जनशक्तिको व्यवस्था, आवश्यक कर्मचारीको व्यवस्था, कर्मचारीलाई विषयगत सिपमूलक तालिमको व्यवस्था गर्नुपर्ने।	२०८१/८२	P2

		<p>२.वडा कार्यालयले छनौट गर्दा पुन परिक्षण गरी गर्नुपर्ने। साथै पालिकाले पनि दोहोरिएको थाहा पाएमा हटाउने व्यवस्था गर्नुपर्ने।</p> <p>३.सिपअनुसारको मात्रै काम उपलब्ध गराउने कानुनी व्यवस्थाको अनिवार्य पालना गर्ने विधी तय गरी सोको अवलम्बन गर्ने।</p>		
१८	कृषि प्रसारको व्यवस्थापन, संचालन र नियन्त्रण	<p>१.कृषि सम्बन्धी समुह निर्माण गर्न सहजिकरण गर्ने।</p> <p>२.तल्लो तहसम्म सचेतना कार्यक्रम गर्ने।</p> <p>३.कृषि उत्पादनमा वृद्धि ल्याउन मल, बिउ, औजारमा सघाउ पुर्याउने।</p> <p>४.कृषिको व्यवसायीकरणमा जोड दिन किसानलाई सहजिकरण गर्ने।</p> <p>५.पर्याप्त जनशक्तिको आपूर्ति गर्ने।</p>	२०८२/८३	P3
१९	खानेपानी, साना जलविद्युत आयोजना, वैकल्पिक ऊर्जा	<p>१.खानेपानी, साना जलविद्युत आयोजना, वैकल्पिक ऊर्जा सम्बन्धमा स्रोतको व्यवस्थापन र प्रयोग गर्ने सम्बन्धमा सरोकारवालालाई जानकारी गराउने र सो सम्बन्धमा पालिकाबाट उपयुक्त संयन्त्रको विकास गरी कर्मचारीलाई कार्यान्वयनका लागि प्रशिक्षित गराउने।</p>	२०८१/८२	P2
२०	विपद व्यवस्थापन	<p>१.विपद् व्यवस्थापनका लागि विपद व्यवस्थापन शाखा, आवश्यक जनशक्ति, औजार, उपकरण, डोजर, स्काभेटर, एम्बुलेन्स, डोरी, गल, पाइप तथा टुलकिट लगायत ऐन नियम कार्यविधीको समसामयिक व्यवस्था गर्ने।</p> <p>२.कर्मचारीलाई विपद् व्यवस्थापनका बारेमा अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने।</p>	२०८०/८१	P1
२१	जलाधार, वन्यजन्तु खानी तथा खनिज पदार्थको संरक्षण	<p>१.जलाधार, वन्यजन्तु, खानी तथा खनिज पदार्थको व्यवस्थापन र प्रयोग गर्ने सम्बन्धमा सरोकारवालालाई जानकारी गराउने र सो सम्बन्धमा पालिकाबाट उपयुक्त संयन्त्रको विकास गरी कर्मचारीलाई कार्यान्वयनका लागि प्रशिक्षित गराउने।</p> <p>२.खानी तथा खनिजको IEE गर्ने, दर्ता गर्ने पालिकाबाट नियमन गर्ने व्यवस्था गर्नुपर्ने।</p>	२०८२/८३	P3
२२	भाषा, संस्कृति र ललितकलाको संरक्षण र विकास	<p>१.भाषा, संस्कृति र ललितकलाको व्यवस्थापन र जगेर्ना गर्ने सम्बन्धमा सरोकारवालालाई जानकारी गराउने र सो सम्बन्धमा पालिकाबाट उपयुक्त संयन्त्रको विकास गरी कर्मचारीलाई कार्यान्वयनका लागि प्रशिक्षित गराउने।</p>	२०८२/८३	P3

६.३.५. संवैधानिक कर्तव्य निर्वाहका लागि विकास र सेवा प्रवाहमा आधारित क्षमता विकास योजना

तुर्माखौंद गाउँपालिका को संवैधानिक जिम्मेवारी सम्पादनका लागि विकास र सेवा प्रवाहमा आधारित क्षमता विकास कार्यक्रम प्रस्तुत गरीएको छ।

तालिका ८: संवैधानिक जिम्मेवारी कार्यान्वयनका लागि विकास व्यवस्थापनको दृष्टिकोणले

क्षमता विकास कार्यक्रम र प्राथमिकता

क्षमता विकासको क्षेत्र (Areas of Capacity Development)	क्षमता विकासका लागि आवश्यक पर्ने कार्यक्रमहरू (Capacity Development Needs and Intervention)	आर्थिक वर्ष	प्राथमिकता (P1, P2, P3)
विकास व्यवस्थापन			
१. आवधिक नगर विकास योजना	<ul style="list-style-type: none"> आवधिक नगर विकास सम्बन्धी योजना प्राथमिकीकरण सम्बन्धी तालिम आवश्यक। योजनाको प्रभावकारी कार्यान्वयनका लागि नमुना स्थलहरूको भ्रमण। 	२०८१/८२	P2
२. भूउपयोग योजना तथा शहरी विकास	<ul style="list-style-type: none"> शहरी विकास नीति योजना डिपिआर बारेमा तालिम आवश्यक। भूउपयोग योजना तथा शहरी विकासका लागि व्यवसायिक तथा नगदे बालिका क्षेत्रहरूको भ्रमण। व्यवस्थित शहर र उर्वर भूमी भएका क्षेत्रहरूको भ्रमण। 	२०८१/८२	P2
३. विषयगत विकास योजना तथा नीति	<ul style="list-style-type: none"> विषयगत योजना निर्माण, विषयगत समितिको काम कर्तव्य र अधिकार बारे तालिम आवश्यक। विषयगत शाखाको जिम्मेवारी र कार्यसम्पादन सम्बन्धी तालिम आवश्यक। 	२०८१/८२	P2
४. समावेशी विकास नीति (लैंगिक समविकास, दलित, सीमान्तकृत जनजाति र गरिबमुखी विकास)	<ul style="list-style-type: none"> समावेशी विकास (लैंगिक समविकास, दलित, सीमान्तकृत जनजाति र गरिबमुखी विकास)को अवस्था विश्लेषण सम्बन्धी नीति र सो नीतिको कार्यान्वयनका लागि तालिम आवश्यक। लक्षित वर्ग पहिचानसम्बन्धी तालिम आवश्यक। गरिबीको मापदण्ड निर्धारण गर्न आवश्यक। 	२०८१/८२	P2
५. वार्षिक योजना तर्जुमा	<ul style="list-style-type: none"> भुगोलअनुसारका कार्यक्रम निर्माण गर्नुपर्ने। वार्षिक योजना तर्जुमाका लागि सहभागितात्मक योजना तर्जुमा विधि सम्बन्धी सिपविका तालिम आवश्यक। 	२०८०/८१	P1
६. वार्षिक कार्यतालिका	<ul style="list-style-type: none"> सामुदायिक/संस्थागत कार्ययोजना तयारीका लागि वार्षिक कार्यतालिका निर्माण र स्वमूल्याङ्कन सम्बन्धी तालिम आवश्यक। 	२०८१/८२	P3
७. जनसहभागिता	<ul style="list-style-type: none"> विकास निर्माण र सेवाप्रवाह बारेमा जनसहभागिता अभिवृद्धि सम्बन्धमा आम संचारका माध्यमबाट र समूहमा सचेतना 	२०८०/८१	P1

	गराउनुपर्ने।		
८. योजना कार्यान्वयन र क्षमता	<ul style="list-style-type: none"> • योजना निर्माणका चरणहरू वारेमा अभिमुखीकरण। • समुदाय तथा उपभोक्तालाई सामाजिक परिक्षण, दिगो विकास र सार्वजनिक सुनुवाई सम्बन्धी तालिम दिन सक्ने गरी कर्मचारीलाई TOT तालिम संचालन गर्नुपर्ने। 	२०८१/८२	P2
९. मर्मत संभार तथा व्यवस्थापन	<ul style="list-style-type: none"> • योजनाहरूको दिगो व्यवस्थापन र योजनागत मर्मत संभार सिप र व्यवस्थापन सम्बन्धमा कर्मचारीलाई क्षमताविकास तालिम आवश्यक। 	२०८१/८२	P2
१०. अनुगमन तथा मूल्यांकन प्रणाली	<ul style="list-style-type: none"> • योजना तथा कार्यक्रमको अनुगमन मूल्याङ्कन निर्देशिका तथा कार्यविधि तयार गर्नुपर्ने। • निर्माणकै समयमा अनुगमन मूल्याङ्कन गर्ने प्राणालीको विकास गर्नुपर्ने। • अनुगमन प्रणाली सम्बन्धमा प्रशिक्षण 	२०८०/८१	P1
११. राजस्व	<ul style="list-style-type: none"> • अस्पष्ट भएका कानूनमा परिमार्जन र संघ तथा प्रदेशसंग समन्वय। • राजस्व परिचालन सम्बन्धमा राजस्व परामर्श समितिका पदाधिकारीहरूलाई तालिमको आवश्यकता। 	२०८१/८२	P2
१२. कृषि पशुपंक्षि	<ul style="list-style-type: none"> • कृषि पशुपंक्षि उत्पादन र प्रचारप्रसारका लागि कर्मचारीलाई ज्ञान तथा सिप उपलब्ध गराउनुपर्ने। • किसान र प्राविधिक कर्मचारीबीच समन्वय गर्ने शैलीको विकास गर्नुपर्ने। 	२०८२/८३	P3
१३. पंजिकरण र सामाजिक सुरक्षा	<ul style="list-style-type: none"> • VERSP-MIS सम्बन्धमा र अनलाइन घटनादर्ता सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्राविधिक तालिम आवश्यक। • पंजिकरण र सामाजिक सुरक्षाको काममा खटीने थप दरबन्दी आवश्यक। • घटना दर्ता अनलाइनको पद्धती स्थापना। 	२०८२/८३	P3
१४. शिक्षा	<ul style="list-style-type: none"> • IEMIS, पाठ्यक्रम, मुल्यांकन, परीक्षा व्यवस्थापन तथा शैक्षिक क्षेत्रमा आएका नविन प्रवर्तन सम्बन्धमा प्रवोधिकरण तालिम आवश्यक। 	२०८०/८१	P1
१५. कर्मचारी, संगठन, संरचना र कार्यविभाजन	<ul style="list-style-type: none"> • कर्मचारी क्षमता अभिवृद्धी सम्बन्धमा कामको प्रकृतिका आधारमा आवश्यकतानुसार तालिम, प्रशिक्षण, अभिमुखीकरण, गोष्ठी, सेमिनार संचालन। • संगठन संरचना कर्मचारी दरबन्दी स्थायी कर्मचारी आपूर्ति तथा कर्मचारी व्यवस्थापनको लागि पालिकाको संगठन तथा व्यवस्थापन सर्भेक्षण (O&M Survey) गर्नु आवश्यक। 	२०८०/८१	P1
१६. पूर्वाधार, भवन, औजार, उपकरण र सवारी साधन	<ul style="list-style-type: none"> • निर्माण भइरहेको नयाँ भवनलाई शिघ्र पूर्वाधारयुक्त र सुविधायुक्त बनाई सम्पन्न गर्नुपर्ने। • विपद व्यवस्थापन र प्रशासनिक कार्यका लागि एम्बुलेन्स लगायतको थप सवारी साधन खरिद गर्नुपर्ने। 	२०८०/८१	P1
१७. प्रकोप	<ul style="list-style-type: none"> • प्रकोप व्यवस्थापन पुर्व तयारी को तयारी गर्ने। 	२०८१/८२	P2

व्यवस्थापन	<ul style="list-style-type: none"> बाढी, आगलागी, भुकम्प, ह्यवाहुरी आदिमा प्रकोप व्यवस्थापन गर्न आवश्यक सिप, क्षमता, दक्षता र उपकरणको उपलब्धता हुनुपर्ने साथै कर्मचारीलाई आवश्यक तालिम र जनतालाई सचेतनामुलक कार्यक्रम गर्नुपर्ने। 		
१८.वित्तीय व्यवस्थापन	<ul style="list-style-type: none"> एकिकृत सम्पत्तीकर, कार्यान्वयनयोग्य बजेटिंग, सार्वजनिक खरिद प्रकृया, आधुनिक जिन्सी व्यवस्थापन, व्यवस्थित लेखा प्रणाली, आन्तरिक नियन्त्रण विधि, पारदर्शिता, जवाफदेहीता, मितव्ययीता, बेरुजु नियन्त्रण, बेरुजु फछ्यौट, आन्तरिक तथा अन्तिम लेखापरिक्षण, सफ्टवेयरहरुको प्रयोग लगायतका विषयमा सम्बद्ध कर्मचारीहरुलाई विषयगत तालिम प्रशिक्षण र अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन। 	२०८१/८२	P2
१९.सूचना व्यवस्थापन	<ul style="list-style-type: none"> सूचना व्यवस्थापनका लागि प्रवक्ता, सूचना अधिकारी, सूचनाको हक सम्बन्धी ऐन नियमको व्यवस्था, पारदर्शिता र गोपनियताको सिमा, अनलाइन र विद्युतिय माध्यमको प्रयोग लगायतका विषयमा प्रशिक्षण प्रदान। 	२०८०/८१	P1
२०.सेवा प्रवाह	<ul style="list-style-type: none"> सेवाप्रवाहीकरणका आधुनिकतम विधीको अवलम्बन र अनलाइन सेवा प्रणालीको स्थापना सम्बन्धमा अभिमुखिकरण। 	२०८१/८२	P2
२१.समन्वयरसहकार्य	<ul style="list-style-type: none"> एकले अर्कोको अस्तित्वको स्विकार गर्ने पद्धतिको अनुसरण। 	२०८०/८१	P1

परिच्छेद -सात

क्षमता विकास योजना कार्यान्वयन जिम्मेवारी तालिका

(क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वयन, जिम्मेवारी, अनुगमन र मूल्याङ्कन)

७.१ त्रीवर्षीय क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वायन कार्ययोजना

माथिका विभिन्न परिच्छेदहरूमा उल्लेखित क्षमता विकास योजनाको नीति, लक्ष्य, उद्देश्य, अपेक्षित नतिजा र कार्यक्रमलाई आगामी तीन आर्थिक वर्षमा कार्यान्वयन गर्ने र त्यस पछिका वर्षहरूमा समेत निरन्तर कार्यान्वयन, अनुसरण र पृष्ठपोषण गर्नेगरी प्रस्तावित क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वयन गर्ने मुख्य जिम्मेवार निकाय तथा शाखा, सहयोगी निकाय तथा शाखा, आवश्यक बजेट, अपेक्षित वार्षिक उपलब्धी तथा प्रतिफल(नतिजा सूचक समेत), अनुगमन मूल्याङ्कन सहित त्रुमाखँद गाउँपालिका को आगामी तीन आर्थिक वर्षका लागि देहाय अनुसारको क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वयन कार्ययोजना प्रस्ताव गरिएको छ।

तालिका ९: त्रीवर्षीय क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वायन कार्ययोजना

(Capacity Development Implementation Action Plan)

(आ.व २०८०/८१-२०८३/८४)

क्र सं	क्षमता विकास कार्यक्रम (Capacity Development Program)	जिम्मेवारी	अनुमानित बजेट रु (हजारमा)	बजेटको स्रोत	अपेक्षित उपलब्धी	अनुगमन मूल्यांकन
	<u>जनप्रतिनिधीका लागि क्षमता विकास कार्यक्रम</u>					
	<u>अध्यक्ष</u>					
१	सभा तथा बैठक सञ्चालन, नेतृत्व शैली, शिष्टाचार, संचार पद्धति, समय व्यवस्थापन, तनाव व्यवस्थापन, द्वन्द्व व्यवस्थापन, स्थानीय विकास, स्थानीय स्रोत र साधनको उपयोग, समन्वयकारी कार्यशैली र कानुनी प्रकृयाका सम्बन्धमा तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	२०००	आफ्नै स्रोत/ संघसर कार/ प्रदेशसर कार/ दातृनि काय,	कार्यक्षमताबृद्धि, काममास्तरीयता,विधी ,पद्धति, संयन्त्रनिर्माण भएकोहुने	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
२	वार्षिक योजना तर्जुमा, कार्यक्रम तथा बजेट तयारी, आयव्यय, बजेटका स्रोतहरू, मध्यमकालिन खर्च संरचना, दिगो विकास लक्ष्य प्राप्ति, खर्चको सीमा, विकास प्रशासन, विकास बजेट, पुँजिगत खर्च, साधारण खर्च, प्रशासनिक खर्च, अनुदानको उपयोग, राजस्व, रोयल्टी लगायतका विषयमा विस्तृत जानकारीका	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	१८००	आफ्नै स्रोत/ संघसर कार/ प्रदेशसर कार/ दातृनि काय	चुस्त विकास निर्माण, शिघ्र सेवा प्रवाह	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति

	लागि तालिम तथा प्रशिक्षण कार्यक्रम।					
३	संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक वर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्ने र प्रशिक्षित हुने। यसैका आधारमा संघ र प्रदेश सरकारबाट वित्तीय हस्तान्तरण रकम प्राप्त गर्ने पद्धतिको थालनी गर्ने।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	१०००	संघसर कार/ दातृनि काय,	संवैधानिक कार्यजिम्मेवारी पूरा गर्न सक्षम विकास निर्माण र सेवा प्रवाहमा योगदान	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति, वित्त आयोग
४	पालिकाको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण सम्बन्धमा पालिकाबाट अध्ययन (Study Report) कार्यक्रम।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, गाउँकार्यपालि का	१०००	संघसर कार/ दातृनि काय,	संवैधानिक कार्यजिम्मेवारी पूरा गर्न सक्षम	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति, वित्त आयोग
५	वित्तीय संघीयता, वित्तीय अनुशासन, आर्थिक अनुशासन, सार्वजनिक खरिद, मितव्यिता, पारदर्शिता, बेरुजु फल्ल्यौट र सुशासन सम्बन्धमा तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	१०००	आफ्नै स्रोत/ संघसर कार/ प्रदेससर कार/ दातृनि काय	संवैधानिक कार्यजिम्मेवारी पूरा गर्न सक्षम	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
६	कानूनतः गाउँपालिका कावाट वा वडाबाट सिफारिस हुने विषय, कानुनी प्रकृया, अधिकार, क्षेत्राधिकार तथा अधिकार प्रत्यायोजन लगायतका बारेमा अभिमुखीकरण।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	३५०	आफ्नै स्रोत/ प्रदेससर कार/ दातृनि काय	गुणस्तरीय सेवा प्रवाह	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
७	आधुनिक सूचना प्रविधिको ज्ञान सिप, क्षमता प्रयोग गर्ने तरिका र जानकारी सम्बन्धमा प्रशिक्षण।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	३५०	आफ्नै स्रोत/ प्रदेससर कार/ दातृनि काय	कार्य शिघ्रता र पारदर्शिता	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
८	दैनिक मेमो डायरी (Daily Diary Maintain)बनाई राख्नुपर्ने र कार्यपालिकाको दैनिक कार्यको सामान्य	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख	५०	आफ्नै स्रोत,	व्यक्तिगत क्षमता बृद्धी	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत

	रेखदेख, निर्देशन र नियन्त्रण गर्नका लागि आवश्यक ज्ञान सिप क्षमता सम्बन्धी अभिमुखीकरण।	प्रशासकीय अधिकृत				समिति
९	विभिन्न समितिहरूको काम कर्तव्य अधिकार र कार्यशर्त तथा समितिहरूको सफल कार्य सम्पादनका लागि सहजिकरण र समन्वय गर्ने ज्ञान, सिप र शैली सम्बन्धी विषयमा प्रशिक्षण आवश्यक।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	१००	आफ्नै स्रोत/संघसरकार/प्रदेससरकार/दातृनिकाय	विकास निर्माण र सेवा प्रवाहमा सघाउपुग्ने	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
१०	उत्कृष्ट पालिका तथा अन्य स्थान एवं निकायहरूको अनुभव आर्जनका लागि अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	१६००	आफ्नै स्रोत/संघसरकार/प्रदेससरकार/दातृनिकाय	ज्ञान बृद्धी सकारात्मक कार्यसम्पादन	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
११	पालिकाका पदाधिकारीहरूका लागि समसामयिक आचारसंहिता बनाई लागु गर्नुपर्ने।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	५०	आफ्नै स्रोत,	सुशासन	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
१२	राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन अवलोकन तथा भ्रमण कार्यक्रम।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	१९००	संघसरकार/प्रदेससरकार/दातृनिकाय	ज्ञान बृद्धी सकारात्मक कार्यसम्पादन	गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
	उपाध्यक्ष					
१३	न्यायिक समितिका काम कारवाही, न्याय सम्पादन प्रकृया, न्यायिक प्रकृया, कानुनी कार्यविधी लगायतका विषयमा विशेष तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	उपाध्यक्ष, प्रमुखप्रशासकीय अधिकृत, न्यायिक समिति	५००	संघसरकार/प्रदेससरकार/आफ्नै स्रोत/दातृनिकाय,	सुशासन	अध्यक्ष, गाउँसभा,
१४	बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा, पालिका भित्रका विकास निर्माणका आयोजनाहरू अनुगमन, योजना तथा कार्यक्रमको कार्यान्वयन अनुगमन, मूल्याङ्कन.	उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	१०००	संघसरकार/प्रदेससरकार/	सक्षमता	अध्यक्ष, गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत

	सुपरिवेक्षण र प्रतिवेदन तयारी एवम् नेतृत्व व्यवस्थापन र समन्वयकारी क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धमा प्रशिक्षण कार्यक्रम।			आफ्नै स्रोत/ दातृनि काय,		समिति
१५	गैसस दर्ता, तिनका क्रियाकलाप, उनीहरुसँगको समन्वय संघसंस्था अनुगमन तथा सुपरिवेक्षण लगायतका विषयमा क्षमता अभिवृद्धि र समन्वयकारी क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी प्रशिक्षण कार्यक्रम।	उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	५००	संघसर कार/ प्रदेशसर कार/ आफ्नै स्रोत/ दातृनि काय,	सक्षमता	अध्यक्ष, गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
१६	उपभोक्ता हित, उपभोक्ताको अधिकार, दैनिक उपभोगका सामान र तिनको बजार मूल्य, महंगी, वस्तुको उपलब्धता, उपभोक्ता हित संरक्षण सम्बन्धी कानुनी व्यवस्था, समन्वयकारी क्षमता अभिवृद्धि लगायतका विषयमा प्रशिक्षण एवम् अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	५००	संघसर कार/ प्रदेशसर कार/ आफ्नै स्रोत/ दातृनि काय,	गुणस्तरीय सेवा	अध्यक्ष, गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
१७	पालिका भित्रका विकास निर्माणका आयोजनाहरु अनुगमन, योजना तथा कार्यक्रमको कार्यान्वयन अनुगमन, मूल्याङ्कन. सुपरिवेक्षण र प्रतिवेदन तयारी सम्बन्धी प्रशिक्षण।	उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	५००	संघसर कार/ प्रदेशसर कार/ आफ्नै स्रोत/ दातृनि काय,	समयमै विकास निर्माण सम्पन्न	अध्यक्ष, गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति
१८	संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक बर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।।	उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	१०००	संघसर कार/ दातृनि काय,	संवैधानिक जिम्मेवारी सम्पादन विकास निर्माण र सेवा प्रवाहमा योगदान	अध्यक्ष, गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति, वित्तआयोग
१९	विभिन्न समितिहरुको काम कर्तव्य अधिकार र कार्यशर्त तथा समितिहरुको सफल कार्य सम्पादनका लागि सहजिकरण र समन्वय गर्ने ज्ञान, सिप र शैली सम्बन्धी विषयमा प्रशिक्षण आवश्यक।	उपाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	३५०	संघसर कार/ प्रदेशसर कार/ आफ्नै स्रोत/ दातृनि	कार्यक्षमता वृद्धि	अध्यक्ष, गाउँसभा, सम्बद्ध विषयगत समिति

				काय,		
२०	राजस्वसुधार कार्ययोजना कार्यान्वयन सम्बन्धमा, राजस्व परामर्श समिति(राजस्वका आधार, दर, दायरा तथा संकलन) सम्बन्धमा, व्यवस्थापन(नेतृत्व, सञ्चार, समन्वय, शिष्टाचार, आदि)सम्बन्धमा, अधिकार प्रत्यायोजन सम्बन्धमा, बजार अनुगमन तथा उपभोक्ता हित सम्बन्धमा र पालिकाको वित्तीय प्रशासन तथा सार्वजनिक खरिद सम्बन्धी विषयहरू तालिम तथा प्रशिक्षण।	उपाध्यक्ष, प्रमुखप्रशासकीय अधिकृत, राजस्व परामर्श समिति	१०००	संघसर कार/ प्रदेससर कार/ आफ्नै स्रोत/ दातृनि काय,	राजस्ववृद्धि, सुशासनमा सघाउ	अध्यक्ष, गाउँसभा,
२१	उत्कृष्ट पालिका तथा अन्य स्थान एवं निकायहरूको अनुभव आर्जनका लागि अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।	उपाध्यक्ष, प्रमुखप्रशासकीय अधिकृत,	१६००	संघसर कार/ प्रदेससर कार/ आफ्नै स्रोत/ दातृनि काय,	ज्ञान वृद्धी सकारात्मक कार्यसम्पादन	अध्यक्ष, गाउँसभा,
२२	राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन अवलोकन तथा भ्रमण कार्यक्रम।	उपाध्यक्ष, प्रमुखप्रशासकीय अधिकृत,	१९००	संघसर कार/ प्रदेससर कार/ दातृनि काय,	ज्ञान वृद्धी सकारात्मक कार्यसम्पादन	अध्यक्ष, गाउँसभा,
	वडाअध्यक्ष					
२३	वडाअध्यक्षको काम, कर्तव्य, अधिकार, भूमिका, प्रशासनिक कार्य, सिफारिस, प्रमाणित, अधिकार प्रत्यायोजन सम्बन्धी विषय तथा अध्यक्षता, बैठक संचालन, समन्वय, सहकार्य र सहजिकरण जस्ता विषयमा प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, वडाअध्यक्ष	३००	संघसर कार/ प्रदेससर कार/ आफ्नै स्रोत/ दातृनि काय,	कार्यक्षमता वृद्धि	अध्यक्ष, गाउँसभा
२४	योजना तर्जुमा, कार्यक्रम तथा बजेट तयारी र स्वीकृति सम्बन्धमा कानुनी प्रकृया, स्थानीय आवश्यकता, जनताको माग, बजेट प्रक्षेपण, बजेटको स्रोत र कार्यक्रमबीच सामन्जस्यता, बजेटको सीमा, विकास बजेट तयार गर्ने ज्ञान, सिप र जानकारी, कार्यक्रम कार्यान्वयन,	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, वडाअध्यक्ष	३००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	कार्यक्षमता वृद्धि	अध्यक्ष, गाउँसभा

	अनुगमन र आवधिक समिक्षा लगायतका विषयमा तालिम तथा प्रशिक्षण कार्यक्रम।					
२५	वडावाट सिफारिस र प्रमाणित के के मा गर्न हुन्छ वा हुँदैन भन्ने सम्बन्धमा कानुनी ज्ञान तथा दक्षता हासिल गर्न प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, वडाअध्यक्ष	१००	संघ/प्रदेश/पालिका/दातृनि काय,	कार्यक्षमता बृद्धि, गुणस्तरीय सेवा	अध्यक्ष, गाउँसभा
२६	विषयगत समितिमा वडाअध्यक्षको भूमिका सम्बन्धी प्रशिक्षण, वडा कार्यालयबाट हुने ३५ प्रकारका सिफारिश सम्बन्धी क्षमता विकास प्रशिक्षण, पूर्वाधार निर्माण र मापदण्ड सम्बन्धी प्रशिक्षण, योजना तर्जुमा तथा कार्यान्वयन सम्बन्धी क्षमता विकास प्रशिक्षण, व्यवस्थापन(नेतृत्व, सञ्चार, समन्वय, शिष्टाचार, आदि) क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, वडाअध्यक्ष	३००	संघ/प्रदेश/पालिका/दातृनि काय,	कार्य क्षमता बृद्धि, गुणस्तरीय सेवा	अध्यक्ष, गाउँसभा
	कार्यपालिका सदस्य					
२७	कार्यपालिका सदस्यको जिम्मेवारीको महत्व र तोकिएको विषयगत क्षेत्रमा ज्ञान तथा विशेष जानकारी आवश्यकताका सम्बन्धमा अभिमुखिकरण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	३००	संघ/प्रदेश/पालिका/दातृनि काय,	कार्यक्षमता बृद्धि, गुणस्तरीय सेवा	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा
	न्यायिक समिति					
२८	सार्वजनिक सम्पत्ति र सोको प्रयोग, घर व्यवहार, लेनदेन, सार्वजनिक बाटो, पानी, पँधेरो, सँधियार, कुलो, नहर, पाटी, पौवा, पोखरी, सार्वजनिक स्थलको प्रयोग, लेनदेन लगायतका पारिवारिक एवम् सामाजिक विषयमा कानुनी, व्यवहारिक र प्रकृयागत ज्ञान, सिप तथा जानकारी सम्बन्धी प्रशिक्षण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, न्यायिक समिति	५००	संघ/प्रदेश/पालिका/दातृनि काय,	कार्यक्षमता बृद्धि, गुणस्तरीय सेवा	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा
२९	स्थानीय तहमा हुनसक्ने विवाद र सो विवाद निरूपण गर्ने कानुनी उपायका बारेमा, न्यायिक समितिको काम कारवाही, न्याय सम्पादन प्रकृया, न्यायिक काम कारवाही, ऐन नियमको प्रयोग, मेलमिलाप, विवाद निरूपण लगायतका विषयमा विशेष तालिम तथा प्रशिक्षण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, न्यायिक समिति	१०००	संघ/प्रदेश/पालिका/दातृनि काय,	कार्यक्षमता बृद्धि, गुणस्तरीय सेवा	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा

३०	सार्वजनिक तथा सामुदायिक विषय, पारिवारिक विषय, फोहोरमैला, वातावरण प्रदूषण, आवास, हकभोग लगायतका विषयमा कानुनी प्रकृया र विवाद निरूपण सम्बन्धमा विशेष तालिम तथा क्षमता अभिवृद्धि प्रशिक्षण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, न्यायिक समिति	५००	संघ/प्रदेश/ पालिका/ दातृनि काय,	कार्यक्षमता वृद्धि, गुणस्तरीय सेवा	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा
	स्थानीय राजस्व परामर्श समिति					
३१	स्थानीयकर, करको दायरा, करका विषयक्षेत्र, राजस्व संकलनको अवस्था, राजस्वको सम्भाव्यता, राजस्व परिचालन, राजस्वसुधार, जनतामा करको प्रभाव, पालिकाभिन्न करका स्रोतका सम्भावना, राजस्व सुधार कार्ययोजना, स्थानीय उद्योग व्यवसाय प्रवर्द्धन, राजस्व परामर्श समितिको भूमिका लगायतका विषयमा विशेष दक्षता एवम् क्षमता अभिवृद्धि सम्बन्धी तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, स्थानीय राजस्व परामर्श समिति	१०००	संघ/प्रदेश/ पालिका/ दातृनि काय,	आन्तरिक राजस्व संकलनमा बृद्धि भइ विकास निर्माणमा योगदान	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, स्थानीय राजस्व परामर्श समिति, गाउँसभा
३२	उत्कृष्ट पालिका तथा अन्य स्थान एवं निकायहरूको अनुभव आर्जनका लागि अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, स्थानीय राजस्व परामर्श समिति	१०००	संघ/प्रदेश/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान क्षमता सेवा प्रवाहमा योगदान	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा
३३	पालिकाको आन्तरिक आय, बाँडफाँटबाट आउने राजस्व र सोको प्रक्षेपण, स्थानीय उद्योग व्यवसाय प्रवर्द्धन सम्बन्धी विषयमा प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, स्थानीय राजस्व परामर्श समिति	३००	संघ/प्रदेश/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान क्षमता सेवा प्रवाहमा योगदान	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा
	स्रोत अनुमान तथा बजेट सिमा निर्धारण समिति					
३४	पालिकाको आफ्नो स्रोत, संघ तथा प्रदेशबाट आउने स्रोत आय र व्ययको सही प्रक्षेपणका लागि बजेटका स्रोतहरू, बजेटको कुल सिमा, पालिकाको आवश्यकता, विकास निर्माणको अवस्था, सेवा प्रवाहको अवस्था, जनताको माग र प्राथमिकता, संघ र प्रदेशबाट प्राप्त मार्गदर्शन समेतका बारेमा जानकारीमुलक प्रशिक्षण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, स्रोतअनुमान तथा बजेट सिमा निर्धारण समिति,	५००	संघ/प्रदेश/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा
३५	पालिकाको आवश्यकता, विकास	प्रमुख	५००	संघ/प्रदेश	ज्ञान, दक्षता, क्षमता,	अध्यक्ष,

	निर्माणको अवस्था, सेवा प्रवाहको अवस्था, जनताको माग र प्राथमिकता, संघ र प्रदेशबाट प्राप्त मार्गदर्शन समेतका बारेमा ज्ञान, जानकारी तथा प्रशिक्षण।	प्रशासकीय अधिकृत, स्रोतअनुमान तथा बजेट सिमा निर्धारण समिति		स/पालिका/दातृनि काय,	सेवा, सुशासन विकास,	उपाध्यक्ष, गाउँसभा
३६	संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक वर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखिकरण कार्यक्रम।	प्रशासकीय अधिकृत, स्रोतअनुमान तथा बजेट सिमा निर्धारण समिति	१०००	संघ/प्रदे स/पालिका/दातृनि काय,	विकास निर्माण र सेवा प्रवाहमा योगदान	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा, वित्त आयोग
	बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा समिति					
३७	स्थानीय तहको आवश्यकता, बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा, घाटा बजेट, बजेटका स्रोत, सीमा, ऋण परिचालन, पालिकाको वार्षिक नीति लगायतका विषयमा विशेष दक्षता अभिवृद्धि सम्बन्धी अभिमुखिकरण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा समिति,	५००	संघ/प्रदे स/पालिका/दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा
	अन्य विषयगत समितिहरू					
३८	विषयगत समितीका पदाधिकारीहरूलाई विषयगत ज्ञान सिप दक्षता बारेमा अलगअलग विषयक्षेत्रगत प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध विषयगत समिति,	१०००	संघ/प्रदे स/पालिका/दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँसभा
	कर्मचारीका लागि क्षमता विकास कार्यक्रम					
	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत					
३९	व्यवस्थापन, प्रशासन, नेतृत्व, विकास, सेवाप्रवाह, समन्वय, सहजीकरण, प्रशासकीय बन्दोबस्त, जनप्रतिनिधी र कर्मचारीको बीचमा तादात्म्यता लगायतका विषयमा प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/प्रदे स/पालिका/दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
४०	कार्यान्वयनयोग्य निर्णय गर्न र सो विषयमा सभालाई विश्वास दिलाउने क्षमता हासिल गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१००	संघ/प्रदे स/पालिका/दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,

४१	वार्षिक कार्यक्रम तथा बजेट तर्जुमा, आवधिक योजना तयारी, आयोजना व्यवस्थापन, आयोजना कार्यान्वयन र अनुगमन मूल्याङ्कन, वित्तिय व्यवस्थापन, आर्थिक अनुशासन, मितव्यिता, पारदर्शिता र सुशासन सम्बन्धमा अभिमुखीकरण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
४२	वार्षिक खरिद योजनाको तयारी, सार्वजनिक खरिद, EGP System, E-procurement, खरिद ऐन नियममा भएको परिमार्जन, NAMS, SUTRA, पाम लगायतका विषयमा प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ.प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
४३	विविध परिस्थितिको सामना गर्नसक्ने क्षमता अभिवृद्धिका लागि ज्ञान व्यवस्थापन, तनाव व्यवस्थापन, द्वन्द्व व्यवस्थापन, समय व्यवस्थापन, कर्मचारी उत्प्रेरणा, वृत्ति विकास, सकारात्मक सोंच र पुनर्ताजगी लगायतका विषयमा तालिम तथा प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
४४	संविधानको अनुसूची ८ बमोजिमको कार्यजिम्मेवारी सम्पादन गर्नका लागि आफ्नो पालिकाको एक बर्षको खर्चको आवश्यकता (Expenditure Need) र राजश्वको क्षमता (Revenue Potentiality) तथा सो बीचको अन्तर (Fiscal Gap) निर्धारण गर्न आवश्यक तालिम प्रशिक्षण तथा अभिमुखीकरण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघसर कार/ प्रदेससर कार/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वित्तआयोग
४५	उत्कृष्ट पालिका तथा अन्य स्थान एवं निकायहरुको अनुभव आर्जनका लागि अध्ययन अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघसर कार/ प्रदेससर कार/ दातृनि काय,	विकास निर्माण र सेवा प्रवाहमा योगदान	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
४६	अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन अवलोकन तथा भ्रमण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१९००	संघसर कार/ प्रदेससर कार/ दातृनि काय,	विकास निर्माण र सेवा प्रवाहमा योगदान	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	क) प्रशासन योजना तथा अनुगमन शाखा					
४७	आवधिक योजना तयार गर्ने क्षमता सम्बन्धी, वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम	प्रमुख प्रशासकीय	१०००	संघ/प्रदे स/	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास,	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,

	तयारी सम्बन्धी, आयोजना कार्यान्वयन र अनुगमन मूल्याङ्कन गर्ने प्राविधिक ज्ञान सम्बन्धी पालिकाको प्रोफाइल तयारी र परियोजना बैंक सम्बन्धी, सामाजिक परिक्षण र सार्वजनिक सुनुवाईको तौरतरिका सम्बन्धी, आचरण, अनुशासन, नियमितता, समयपालन सम्बन्धी, विषयमा तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	अधिकृत, सम्बद्ध शाखा		पालिका/ दातृनि काय,	सुशासन	
	ख) पुर्वाधार विकास तथा वातावरण व्यवस्थापन शाखा					
४८	बस्ती विकास, सहरी विकास तथा भवन निर्माण सम्बन्धी नक्सा पास प्रकृया, नियमन र पुनर्निर्माण सम्बन्धमा प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	ग) स्वास्थ्य तथा सामाजिक विकास शाखा					
४९	आधारभूत स्वास्थ्य र सरसफाइ एवं पोषण, प्रजनन स्वास्थ्य, स्वास्थ्य सेवा प्रवाह, खाद्य पदार्थको गुणस्तर परिक्षण अनुगमन, स्वच्छ खानेपानी, फोहोरमैला व्यवस्थापन, औषधी पसल नियमन सम्बन्धमा ज्ञान, सिप, दक्षता अभिवृद्धि सम्बन्धी तालिम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
५०	प्रत्येक वडामा कर्मचारीहरुलाई व्यक्तिगत घटना अनलाइन दर्ता सम्बन्धी तालिम र अभिमुखीकरण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	घ) शिक्षा युवा तथा खेलकूद शाखा					
५१	शिक्षाको गुणस्तर, आधारभूत शिक्षा, १२ कक्षासम्मको शिक्षा पालिकाबाट संचालन गर्ने सम्बन्धमा, अनुसुची ८ ले दिएको जिम्मेवारी बमोजिम पालिकाबाट शैक्षिक कार्यक्रम संचालन गर्ने सम्बन्धमा र सशर्त अनुदानको सट्टा समानीकरण अनुदानबाट शिक्षाका कार्यक्रम संचालन गर्ने सम्बन्धमा कर्मचारीलाई विशेष तालिम तथा अभिमुखीकरण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
५२	IEMIS तथा शैक्षिक क्षेत्रमा आएका नविन प्रवर्तन सम्बन्धमा प्रवोधिकरण	प्रमुख प्रशासकीय	५००	संघ/प्रदे स/	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा प्रवाहमा	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष

	तालिम आवश्यक ।	अधिकृत, सम्बद्ध शाखा		पालिका/ दातृनि काय,	योगदान	
	ड) आर्थिक प्रशासन शाखा					
५३	अन्तिम लेखा परिक्षण प्रतिवेदनमा उल्लेखित प्रतिवेदनहरू समयमै फर्छ्यौट गर्नुपर्ने र सोका लागि अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वडाध्यक्ष, प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत र लेखा लगायतका शाखाप्रमुखहरूलाई बेरुजु हुन नदिन, विधिसम्मत प्रकृयाबाट खरिद कार्य गर्न तथा भएको बेरुजु समयमै फर्छ्यौट गर्ने विषयमा एकिकृत सम्पति व्यवस्थापन सम्बन्धमा अभिमुखीकरण कार्यक्रम संचालन ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
५४	एकिकृत आर्थिक विवरणको तयारी गर्न SUTRA लाई नियमित अपडेट गर्न तालिम ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	च) कृषि तथा पशु विकास शाखा					
५५	कर्मचारी र कृषकविच समन्वय एवं अन्तरक्रिया कार्यक्रम, कृषि तथा पशुसेवाका वारेमा ज्ञान, सिप र धारणा परिवर्तन हुने तालिम र कृषि सम्बन्धी अवलोकन भ्रमण कार्यक्रम ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
५६	कृषि सेवा सम्बन्धी कृषिलाई व्यवसायीकरण र आधुनिकीकरण गर्न आवश्यक क्षमता अभिवृद्धि कार्यक्रम संचालन गर्ने । कर्मचारीलाई सक्षम बनाउन ज्ञान, सिप र धारणा परिवर्तन हुने तालिम संचालन गर्ने ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
५७	कृषकहरूको क्षमता अभिवृद्धि र कृषि प्रविधि संरक्षणका लागि सिप, ज्ञान र धारणा परिवर्तन गर्न सक्ने व्यवसायिक तालिमको आवश्यकता हुनाले कर्मचारीलाई सोका लागि सहजीकरण गर्न सक्षम बनाउने तालिम ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	छ) आन्तरिक लेखा परीक्षण ईकाई					
५८	आर्थिक प्रशासन, खरिदप्रकृया, खरिद कानुन, आन्तरिक र अन्तिम लेखा	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,

	परिक्षणका सम्बन्धमा प्रशिक्षण। साथै आन्तरिक लेखापरिक्षकहरुलाई सेवाकालिन तालिम।	सम्बद्ध शाखा		दातृनि काय,		
	ज) स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापन					
५९	सुचना तथा अभिलेख केन्द्र व्यवस्थापन गर्नुपर्ने। केन्द्र संचालन, सुचनाको हक, पारदर्शिता, गोपनीयता, सूचनाको माध्यम र तरिका आदि विषयका सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षण।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
६०	सार्वजनिक सम्पत्तिको आधुनिक अभिलेखका लागि सफ्टवेयर निर्माण गर्ने र कर्मचारीलाई सफ्टवेयर संचालन सम्बन्धी तालिम दिने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	झ) स्थानीय सेवाको व्यवस्थापन					
६१	स्थानीय सेवा व्यवस्थापनका लागि कार्यालयको विस्तृत O&M Survey गरी संगठन संरचना र दरबन्दी निर्धारण गर्नुपर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
६२	स्थानीय सेवाको सहि व्यवस्थापनका लागि आवश्यक जनशक्तिको व्यवस्थापन गरी स्थानीय सेवा व्यवस्थापन सम्बन्धी तालिम प्रदान गर्नुपर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	ञ) बेरोजगारको तथ्यांक संकलन					
६३	बेरोजगारलाई सिपअनुसारको तालिम र सामाग्री उपलब्ध गराउने व्यवस्था गर्न तथ्याङ्क संकलन र विश्लेषण तथा व्यवसाय सम्भाव्यता अध्ययन सम्बन्धमा तालिम कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	ट) जेष्ठ नागरिक अपांगता भएका व्यक्ति र अशक्तहरुको व्यवस्थापन					
६४	जेष्ठ नागरिकलाई उपचारस्रोतको व्यवस्थासहित आश्रयस्थल निर्माण गर्नुपर्ने। सो व्यवस्थापन सम्बन्धमा कर्मचारीलाई प्रशिक्षित गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१८००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि काय,	सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
६५	अनाथ असहायलाई उपचारस्रोतको व्यवस्थासहित पुनर्स्थापना केन्द्र निर्माण गर्नुपर्ने। सो व्यवस्थापन सम्बन्धमा	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१८००	संघ/प्रदे स/ पालिका/ दातृनि	सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,

	कर्मचारीलाई प्रशिक्षित गर्ने ।			काय,		
	ठ) नगर प्रहरी					
६६	नगरप्रहरी परिचालन सम्बन्धी कानुनी व्यवस्थाका अतिरिक्त, उनीहरूलाई आफ्नो काम, कर्तव्य, अधिकार, सुरक्षा, नेपाल प्रहरीसंगको समन्वय लगायतका विषयमा प्रशिक्षण र विपदव्यवस्थापन, पुर्वतयारी लगायतका विषयमा तालिम ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदेश/पालिका/दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सुरक्षा सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	ड) सहकारी संस्था					
६७	स्थानीय सहकारी ऐन कार्यान्वयनमा ल्याउन उनीहरूलाई कानुनको दायरामा ल्याउन आवश्यक चेतनामूलक कार्यक्रम गर्नुपर्ने र सहकारीको संस्थाको क्षमता विकास र नियमनको लागि जनशक्ति थप गरी तालिम दिनुपर्ने ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/प्रदेश/पालिका/दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	ढ) वडा सचिव तथा अन्य कर्मचारीहरू					
६८	वडा कार्यालयबाट सम्पादन हुने सेवा प्रवाहका कार्यहरू, सिफारिस र प्रमाणित गर्ने विषय, सेवाको चुस्त ढंगले प्रवाहिकरण गर्ने विषय, आइटी कम्प्युटर सम्बन्धी विषयमा तालिम आवश्यक ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/प्रदेश/पालिका/दातृनि काय,	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वडाअध्यक्ष
	(क) अनुमानित जम्मा रकम		५२२५०			

तालिका १० : त्रिबर्षीय संस्थागत संरचनागत क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वायन कार्ययोजना

(आ.व २०८०/८१-२०८३/८४)

क्र. सं.	संस्थागत क्षमता विकास कार्यक्रम	जिम्मेवारी	अनुमानित बजेट रु	बजेटको स्रोत	अपेक्षित उपलब्धी	अनुगमन मूल्यांकन
	संस्थागत संरचना, कार्यालय पुर्वाधार, भौतिक पुर्वाधार, औजार, उपकरण, मेशिन, फर्निचर लगायत					
१	कार्यालयको नवनिर्मित भवनलाई आधुनिक, पुर्वाधारयुक्त, सेवाग्राहीमैत्री, सुविधायुक्त र अशक्तमैत्री संरचना बनाउने ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	५०००	संघ/प्रदेश/दातृनिकाय	पुर्वाधारयुक्त, सेवाग्राहीमैत्री भवन निर्माण भएकोहुने सेवाग्राहीले चुस्त सेवा पाएको हुने	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
२	छ वटा वडा कार्यालयहरूका नयां निर्मित भवनहरूको हेरचार संरक्षण सम्भार गर्ने तथा सेवाग्राहीमैत्री संरचनायुक्त हुनेगरी सुधार गर्ने ।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, वडाअध्यक्ष	६०००	संघ/प्रदेश/दातृनिकाय	सेवाग्राहीले चुस्त सेवा पाएको हुने	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,

३	नयां भवनमा पर्याप्त मात्रामा सभाकक्ष, बैठक कोठा, विषयगत शाखाका लागि पर्याप्तकार्य स्थल, सहयोगीकक्ष, पुस्तकालय, प्रतिक्शालय, विद्युतिय सूचनापाटी, सोधपुछ कक्ष, सुनुवाइस्थल, क्यान्टीन, स्याहारकक्ष, आराम कक्ष, शौचालय, पार्किगस्थल लगायतको संरचना निर्माण गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	२०००	संघ/प्रदेश/दातृनिकाय	सेवाग्राहीले चुस्त सेवा पाएको हुने र कर्मचारी कामप्रतिउत्प्रेरित भएको हुने	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
५	विपद व्यवस्थापन लगायत प्रशासनिक कामका लागि समेत पालिकामा थप चारपांग्रे हलुका सवारीसाधन एक र एक एम्बुलेन्स खरिद प्रयोगमा ल्याउने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	७०००	संघ/प्रदेश/दातृनिकाय	विपद व्यवस्थापन भएको हुने	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
६	अनुगमन, विपद कार्य र कर्मचारीहरुको कार्यउत्प्रेरणाका लागि समेत ३ वटा मोटरसाइकल थप गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	१०००	संघ/प्रदेश/पालिका	उत्प्रेरितकर्मचारी, उत्कृष्टकार्यसम्पादन, सेवा, विकास	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
७	शिघ्र सेवा प्रवाह र प्रविधीमैत्री कार्यसम्पादनमा सघाउ पुर्याउन ५ वटा कम्प्युटरहरु र एउटा प्रिन्टर खरिद गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	१५००	संघ/प्रदेश/पालिका	उत्प्रेरितकर्मचारी, उत्कृष्टकार्यसम्पादन, सेवा, विकास	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
८	सेवा प्रवाह र पालिकाको प्रशासकीय काममा चुस्तता ल्याउन एउटा उपयुक्त क्षमताको आधुनिक फोटोकपी मेशिन खरिद गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	५००	संघ/प्रदेश/पालिका	उत्प्रेरितकर्मचारी, उत्कृष्टकार्यसम्पादन, सेवा, विकास	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
९	कार्यालय थप व्यवस्थापन गर्नका लागि र नयां भवनमा न्यूनतम आवश्यकता पूर्ति गर्न न्यूनतम दराज, कुर्सी, टेवल, सोफा, फाइल, साउण्ड सिस्टम लगायत खरिद गर्ने। यो खरिद गर्दा मितव्ययितालाई ध्यान दिने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	१७००	संघ/प्रदेश/पालिका	उत्प्रेरितकर्मचारी, उत्कृष्टकार्यसम्पादन, सेवा, विकास	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
१०	इन्टरनेट र वाइफाइ, प्रोजेक्टर लगायतको व्यवस्था चुस्त बनाउने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	५००	संघ/प्रदेश/पालिका	उत्प्रेरितकर्मचारी, उत्कृष्टकार्यसम्पादन, सेवा, विकास	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
११	प्रतिक्शालयमा सेवाग्राहीका लागि उपयुक्त कुर्सीहरुको व्यवस्थापन गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत,	५००	संघ/प्रदेश/पालिका	सेवाग्राही सन्तुष्टी	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
	(ख) अनुमानित जम्मा रकम		२५७००			

तालिका ११: त्रीवर्षीय प्रणालीगत क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वायन कार्ययोजना

(आ.व २०८०/८१-२०८३/८४)

क्र. सं.	प्रणालीगत क्षमता विकास कार्यक्रम	जिम्मेवारी	अनुमानित बजेट रु	बजेटको स्रोत	अपेक्षित उपलब्धी	अनुगमन मूल्यांकन
१	पालिकाको संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी पुरा गर्न तर्जुमा गर्नुपर्ने न्यूनतम आवश्यक कानूनहरू (ऐन, नियमावली, निर्देशिका, कार्यविधि, मापदण्ड) बनाइ लागु गर्नुपर्नेमा अझै पनि न्यूनतम रूपमा आवश्यक कानूनहरू तर्जुमा गर्न बाँकी रहेकोले संबिधानको अनुसूची ८ र स्थानीय सरकार संचालन ऐन २०७४ले पालिकालाई दिएको संवैधानिक र कानुनी जिम्मेवारी सम्पादनका लागि बनाउनुपर्ने न्यूनतम कानूनहरू: ऐन, नियमावली, निर्देशिका, दिगदर्शन, कार्यविधि, मापदण्ड निर्माण गर्ने।	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, गाउँकार्यपालिका	२८००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, विधि पद्धतिस्थापना, सुशासन कायम भएको हुने	गाउँसभा, प्रदेशसभा, प्रतिनिधीसभा
२	नवनिर्वाचित जनप्रतिनिधीहरूलाई मौजुदा विधि, पद्धती, कार्य प्रकृया र कार्यकारी भूमिकाका सम्बन्धमा प्रशिक्षित गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	प्रदेश/ पालिका	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, विधि पद्धतिस्थापना सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
३	पालिकाको रणनीति, योजना, विधि, प्रकृया, पद्धती, कार्यप्रकृया सरलीकरण सुधारका कार्यविधि, फाराम, ढाँचा तथा कागजातहरू तयार गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	फाराम बनेको हुने, कार्य सरल भएको हुने	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
४	सेवा प्रवाहीकरणसंग प्रत्यक्ष सम्बन्धित नागरिक वडापत्र, गुनासो व्यवस्थापन संयन्त्र, गुनासोपेटीका, सार्वजनिक सुनुवाइ, सामाजिक परिक्षण, ग्राहक सन्तुष्टी, कार्य सरलीकरण फाराम, अनलाइन अनुगमन मूल्यांकन संयन्त्र लगायतका पद्धति स्थापना, गठन, निर्माण गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	सेवाग्राही सन्तुष्टी	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
४	पालिकाभित्रको आन्तरिक र पालिका बाहिरको अन्तर निकाय समन्वय, सहकार्य, साझेदारी र	प्रमुखप्रशासकीय	१०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/	कार्य सहजत	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,

	कार्यप्रणालीका लागि उपयुक्त विधी तथा संयन्त्रको स्थापना गर्ने।	अधिकृत, सम्बद्धशाखा		दातृनिकाय	भएको हुने	
५	कार्यक्रम, योजना, आयोजना, परियोजनाको अनुगमन तथा मूल्यांकन गर्न जांदा प्रयोग गर्ने व्यवहारिक कार्यविधी तयार गरी लागू गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१००	पालिका	कार्यविधी तयार भएको हुने	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
६	पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीका सेवा, शर्त, सुविधा, नियमितता, समयपालना, अनुसासन, आचरण लगायतको उपयुक्त व्यवस्थापनका लागि व्यवहारिक एवं समसामयिक आचारसंहिता बनाइ लागू गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५०	पालिका	विधी पद्धतिस्थापना	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
७	पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरूलाई विधेयक तर्जुमा, व्यवस्थापन, प्रशासन, संवैधानिक कार्य जिम्मेवारी, स्थानीय सरकार संचालन ऐन, वित्तीय हस्तान्तरण अनुदान, राजस्व बाँडफाँट, आन्तरिक राजस्व परिचालन, सार्वजनिक खर्च, खरिद, वित्तीय व्यवस्थापन, सुशासन लगायतका विषयमा क्षमता अभिवृद्धि कार्यक्रम (तालिम, प्रशिक्षण, अभिमुखिकरण, अन्तरक्रिया, गोष्ठी, सेमिनार, छलफल, अध्ययन, अवलोकन, भ्रमण जस्ता कार्यक्रम) संचालन गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	२८००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, विधी पद्धतिस्थापना सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
८	विधि निर्माण, बजेट निर्माण, योजना तर्जुमा, राजस्व परिचालन, सेवा प्रवाह, सुशासन कायम, वित्तीय संघीयता, विपद् व्यवस्थापन, पूर्वाधार निर्माण, वातावरण संरक्षण, वित्त व्यवस्थापन, वस्ती विकास, लगायतका विषयको सफलतम कार्यान्वयनका लागि मौजुदा संरचना, विद्यमान जनशक्ति र उपलब्ध कानून अपर्याप्त देखिएकोले यस सम्बन्धमा ठोस योजना सहित तत्कालिक एवम् दीर्घकालीन रणनीति सहितको कार्यक्रम, कार्यपत्र, कार्ययोजना तयारी गरी लागू गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	२८००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, विधी पद्धतिस्थापना सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
९	कर्मचारी र जनप्रतिनिधीहरूलाई समग्र व्यवस्थापकीय र प्रशासनिक कार्यका साथसाथै जनतासँग प्रत्यक्ष सेवामा रही कार्य सम्पादन गर्दा आवश्यक पर्ने सिप, दक्षता, कार्यसंस्कृति, कार्यव्यवहार, मर्यादा, मिलनसारिता, समन्वय, जिम्मेवारी र जवाफदेहिता जस्ता गुणवैष्टित क्षमता विकासका कार्यक्रमबाट प्रशिक्षित गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, विधी पद्धतिस्थापना	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,

१०	तत्काल पालिकाको संगठन संरचना र कर्मचारी दरबन्दी सम्बन्धमा पूर्ण र विस्तृत संगठन तथा व्यवस्थापन सर्वेक्षण (O&M Survey) गर्ने र सोका आधारमा स्थायी दरबन्दी सिर्जना गर्ने, आवश्यक शाखा र इकाइ स्थापना गर्ने र लोकसेवा आयोगमार्फत् स्थायी कर्मचारी आपूर्ति गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा, MOFAGA	-	संघ/ प्रदेश/ पालिका/	सुशासन स्थायी कर्मचारी भरपर्दो कार्यसम्पादन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
११	पालिकाको समग्र कार्यपद्धतीमा सुधार ल्याउन पालिकाका जनप्रतिनिधी र कर्मचारीहरूलाई आवश्यकतानुसार E procurement, eGP , E governance, Online service sysem, Digital banking system, It based service training, Data management system, Administrative capacity building, Modern technology, Positive attitude, Repoort writing, Inter Palika visit लगायतका विषयमा सिपमूलक तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गरी कार्यप्रणालीमा सुधार ल्याउने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	३०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, विधी पद्धतिस्थापना सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
१२	संघीयतामा स्थानीय तहको सफल कार्यअनुभव प्राप्त गर्ने सम्बन्धमा राष्ट्रिय, अन्तर्राष्ट्रिय अध्ययन, अवलोकन, भ्रमण कार्यक्रम।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	२०००	संघ/ प्रदेश/ दातृनिकाय	संघीयता कार्यान्वयनमा सहायता	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
१३	पालिकाको सम्पति संरक्षण तथा व्यवस्थापन सम्बन्धी पोर्टल निर्माण गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	विधी पद्धतिस्थापना	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
१४	पालिकाका सम्बद्ध पदाधिकारीहरूलाई बैठक, सभा, एजेण्डा, निर्णय सम्बन्धमा विद्युतीय माध्यमबाट जानकारी गराउने पद्धती निर्माण गराउने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१००	पालिका	विधी पद्धतिस्थापना	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
१५	कार्यपालिकाको निर्णय पुस्तिकाको स्क्यानइड गरी अभिलेख राख्ने पद्धतीको थालनी गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	विधी पद्धतिस्थापना	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
१६	न्यायिक समितिबाट भएको मिलापत्र तथा निर्णय पुस्तिकाको स्क्यानइड गरी अभिलेख राख्ने पद्धतीको थालनी गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	विधी पद्धतिस्थापना	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
१७	सरकारी सरकारी सम्पति संरक्षण तथा व्यवस्थापन एवम् सरकारी जग्गा भवन सम्पदाको अभिलेख राख्ने व्यवस्थित पोर्टल निर्माण गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	सरकारीसम्पति संरक्षण	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,

१८	अनाथ असहाय लगायतका लागि स्रोतको व्यवस्थासहित पुनर्स्थापना केन्द्र निर्माण गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	२८००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	सेवा सन्तुष्टी	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
१९	जेष्ठ नागरिक लगायतका लागि स्रोतको व्यवस्थासहित आश्रयस्थल र प्रतिक्षालय निर्माण गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	२८००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	सेवा सन्तुष्टी	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
२०	खाद्य पदार्थको गुणस्तरजांचको लागि आवश्यक ऐन निर्माण गर्नुपर्ने र गुणस्तर परिक्षणको लागि अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन गर्नुपर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	गुणस्तरीयता	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
२१	पालिकाका सुचना व्यवस्थापनका लागि सुचना तथा अभिलेख केन्द्र स्थापना गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	पारदर्शिता	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
२२	सुत्केरीमेत्री बर्थिंग सेन्टरको निर्माण र अन्य औजार उपकरणको व्यवस्था गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	२८००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	विधी पद्धतिस्थापना वेरुजु नहुने	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
२३	औषधी तथा रसायनको आपूर्ति र नियमनको लागि कानुन निर्माण गर्ने र पालिकाभित्रका औषधी पसल संचालन नियमन गर्ने संयन्त्र निर्माण गर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	विधी पद्धतिस्थापना	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
२४	पालिकाको आय व्यय व्यवस्थित विधिबाट नियमित रूपमा सार्वजनिककरण गर्ने निश्चित पद्धती बसाल्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	२००	प्रदेशसरकार/ पालिका	विधी पद्धतिस्थापना सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
२५	रसायन तथा औषधीको आपूर्ति र नियमनको लागि कानुन निर्माण गर्नुपर्ने।	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	१००	पालिका	विधी पद्धतिस्थापना	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,
२६	समग्रमा पालिकाका जनप्रतिनिधीहरू र कर्मचारीहरूलाई लक्षित गरी खरिद व्यवस्थापन, कानुनी मस्यौदा तयारी, आर्थिक व्यवस्थापन, सुचना प्रविधी, स्थानीय विकास, अन्तर सरकारी वित्तीय हस्तान्तरण, वित्तीय संघीयता, योजना तर्जुमा, राजस्व परिचालन, प्रशासन र व्यवस्थापन, स्थानीय सुशासन, पुर्वाधार निर्माण, विकास व्यवस्थापन, सामाजिक सेवा, भुमी व्यवस्थापन, प्रकोप व्यवस्थापन, विकास	प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत, सम्बद्ध शाखा	५०००	संघ/ प्रदेश/ पालिका/ दातृनिकाय	ज्ञान, दक्षता, क्षमता, सेवा, विकास, विधी पद्धतिस्थापना सुशासन	अध्यक्ष, उपाध्यक्ष,

व्यवस्थापन, तनाव व्यवस्थापन, वित्तीय व्यवस्थापन, द्वन्द व्यवस्थापन, वक्तृत्वकला, उद्घोषणकला, न्यायसम्पादन प्रकृया, नेतृत्व विकास लगायतका विषय तथ क्षेत्रमा विशेष तालिम, प्रशिक्षण तथा अभिमुखिकरण कार्यक्रम संचालन।					
(ग) अनुमानित जम्मा रकम		३७८५०			
कुल अनुमानित बजेट रकम		११५८००			

नोट:

- उल्लेखित क्षमता विकास योजनाको कार्यान्वयनबाट यसै प्रतिवेदनको परिच्छेद ४ को बुँदा नं. ४.३ मा उल्लेखित अपेक्षित नतिजाहरूमध्ये क्षमता विकास योजना तयार भएको हुने, जनशक्तिले तालिम प्राप्त गरेको हुने, पालिकाका कानुनहरू तर्जुमा भएको हुने, भौतिक पुर्वाधारहरू तयार भएको हुने, विकास निर्माण तथा सेवा प्रवाहमा शिघ्रता आएको हुने, दैनिक कार्यमा सरलीकरण भएको हुने, कर्मचारी उत्प्रेरित भएको हुने, ग्राहक सन्तुष्टी भएको हुने र वित्तीय नियमितता भई बेरुजु नियन्त्रण हुने जस्ता उपलब्धीहरू हासिल हुनेछन्।
- माथिका विभिन्न तालिकाहरूमा प्रस्ताव गरिएका क्षमता विकास कार्यक्रम यस तुर्माखाँद गाउँपालिका काले आफ्नो प्राथमिकता क्षमता बजेट स्रोत आवश्यकता परिस्थिति अनुसार कुनै पनि वर्ष समय र कुनै पनि आर्थिक स्रोतबाट सम्पादन गर्न सक्ने नै हुँदा माथि प्रस्ताव गरिएका तमाम क्षमता विकासका कार्यक्रमहरूमध्ये मुख्य मुख्य केही छनौट गरी त्रिवर्षीय क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वयन कार्ययोजनामा समावेश गरिएको छ। बाँकी कार्यक्रमका लागि आफैले समयावधी प्राथमिकता र बजेट तथा बजेटको स्रोत व्यवस्था गर्न सक्नेछन्।
- माथि प्रस्ताव गरिएका कार्यक्रमहरू P1,P2,P3 मा राखिएतापनि कामको प्रकृतिअनुसार कतिपय कार्यक्रम पहिलो वर्षदेखि निरन्तर गरिरहनुपर्ने प्रकृतिका समेत रहेका छन्।
- माथि तालिका ९ मा प्रस्ताव गरिएको कामका लागि अनुमानित बजेट रु ११,५८,००,०००.०० लाग्ने अनुमान गरिएको छ। उक्त रकममा पालिकाले आफ्नो आवश्यकतानुसार परिमार्जन गर्न सक्नेछ।
- यस तालिका ९ को कार्यान्वयन कार्ययोजनामा नसमेटिएका तालिका ४ का मध्ये यस तालिकामा नराखिएका कार्यक्रमहरू, तालिका ७ का कार्यक्रमहरू र तालिका ८ का कार्यक्रमहरू सम्पादन गर्नका लागि छुट्टै थप बजेट लाग्नेछ, सो रकम पालिका आफैले अनुमान गरी व्यवस्थापन गर्नसक्नेछ र यो रकम संघ सरकार, प्रदेश सरकार, पालिकाको आफ्नै स्रोत, दातृ निकाय, अन्य संघसंस्था समेतको सहयोगबाट व्यहोर्ने गरी सम्पादन गर्नुपर्नेछ।
- माथिको कार्ययोजना तालिकामा अध्यक्ष, उपाध्यक्ष, वडाअध्यक्ष, समिति र कर्मचारीलाई कुनै विषयमा तालिम वा प्रशिक्षण गर्न अलग अलग कार्यक्रम र बजेट प्रस्ताव गरिएको भएतापनि यदी उल्लेखित पदाधिकारीलाई एकै पटक एकै स्थानमा उक्त तालिम वा प्रशिक्षण प्रदान गरेको खण्डमा अनुमानित बजेट बचत हुने र न्युन लागत लाग्नेछ।
- उल्लेखित क्षमता विकास कार्ययोजनाको सही कार्यान्वयनका लागि पालिकाका जनप्रतिनिधीहरू र कर्मचारीहरू पूर्ण रूपमा सक्रिय इमानदार र जिम्मेवार हुनुपर्नेछ। अनि स्रोत जुटाउनका लागि संघसरकार प्रदेशसरकार दातृ निकाय प्रदेश सुशासन केन्द्र अन्य संघसंस्था पनि त्यत्तिकै सकारात्मक र सहयोगी हुनुपर्नेछ। साथै पालिकाले आफ्नो आन्तरिक स्रोत परिचालनको थप संभावनाको खोजि गर्नुपर्ने र समयसारीणी तथा प्राथमिकतालाई ख्याल राख्नुपर्नेछ। त्यसैगरी विपद प्रकोप महामारी समेतको सामना गर्दै पनि अगाडी बढ्नुपर्ने हुन्छ। अन्यथा यी सबै पक्ष यस कार्ययोजना कार्यान्वयनका संभाव्य जोखिमका क्षेत्र हुन सक्नेछन्।

परिच्छेद - आठ

निष्कर्ष तथा सुझाव

(Conclusion and Recommendation)

अछाम जिल्ला स्थित पहाडी भुभागमा अवस्थित तुर्माखाँद गाउँपालिका लाई नेपालको संबिधान २०७२ ले दिएको संबैधानिक कार्यजिम्मेवारी सही ढंगले सम्पादन गर्नका लागि उक्त गाउँपालिका को तुर्माखाँद स्थित कार्यालयमा सो गाउँपालिका को नवनिर्वाचित जनप्रतिनिधीहरू, कर्मचारीहरू तथा स्थानीय सेवाग्राही समेतको राय सुझाव सल्लाह लिइ उहांहरूकै माग भनाइ र स्थानीय आवश्यकता एवं धरातलीय यथार्थतामा रही तयार गरिएको यो तुर्माखाँद गाउँपालिका काको त्रीबर्षीय क्षमता विकास कार्यक्रम संबन्धित सबै सरोकारवालाहरूवाट ईमानदारिताका साथ क्रमश लागू गर्दै जाने हो भने यस योजनावाट तुर्माखाँद गाउँपालिकाले गर्नुपर्ने विकास निर्माण र सेवाप्रवाहको काममा अपेक्षित र उल्लेखनीय योगदान पुर्याइ समृद्ध र समुन्नत तुर्माखाँद बनाउन सक्ने प्रशस्त संभावना छ।

परिच्छेद-नौ

अनुसूचीहरू

अनुसूची १

फाराम नं १

संविधानको अनुसूची -८ बमोजिमको कार्य जिम्मेवारीको विश्लेषण

भितिपालिका स्थान जिल्ला

कार्यजिम्मेवारी	कार्यसम्पादनको अवस्था	कार्यसम्पादनमा देखिएका समस्या	समस्या समाधानका लागि गर्नु पर्ने सुधार	अनुसूची-८को कार्यान्वयनका पालिकाको अपेक्षा	समग्र लागि	क्षमता विकासका लागि प्रस्तुतित कार्यक्रमहरू		
						जनशक्ति	संस्थागत	प्रणालीगत
१. नगर प्रहरी								
२. सहकारी संस्था								
३. एफ, एम संचालन								
४. स्थानीय कर (सम्पत्ति कर, घर बहाल कर, घर जग्गा रजिष्ट्रेशन शुल्क, सवारी साधन कर), सेवा शुल्क दस्तुर, पर्यटन शुल्क, विज्ञापन कर, व्यवसाय कर, भूमिकर (मालपोत), दण्ड जरिवाना, मनोरन्जन कर, मालपोत संकलन								
५. स्थानीय सेवाको व्यवस्थापन								
६. स्थानीय तथ्यांक र अभिलेख संकलन								
७. स्थानीय स्तरका विकास आयोजना तथा परियोजनाहरू								
८. आधारभूत र माध्यमिक शिक्षा								
९. आधारभूत स्वास्थ्य र सरसफाई								
१०. स्थानीय बजार व्यवस्थापन, वातावरण संरक्षण र जैविक विविधता								
११. स्थानीय सडक, ग्रामीण सडक, कृषि सडक, सिंचाइ								
१२. गाउँ सभा, नगर सभा, जिल्ला सभा, स्थानीय अदालत, मेलमिलाप र मध्यस्थताको व्यवस्थापन								
१३. स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापन								
१४. घर जग्गा धनी पुर्जा वितरण								
१५. कृषि तथा पशुपालन, कृषि उत्पादन व्यवस्थापन, पशु स्वास्थ्य, सहकारी								
१६. ज्येष्ठ नागरिक, अपांगता भएका व्यक्ति र अशक्तहरूको व्यवस्थापन								
१७. वेरोजगारको तथ्यांक संकलन								
१८. कृषि प्रसारको व्यवस्थापन, संचालन र नियन्त्रण								
१९. खानेपानी, साना जलविद्युत आयोजना, वैकल्पिक ऊर्जा								
२०. विपद व्यवस्थापन								
२१. जलाधार, वन्यजन्तु, खानी तथा खनिज पदार्थको संरक्षण								
२२. भाषा, संस्कृति र ललितकलाको संरक्षण र विकास								

अनुसूची २

फाराम नं २

कानून बमोजिम पालिकाका पदाधिकारीहरूको कार्यसम्पादन विवरण

भितिपालिका स्थान जिल्ला

पदीय जिम्मेवारी	सम्पादन गर्नुपर्ने प्रमुख कार्य	कार्यसम्पादनको विद्यमान अवस्था (Performance Situation)	कार्य सम्पादनमा देखिएको अन्तराल (Gap)	कार्य सम्पादन सुधारका लागि आवश्यक क्षमता विकास कार्यक्रम (ज्ञान, सीप, दक्षता)
१	२	३	४	५
प्रमुख/ अध्यक्ष,	१. सभा तथा कार्यपालिकाको बैठक बोलाउने र बैठकको अध्यक्षता गर्ने,			
	२. सभा र कार्यपालिकाको बैठकमा बैठकको कार्यसूची तथा प्रस्ताव पेश गर्ने, गराउने,			
	३. वार्षिक कार्यक्रम तथा बजेट तयार गरी सभामा पेश गराउने			
	४. सभाको अधिवेशन आह्वान र अन्त्य गर्ने,			
	५. सभा र कार्यपालिकाको निर्णय कार्यान्वयन गर्ने गराउने,			
	६. कार्यपालिकाको दैनिक कार्यको सामान्य रेखदेख, निर्देशन र नियन्त्रण गर्ने,			
	७. उपाध्यक्ष वा उपप्रमुख, कार्यपालिकाका सदस्य तथा प्रमुख प्रशासकिय अधिकृतलाई काजमा खटाउने			
	८. दफा १२ को खण्ड ड बमोजिम बडा समितिबाट सम्पादन हुने सिफारिस तथा प्रमाणित हुने विषय बाहेक प्रचलित नेपाल कानून बमोजिम स्थानिय तहबाट गर्नु पर्ने प्रमाणित वा सिफारिस गर्ने			
	९. गाउँपालिका तथा नगरपालिकाको चल अचल सम्पत्ति हेरचाह तथा मर्मत सम्भार गर्ने गराउने र आम्दानी, खर्च, हिसाब र अन्य कागजपत्र सुरक्षित राख्ने, राख्ने लगाउने,			
	१०. गाउँपालिका तथा नगरपालिकाका समिति, उपसिति तथा बडा समितिको कामको रेखदेख गर्ने,			
११. सार्वजनिक सेव प्रवा सम्बन्धी गुनासो व्यवस्थापन गर्ने, गराउने,				
१२. सात दिनभन्दा बढी समय गाउँपालिका वा नगरपालिकामा अनुपस्थित हुने भएमा उपाध्यक्ष वा उपप्रमुखलाई कार्यभार दिने र उपाध्यक्ष वा उपप्रमुख पनि अनुपस्थित भएमा कुनै सदस्यलाई कार्यभार दिने,				
उपप्रमुख/उपाध्यक्ष	१. न्यायिक समितिको संयोजक भई कार्य गर्ने,			
	२. अध्यक्ष वा प्रमुखको अनुपस्थितिमा निजको कार्यभार सम्हाल्ने			
	३. गैरसरकारी सङ्घ संस्थाका क्रियाकलापको समन्वय गर्ने,			
	४. उपभोक्ता हित संरक्षण सम्बन्धी कार्यको समन्वय गर्ने,			
	५. योजना तथा कार्यक्रमको अनुगमन तथा सुपरिवेक्षण गरी सोको प्रतिवेदन बैठकमा पेश गर्ने,			
	६. सभा र कार्यपालिकाद्वारा गठित समितिहरूको काममा सहजीकरण र समन्वय गर्ने,			
७. सात दिनभन्दा बढी समय गाउँपालिका वा नगरपालिकामा अनुपस्थित हुने भएकामा अध्यक्ष वा प्रमुखलाई जानकारी गराउने,				

	८. सभा, कार्यपालिका तथा अध्यक्ष वा प्रमुखले प्रत्यायोजन गरेका वा तोकेका अन्य कार्य गर्ने			
बडा अध्यक्ष	१. बडा समितिको अध्यक्ष भई कार्य गर्ने,			
	२. बडा समितिका सदस्यहरूको काममा समन्वय सहजीकरण गर्ने,			
	३. बडाको विकास योजना, बजेट तथा कार्यक्रम तयार गर्ने, गर्न लगाउने तथा स्वीकृतिका लागि गाउँपालिका वा नगरपालिकामा पेश गर्ने,			
	४. बडाबाट कार्यान्वयन हुने योजना तथा कार्यक्रम कार्यान्वयन गर्ने गराउने, सोको अनुगमन तथा आवधिक समीक्षा गर्ने, गराउने,			
	५. दफा १२ को खण्ड ड मा उल्लिखित विषयमा सिफारिस तथा प्रमाणित सम्बन्धी कार्य गर्ने,			
	६. सात दिनभन्दा बढी समय बडामा अनुपस्थित हुने भएमा बडाको दैनिक प्रशासनिक तथा सिफारिस सम्बन्धी कार्य गर्न सम्बन्धित बडा समितिको कुनै सदस्यलाई जिम्मेवारी तोकी सोको जानकारी अध्यक्ष वा प्रमुखलाई दिने,			
	७. कार्यपालिका, सभा वा बडा समितिले तोकेका अन्य कार्य गर्ने			
कार्यपालिका सदस्य	१. कार्यपालिकाको बैठकमा भाग लिने,			
	२. अध्यक्ष वा प्रमुखले तोकेको विषयगत क्षेत्रको संयोजक वा प्रमुख भई तोकिएको कार्य गर्ने,			
	३. सात दिनभन्दा बढी समय गाउँपालिका वा नगरपालिकामा अनुपस्थित हुने भएमा अध्यक्ष वा प्रमुखलाई जानकारी गराउने,			
	४. कार्यपालिकाले तोकेका अन्य कार्य गर्ने ।			
बडा समिति				
न्यौयक समिति				
स्थानीय राजश्व परामर्श समिति				
स्रोत अनुमान तथा बजेट सिमा निर्धारण समिति				
बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा समिति				
प्रमुख प्रशासकीय अधिकृत	१. निर्णय कार्यान्वयन सम्बन्धी			
	२. योजना, सार्वजनिक खरिद, आर्थिक प्रशासन तथा लेखा परीक्षण सम्बन्धी			
	३. अनुगमन, मूल्यांकन सम्बन्धी			
क) प्रशासन, योजना तथा अनुगमन शाखा	आवधिक योजना तयार गर्ने			
	१. वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम तयार गर्ने			
	२. आयोजनाहरूको कार्यान्वयन तथा अनुगमन, मूल्यांकन गर्ने			
	३. परियोजना बैक तयार गर्ने			
	४. सामाजिक परिक्षण र सार्वजनिक सुनुवाईको व्यवस्था गर्ने			
	५. O & M Survey गर्ने			
	६. कर्मचारीको कार्यविवरण तयार गर्ने			
	७. पदाधिकारी तथा कर्मचारीहरूको आचार संहिता			
ख) पुर्वाधार विकास तथा वातावरण व्यवस्थापन शाखा	१. सहरी विकास तथा वस्ती विकास सम्बन्धी नीति तयार, कार्यान्वयन एवं अनुगमन गर्ने			
	२. भवन सम्बन्धी मापदण्डको तर्जुमा, कार्यान्वयन र नियमन			
	३. वातावरण, सरसफाई तथा विपद् व्यवस्थापन			
	४. पुनः निर्माण सम्बन्धी			
ग) स्वास्थ्य तथा सामाजिक विकास शाखा	१. नगर स्तरीय अस्पतालको स्थापना र संचालन			
	२. नगर स्तरीय आधारभूत स्वास्थ्य र सरसफाई एवं पोषण, प्रजनन स्वास्थ्य सम्बन्धी			
	३. खाद्य पदार्थको गुणस्तर सम्बन्धी			
	४. स्वच्छ खानेपानी सम्बन्धी			
	५. स्वास्थ्यजन्य फोहरमैला व्यवस्थापन			
	६. औषधी पसल संचालन अनुमति, नियमन			
	७. सामाजिक सुरक्षा तथा पञ्जीकरण सम्बन्धी			
८. बेरोजगारीको तथ्यांक संकलन गर्ने				
घ) शिक्षा, युवा तथा खेलकूद शाखा	१. शैक्षिक गुणस्तरको अभिवृद्धि तथा पाठ्य सामग्रीको वितरण			
	२. बालविकास, आधारभूत शिक्षा, अनौपचारिक शिक्षा, विशेष शिक्षा सम्बन्धी			
	३. गृही एवं सहकारी विद्यालय			
	४. प्राविधिक शिक्षा तथा व्यवसायिक तालिम सम्बन्धी			
	५. विद्यालयहरूको जग्गा तथा सम्पत्ति व्यवस्थापन एवं अभिलेख			
	६. विद्यालय शिक्षकहरूको दरवन्दी एवं पदपूर्ति व्यवस्था			
ङ) आर्थिक प्रशासन शाखा	१. आय व्ययको सार्वजनिकीकरण गर्ने			
	२. एकीकृत सम्पत्तिको व्यवस्थापन			
	३. अन्तिम लेखा परीक्षणको प्रतिवेदन			
	४. एकिकृत आर्थिक विवरणको तयारी			
च) कृषि/ पशु विकास शाखा	१. पशु सेवा सम्बन्ध			
	२. कृषि सेवा सम्बन्धी			
	३. बीउ विजन, मलखाद, रसायन तथा औषधीको आपूर्ति र नियमन			
	४. कृषकहरूको क्षमता अभिवृद्धि			
	५. कृषि सम्बन्धी प्रविधिको संरक्षण र हस्तान्तरण			
छ) आन्तरिक लेखा परीक्षण ईकाई	१. न.पा. को आर्थिक कारोबारको आन्तरिक लेखा परीक्षण गर्ने अन्तिम लेखा परीक्षणको लागि न.पा. को लेखा श्रेस्तालाई दुरुस्त तथा तथारी हालतमा राख्न लगाउने			
स्थानीय अभिलेख व्यवस्थापन	१. सूचना तथा अभिलेख केन्द्रको संचालन			
	२. सार्वजनिक सम्पत्तिको अद्यावधिक अभिलेखमा नवीनतम सूचना प्रविधिको उपयोग गर्ने			
स्थानीय सेवाको	१. स्थानीय सेवाको व्यवस्थापन र नियमन			

व्यवस्थापन	२. O & M समे गरी संगठन संरचना दरबन्दी निर्धारण			
बेरोजगारको तथ्यांक संकलन	१. बेरोजगार, श्रमिक, दक्ष जनशक्तिको तथ्यांक संकलन र रोजगार सूचना केन्द्रको संचालन २. रोजगारीबाट फर्किएकाहरूको ज्ञान, सीप र उद्यमशिलताको उपयोग			
जेष्ठ नागरिक, अपांगता भएका व्यक्ति र अशक्तहरूको व्यवस्थापन	१. जेष्ठ नागरिक लगायतका लागि सेवा र आश्रय केन्द्रको संचालन र व्यवस्थापन गर्ने २. अनाथ, असहाय लगायतका लागि पुनस्थापना केन्द्र संचालन र व्यवस्थापन गर्ने			
नगर प्रहरी	१. नगर प्रहरी सम्बन्धी नीति तथा कानून, २. सरकारी जग्गा, भवन, सम्पदा आदिको संरक्षण र सुरक्षा ३. विपद् व्यवस्थापन गर्ने			
सहकारी संस्था	१. सहकारी संस्थाको नीति, कानून, मापदण्ड एवं नियमन २. स्थानीय सहकारी संस्थाको क्षमता अभिवृद्धि गराउने			

अनुसूची ३

फाराम नं ३

क्षमता विकास आवश्यकता विश्लेषण (Analysis of Capacity Development Necesscity)

भिति.....पालिकास्थान.....जिल्ला

क्षमता विकासको क्षेत्र(Areas of Capacity Development)	विद्यमान कार्यसम्पादनको अवस्था (Existing Performance Situation)	अपेक्षित क्षमता (Expected Capacity)	क्षमता अन्तराल विश्लेषण(Capacity Gap Analysis)	क्षमता विकासका लागि आवश्यक पर्ने कार्यक्रमहरू (Capacity Development Needs and Intervention)	प्रथम वा दोस्रो वा तेस्रो वर्षमा कुन वर्ष मध्ये कुन कार्यक्रम गर्ने (P1,P2,P3)
१. विकास व्यवस्थापन					
१.१ आबधिक नगर विकास योजना					
१.२ भूउपयोग योजना तथा शहरी विकास					
१.३ विषयगत विकास योजना तथा नीति					
१.४ समावेशी विकास नीति (लैंगिक समविकास, दलित, सीमान्तकृत जनजाति र गरिबमुखी विकास)					
१.५ वार्षिक योजना तर्जुमा					
१.६ वार्षिक कार्यतालिका					
१.७ जनसहभागिता					
१.८ योजना कार्यान्वयन र क्षमता					
१.९ मर्मत सम्भार तथा व्यवस्थापन					•
१.१० अनुगमन तथा मूल्यांकन प्रणाली					
२. जनशक्ति तथा संगठनात्मक व्यवस्थापन					
२.१ जनप्रतिनिधिको कार्यजम्मेवारी, कार्यसम्पादन र क्षमता विकास					
२.१.२ अध्यक्ष					
२.१.३ उपाध्यक्ष					
२.१.४ वडा अध्यक्ष					
२.१.५ वडा सदस्य					
२.१.६ समितिहरू					
२.१.६.१ न्यायिक समिति					
२.१.६.२ स्थानीय राजस्व परामर्श समिति					
२.१.६.३ स्रोत अनुमान तथा बजेट सिमा निर्धारण समिति					
२.१.६.४ बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा समिति					
२.१.६.५ वडा समिति					
२.१.६.६ अन्य समिति / उपसमिति					
२.२ कर्मचारीको कार्यजम्मेवारी, कार्यसम्पादन र क्षमता विकास					
२.२.१ प्रमुखप्रशासकिय अधिकृत					
२.२.२ लेखा					
२.२.३ शिक्षा					
२.२.४ स्वास्थ्य					
२.२.५ सूचना प्रविधि					
२.२.६ भौतिक पूर्वाधार					
२.२.७ राजस्व					
२.२.८ कृषि, पशुपन्थी					
२.२.८ रोजगार					
२.२.९ पांजकरण र सामाजिक सुरक्षा					
२.२.१० प्रशासन					
२.२.११ विषयगत अन्य कर्मचारीहरू					
२.२.१२ वडा सचिव					
२.३ पालिकाका महाशाखा, शाखा तथा इकाईको संस्थागत क्षमता विकास २.३.१					
२.३.२					
२.३.३					
२.३.४					
२.३.५					
२.४ कर्मचारी, संगठन संरचना र कार्यविभाजन					•
२.५ कर्मचारीको कार्यविवरण					
२.६ कर्मचारी भर्ना, वृत्ती विकासतथा क्षमता विकास					
२.७ आन्तरिक संचार					
२.८ पदाधिकारी तथा कर्मचारी आचारसंहिता					
२.९ कार्यसम्पादन मूल्यांकन					
२.१० पूर्वाधार, भवन, औजार, उपकरण र					

सवारी साधन					
३. वित्तीय व्यवस्थापन					
३.१ राजस्व परिचालन					
३.२ एकीकृत सम्पत्ति कर					
३.३ बजेटिङ तथा खर्च व्यवस्थापन					
३.४ खरिद प्रक्रिया र योजना					
३.५ सम्पत्ति/जिन्सी व्यवस्थापन					
३.६ लेखा प्रणाली					
३.७ श्रेणी र वेरुजु					
३.८ लेखा परिक्षण					
३.९ आन्तरिक नियन्त्रण कार्यविधि					
३.९ प्रतिवेदन					
४. सूचना व्यवस्थापन					
४.१ पालिकाको पोषवर्चित्र (प्रोफाइल)					
४.२ भूसूचना प्रणाली					
४.३ सूचना केन्द्र तथा अभिलेख व्यवस्थापन					
४.४ पंजीकरण व्यवस्थापन					
५. सेवा प्रवाह					
५.१ कार्यालय व्यवस्थापन					
५.२ नागरिक बडापत्र					
५.३ पारदर्शिता र सूचना प्रवाह					
५.४ जवाफदेहिता/उत्तरदायित्व वहन र गुनासो व्यवस्थापन					
५.६ सरोकारवाला विच सम्बन्ध र सहकार्य					
५.७ फोहर मैला व्यवस्थापन					
५.८ सामाजिक सुरक्षा					
५.९ बजार व्यवस्थापन					
५.१० प्रकोप व्यवस्थापन					
६. समन्वय र सहकार्य					
६.१ विषयगत कार्यालयहरु विचमा					
६.२ विभिन्न कार्यक्रम/परियोजनाहरु विच					
६.३ गैर सरकारी संस्था र नागरिक समाज विचमा					
६.४ टोल विकास संस्था विच					
६.५ निजी क्षेत्र संग					
६.६ अन्तर स्थानीय तहहरु तथा निकायहरु संग					
७. नीतिगत तथा कानुनी व्यवस्था					
७.१ पालिकाको निति तथा योजना					
७.२ स्थानीय तह संचालन सम्बद्ध ऐनहरु					
७.३ स्थानीय तह संचालन सम्बद्ध नियमावलीहरु					
७.४ स्थानीय तह संचालन सम्बद्ध निर्देशिका, कार्यविधि तथा मापदण्डहरु					
७.५ सेवा प्रवाह कार्यविधि (Work flow chart)					
७.६ संघ सरकार, प्रदेश सरकार र वित्त आयोग संगको सम्बन्ध					
८. पालिकाको लिसा (lisa) सुचक कार्यान्वयनको अवस्था					
९. वित्त आयोगको कार्यसम्पादन सुचक (Performance Indicators) कार्यान्वयनको अवस्था					
१०. संविधानको अनुसूची ८ बमोजिम कार्यजम्मेवारीको कार्यान्वयन, कार्यसम्पादन अवस्था, समस्या, चुनौति एवम सुझाव					
१०.१ कार्यान्वयन अवस्था					
१०.२ कार्यसम्पादन अवस्था					
१०.३ समस्याहरु					
१०.४ चुनौतितहरु					
१०.५ सुझावहरु					
१०.६ अपेक्षाहरु					
११. अनुसूची ९को साभान अधिकारको अवस्थाका सम्बन्धमा थप केहि भए					•

अनुसूची ४

फाराम नं ४

संस्थागत क्षमता विश्लेषण (Institutional Capacity Analysis)

मिति..... पालिका स्थान..... जिल्ला.....

क्र.सं	विवरण	इकाई	संख्या	समस्या	सुझाव
क.	मानव संसाधन क्षमता विकास				
१	मौजुदा कर्मचारी दरबन्दी विवरण				
२	हाल कार्यरत कर्मचारी विवरण				
३	पद पूर्ति नभएको विवरण				
४	अस्थाई, करार, ज्यालादारी कर्मचारी विवरण				
५	हालसम्म तालिम प्राप्त जनशक्ति				
६	तालिमको विवरण				
	क. खरिद व्यावस्थापन				
	ख. कानून मस्यौदा				
	ग. आर्थिक व्यावस्थापन				
	घ. सूचना प्रविधि				

	ड. स्थानीय विकास				
	च. योजना तजुमा				
	छ. राजस्व परिचालन				
	ज. प्रशासन र व्यावस्थापन				
	झ. अन्तर सरकारी वित्तिय हस्तान्तरण				
	ट. स्थानीय सुसाशन				
	ड. पूर्वाधार निर्माण				
	ठ. सामाजिक क्षेत्रका विषयहरु				
	ड. विविध				
ख	संस्थागत क्षमता विकास				
१	स्थानीय पूर्वाधार				
	क. पालिकाको आफ्नै जग्गा, भवन वा भाडामा				
	ख. शौजार उपकरण				
	ग. सवारी साधन				
	घ. आ.इ.टि. उपकरण				
	ड. अन्य हाडवेर तथा सफटवेर				
२	भवनको प्रयाप्तता				
	क. बैठक कक्ष (ठूलो, सानो)				
	ख. कोठा				
	ग. शौचालय				
	घ. सयायोगी कक्ष				
	ड. क्यान्टिन				
	च. पार्किङ				
	छ. पुस्तकालय				
	ज. सेवाग्राहि प्रतिक्षा कक्ष				
	ट. अपाङ्गता, जेष्ठनागरिक, अशक्त मैत्रि संरचना				
३	पालिकाका शाखा तथा इकाईहरुको कार्यस्थलको पर्याप्तता				
ग.	प्रणालीगत क्षमता विकास				
१	नितिगत तथा कानून व्यवस्था				
	क. पालिकाका आवधिक योजना । राजस्व सुधार कार्ययोजना, सामाजिक परिचालन, यातायात गुरुयोजना विपद व्यवस्थापन				
	ख. पालिकाका नीति रणनिति				
	ग. ऐनहरु				
	घ. नियमावलिहरु				
	ड. कार्यविधिहरु				
	च. मापदण्डहरु				
२	समन्वय				
३	सहकार्य				
४	साभेदारिता				
५	आचारसहिता				
६	कार्यसम्पादन प्रणाली				
घ	पालिकाको समग्र क्षमता विकास				
१	नागरिक बडापत्र				
२	गनासो व्यावस्थापन				
३	सार्वजनिक सुनुवाई				
४	सामाजिक परिक्षण				
५	अनुगमन मूल्यांकन				

अनुसूची ५

फाराम नं ५

लिसा (LISA) मुल्यांकन

मिति..... पालिका स्थान..... जिल्ला

विषय क्षेत्र र प्रमुख सूचक	हालसम्म भएको कार्य सम्पादन प्रगति(छ, छैन । भएको नभएको)	कैफियत
१. शासकीय प्रबन्ध		
१.१. सभाको संचालन प्रकृया		
१.२. कार्यपालिकाको निर्णय प्रकृया		
१.३. सभा/कार्यपालिकाकोले बनाएका स्थानीय कानून (ऐन, नियम, निर्देशिका, कार्यविधि र मापदण्ड) तथा निर्णयहरुको सार्वजनिकीकरण		
१.४. सभा र कार्यपालिकाका समिति/उपसमिति संचालन सम्बन्धी कार्यविधि		
१.५. कार्यपालिकाको बैठक संचालन (बैठक बोलाउने, मिति स्थान तोक्ने, कार्य सूची उपलब्ध गराउने, गणपुरक संख्या, निर्णय पुस्तिकामा हस्ताक्षर, निर्णयमा असहमति आदी)		
१.६. आन्तरिक नियन्त्रण प्रणाली		
१.७. स्थानीय तहका पदाधिकारीहरुको सम्पत्ति विवरण		
१.८. मूल्याङ्कन अवधिमा बसेको कार्यपालिकाको बैठक संख्या		
१.९. लेखा प्रणालीमा SUTRA को प्रयोग		
२. संगठन तथा प्रशासन		
२.१. गाउँ/नगरपालिकाको क्षमता विकास		
२.२. प्रतिवेदन तथा विवरण प्रेषण		
२.३. विषयगत विभाग/महाशाखा शाखा/ उपशाखा/एकाइहरु एवं जनशक्तिको काम, कर्तव्य, अधिकार र जिम्मेवारीको कार्यविवरण		
२.४. स्थायी पदपूर्ति नगर्ने भनिएका पदहरुमा करारबाट मात्र पदपूर्ति		
२.५. कर्मचारीहरुको कार्यसम्पादन सम्मौता		
२.६. जनशक्ति क्षमता विकासमा लगानी		
२.७. प्रमुख प्रशासकीय अधिकृतको उपस्थिति दिन		
२.८. क्षमता विकास कार्यक्रममा पदाधिकारी र कर्मचारीहरुको सहभागिता		
३. वार्षिक बजेट तथा योजना व्यवस्थापन		

३.१	वार्षिक बजेट तथा कार्यक्रम र आवधिक योजना तर्जुमा		
३.२	बजेट तथा कार्यक्रम तर्जुमा र पारित गर्ने कार्यमा सम्बद्ध समिति र समन्वय		
३.३	दिगो विकासका लक्ष्यहरूको स्थानीयकरण		
३.४	विषयक्षेत्रगत रूपमा बजेट सिलिङ्ग निर्धारण		
३.५	बजेट प्रस्तुती तथा स्वीकृति		
३.६	गैरसरकारी संघ संस्थाहरूले गाउँ/नगरसभाबाट पारित गरी योजना कार्यान्वयन		
३.७	कूल वार्षिक बजेटमा आन्तरिक आयको हिस्सा		
३.८	पाँच लाखभन्दा कम लागतका योजनाले कूल पूँजीगत बजेटको ओगटेको हिस्सा		
३.९	वार्षिक आन्तरिक आय वृद्धि गत वर्षको तुलनामा		
३.१०	गैसस मार्फत योजना कार्यान्वयन गरेको अवस्थामा गै.स.स. को नगद लागत साभेदारी		
३.११	सम्पुरक अनुदानबाट संचालन हुने आयोजनाहरूमा लागत साभेदारीका लागि विनियोजित बजेट		
४. वित्तिय एवं आर्थिक व्यवस्थापन			
४.१	आन्तरिक स्रोत		
४.२	वित्तिय अनुशासन		
४.३	आय व्ययको वर्गिकरण तथा लेखांकनका लागि नेपाल सरकारद्वारा निर्धारित पद्धति र ढाँचाको प्रयोग		
४.४	आय र व्ययको विवरण सार्वजनिकीकरण		
४.५	प्रचलित कानून अनुसार खरिद गुरुयोजना र वार्षिक खरिद योजना तयारी र कार्यान्वयन		
४.६	वार्षिक बजेट कार्यान्वयनको प्रगति समिक्षा		
४.७	रकमान्तर		
४.८	प्रशासनिक खर्च		
४.९	पूँजीगत खर्च		
४.१०	राजस्व संकलन		
४.११	खर्च गर्ने अख्तियारी		
५. सेवा प्रवाह			
५.१	बडाले उपलब्ध गराउने सेवा		
५.२	सेवा प्रतिको सन्तुष्टि		
५.३	सेवा प्रवाहमा प्रविधिमा आधारित टोकन, अनलाइन रजिष्ट्रेशन वा कम्प्युटर विलिड प्रविधिको प्रयोग		
५.४	सेवा प्रवाहको मापदण्ड (SOP)		
५.५	वैकिड प्रणालीबाट भुक्तानी		
५.६	बडामा सेवा प्रवाहको बैकल्पिक व्यवस्था		
५.७	गुनासो फछ्यौट		
५.८	सामाजिक सुरक्षा भत्ता बैक खाता मार्फत भुक्तानी		
५.९	जन्मेको मितिले ३५ दिनभित्र भएको कूल जन्म दर्ता संख्या		
५.१०	सार्वजनिक सुनुवाई		
५.११	सेवा प्रवाहमा घुम्ती सेवाको प्रयोग		
५.१२	शिक्षामा सवै बालबालिकाको पहुँच		
५.१३	स्वास्थ्य सेवामा नागरिकको पहुँच		
५.१४	कृषि र पशु सेवा		
५.१५	स्थानीय उत्पादनको प्रवर्द्धन र बजारीकरण		
६. न्यायिक कार्य सम्पादन			
६.१	मेलमिलापकर्ताको व्यवस्थापन		
६.२	न्याय समितिको प्रक्या		
६.३	न्यायिक समितिको प्रतिवेदन प्रणाली		
६.४	उजूरी फछ्यौट		
६.५	न्यायिक समितिको निर्णय उपर पुनरावेदन		
६.६	मेलमिलाप केन्द्र गठन		
७. भौतिक पूर्वाधार			
७.१	सडक यातायात गुरुयोजना अनुसार सडक पूर्वाधार निर्माण		
७.२	जोखिम संवेदनशिल भूउपयोग योजना		
७.३	भौतिक पूर्वाधार विकासमा सार्वजनिक-निजी साभेदारी नीति		
७.४	बालमैत्री तथा अपाङ्गमैत्री पूर्वाधार		
७.५	निर्मित पूर्वाधारको उपयोग र दिगो व्यवस्थापन		
७.६	योजनाको वातावरणीय अध्ययन-संक्षिप्त, प्रारम्भिक वातावरणीय प्रभाव मूल्यांकन (IEE) र वातावरणीय प्रभाव मूल्यांकन (EIA)		
७.७	राष्ट्रिय भवनसंहिता र मापदण्ड		
७.८	सडकको विस्तार		
७.९	सडकको स्तर उन्नति		
७.१०	खानेपानी सेवा विस्तार		
७.११	वार्षिक योजनाको कार्यान्वयन स्थिति		
७.१२	फोहोरमैला व्यवस्थापन		
७.१३	औद्योगिक पूर्वाधार		
८. सामाजिक समावेशीकरण			
८.१	सामाजिक विभेदको न्यूनीकरण		
८.२	समानुपातिक सहभागिता		
८.३	सामाजिक सुरक्षा तथा संरक्षण		
८.४	घरेलु हिंसा अन्त्यका लागि बहस, पैरवी तथा चेतनामूलक अभियान		
८.५	बालश्रम, बालविवाह, बहुविवाह, दाइजो/दहेज, बोक्सी, छाउपडी जस्ता प्रथासंग सम्बन्धि कार्यहरू		
८.६	लैंगिक उत्तरदायी बजेट परीक्षण (GESI Audit)		
८.७	महिला विरुद्ध हुने घरेलु हिंसाको घटनामा कमी		
८.८	बालश्रम, बालविवाह, बहुविवाह, दहेज, बोक्सी, छाउपडी जस्ता प्रथा रोकथामका लागि तर्जुमा गरिएका कार्यक्रम लगानी		
८.९	महिला/दलित/अपांगता भएका व्यक्ति संयोजक/अध्यक्ष भएको उपभोक्ता समितिहरूको संख्या		
८.१०	आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा पछि परेका महिला, बालबालिका, दलित, अपांगता भएका व्यक्ति, जेष्ठ नागरिक, अल्पसंख्यक, सीमान्तकृत समुदायको सामाजिक र आर्थिक उत्थानमा गरिने लगानी		
९.	वातावरण संरक्षण तथा विपद् व्यवस्थापन		

९.१ विपद् व्यवस्थापन		
९.२ वातावरणीय प्रदूषण नियन्त्रण (जल, भूमि, ध्वनी, वायु र खाद्य)		
९.३ वातावरणमैत्री पूर्वाधार		
९.४ विपद् जोखिम क्षेत्रको पहिचान र नक्साकन		
९.५ वातावरणीय क्षेत्र प्रवर्द्धनमा बजेट विनियोजन		
९.६ वातावरण संरक्षणमा टोल विकास संस्था, नागरिक तथा निजी क्षेत्र र गै.स.स. को सहभागिता		
९.७ स्थानीय विपद् व्यवस्थापन कोषमा बजेट विनियोजन र खर्च (वार्षिक रुपमा)		
९.८ टोल विकास संस्था गठन तथा संचालन		
९.९ एम्बुलेन्स, अग्नी नियन्त्रण जस्ता आकस्मिक सेवाहरुको उपलब्धता		
१०. सहकार्य र समन्वय		
१०.१.१. संघ, प्रदेश र स्थानीय तहबीचको सहकार्य र समन्वय		
१०.१.२. अन्तर स्थानीय तह सहकार्य र समन्वय (प्राकृतिक श्रोतको संरक्षण र उपयोग, पूर्वाधार निर्माण, वातावरण संरक्षण तथा फोहोरमैला व्यवस्थापन, आपतकालीन सेवा व्यवस्थापन, राजस्व संकलन आदी)		
१०.२.१. दुई वा सो भन्दा बढी स्थानीय तहको सरोकारको विषयमा बन्ने समितिहरुको गठन र संचालन		
१०.३.१. अन्तर सरकारी समन्वय तथा सहजीकरण		
१०.३.२. अन्तर स्थानीय तह साभेदारी		
१०.३.३. जिल्ला समन्वय समितिसँगको समन्वय		
	जम्मा	

अनुसूची ६

फाराम नं. ६

क्षमता विकास कार्यक्रम कार्यान्वयन कार्ययोजना (आ.व. २०७९/८०-२०८१/८२) (Capacity Development Implementation Action Plan)

मिति..... पालिका स्थान..... जिल्ला

क्र. स.	छलफलबाट प्राप्त क्षमता विकासका प्रस्तावित कार्यक्रमहरु	कार्यान्वयन गर्ने निकाय/ शाखा	सहयोगी निकाय/ शाखा	आवश्यक बजेट	समय अवधि(महिनामा)	अपेक्षित उपलब्धि	अनुगमन मूल्यांकन संयन्त्र	नतिजा सूचक	सम्भावित जोखिम

अनुसूची ७

फाराम नं. ७ :

स्थानीय तहले निर्माण गर्नुपर्ने न्यूनतम कानूनहरु

मिति..... पालिका स्थान..... जिल्ला

क्र.सं.	विषय शिर्षक
१.	विषयगत समिति (कार्यसञ्चालन) कार्यविधि, २०७८
२.	स्थानीय तहको नमूना सामाजिक समावेशीकरण नीति २०७८
३.	आन्तरिक नियन्त्रण प्रणाली तर्जुमा दिग्दर्शन, २०७८
४.	वित्तीय सुशासन जोखिम मुल्याङ्कन कार्यविधि
५.	स्थानीय तहको योजना प्रक्रियामा युवा सहभागिता सम्बन्धी नमूना कार्यविधि, २०७८
६.	गाउँपालिका/गाउँपालिका मेलमिलाप केन्द्र सञ्चालन सम्बन्धी कार्यविधि, २०७७
७.	विपद् पूर्वतयारी तथा प्रतिकार्य योजना
८.	गाउँपालिका/गाउँपालिका को कार्यसञ्चालन निर्देशिका, २०७७)
९.	टोल विकास संस्था (गठन तथा परिचालन) २०७७
१०.	सार्वजनिक जवाफदेहिता प्रवर्द्धनसम्बन्धी कार्यविधि
११.	सूचना तथा अभिलेख केन्द्रको स्थापना तथा संचालनसम्बन्धी कार्यविधि, २०७७ https://mofaga.gov.np/news-notice/2084
१२.	व्यवसाय कर सम्बन्धी कार्यविधि २०७६
१३.	राजस्व सुधार कार्य योजना तर्जुमा दिग्दर्शन
१४.	घर जग्गा बहाल कर व्यवस्थापन कार्यविधि २०७६
१५.	स्थानीय वातावरण तथा प्राकृतिक स्रोत संरक्षण ऐन
१६.	गाउँपालिका/ गाउँपालिका काे सार्वजनिक खरिद नियमावली, २०७५
१७.	नदि तथा अन्य सार्वजनिक क्षेत्रको सरसफाई सम्बन्धि कार्यविधि, २०७५
१८.	बालविवाह विरुद्ध कार्यक्रम खर्च कार्यविधि २०७५
१९.	सडक बालबालिकाकाे व्यवस्थापन खर्च कार्यविधि २०७५
२०.	बाल गृह संचालन कार्यविधि २०७५
२१.	सहरी योजना तथा भवन निर्माण मापदण्ड
२२.	उत्थानशील समुदायका लागि गाउँपालिका/गाउँपालिका को रणनीति, २०७५
२३.	गाउँपालिका/गाउँपालिका आपतकालीन कार्यसञ्चालन विधि, २०७५
२४.	स्थानीय विपद् व्यवस्थापन कोष संचालन, कार्यविधि २०७५
२५.	स्थानीय तहको वार्षिक योजना तथा बजेट तर्जुमा दिग्दर्शन, २०७४

क्र.सं.	विषय शिर्षक
२६.	स्थानीय उर्जा विकास सम्बन्धी निर्देशिका, २०७४
२७.	गरिवी निवारणका लागि लघु उद्यम विकास कार्यक्रम संचालन कार्यविधि २०७४
२८.	एकीकृत सम्पत्ति कर व्यवस्थापन नमुना कार्यविधि, २०७४
२९.	स्थानीय तहमा करारमा जनशक्ति व्यवस्थापन गर्ने सम्बन्धी नमुना कार्यविधि, २०७४
३०.	गाउँ/नगर विपद् जोखिम न्यूनीकरण तथा व्यवस्थापन) ऐन
३१.	घ वर्गको निर्माण व्यवसायी इजाजतपत्र सम्बन्धी कार्यविधि
३२.	स्थानीय तहको उपभोक्ता समिति गठन, परिचालन तथा व्यवस्थापन सम्बन्धि कार्यविधि २०७४
३३.	स्थानीय राजपत्र प्रकाशन सम्बन्धी कार्यविधि, २०७५
३४.	न्यायिक समितिले उजुरीको कारवाही किनारा गर्दा अपनाउनुपर्ने कार्यविधिका सम्बन्धमा व्यवस्था गर्न बनेको विधेयक
३५.	स्थानीय तहको प्रशासकीय कार्यविधि नियमित गर्ने ऐन, २०७५
३६.	कृषि व्यवसाय प्रवर्द्धन ऐन, २०७५
३७.	स्थानीय तहको सरकारबाट गरिने बजार अनुगमन निर्देशिका, २०७५
३८.	शिक्षा नियमावली, २०७४
३९.	स्थानीय तह सहकारी ऐन, २०७५
४०.	गाउँ/गाउँपालिका को आर्थिक कार्यविधि नियमित तथा व्यवस्थित गर्न बनेको कानून, २०७४
४१.	एफ.एम रेडियो व्यवस्थापन तथा सञ्चालन कार्यविधि, २०७४
४२.	गाउँ/नगर/जिल्ला सभा संचालन कार्यविधि २०७४
४३.	महानगर नगर कार्यपालिका कार्य विभाजन नियमावली २०७४
४४.	उपमहानगर नगर कार्यपालिका कार्य विभाजन नियमावली २०७४
४५.	नगर कार्यपालिका कार्य विभाजन नियमावली २०७४
४६.	गाउँ कार्यपालिका कार्य विभाजन नियमावली २०७४
४७.	नगर कार्यपालिका कार्यसम्पादन नियमावली २०७४
४८.	गाउँ कार्यपालिका कार्यसम्पादन नियमावली २०७४
४९.	गाउँ/नगर कार्यपालिकाको बैठक संचालन सम्बन्धी कार्यविधि २०७४
५०.	स्थानीय तहको आर्थिक ऐन २०७४
५१.	स्थानीय तहको विनियोजन ऐन २०७४

अनुसूची ८

फाराम नं. ८:

स्थलगत रुपमा पालिका भ्रमणको क्रममा विवरण संकलनका लागि तयार गरेको प्रश्नावली

पालिकाको क्षमता विकास योजना तर्जुमा

(Capacity Development Plan of Palika)

मिति..... पालिका स्थान..... जिल्ला

पालिकाको क्षमता विकास योजना तर्जुमा(Capacity Development Plan of Palika)

१ आगामी ३ वर्ष (आ.वा २०७९.८०, २०८०.८१ र २०८१.८२) का लागि पालिकाको क्षमता विकास योजना तर्जुमा गर्नुपर्ने जस्मा, मुख्यत १. जनप्रतिनिधिहरुको क्षमता विकास (व्यक्तिगत)

२. कर्मचारीको क्षमता विकास (व्यक्तिगत)

३. पालिकाको संस्थागत क्षमता विकास (संस्थागत)

४. पालिकाको कार्य प्रणालीमा, कार्यपद्धतिमा, कार्यप्रकृतिमा र सेवाप्रवाहमा सुधारका लागि क्षमता विकास (संस्थागत)

मुख्य विषय

१. यस पालिकाका सबल पक्षहरु के के छन्, सक्षमताहरु के छन्, अवसरहरु के छन् ?

२. पालिकाका कमजोर विषयहरु के छन्, समस्याहरु के छन्, चुनौतीहरु के रहेका छन् ?

३. यस पालिकाबाट संबिधानको अनुसूची ८ ले दिएको संबैधानिक जिम्मेवारी सम्पादन भएको छ छैन, उक्त कार्य सम्पादन गर्नमा कुनै समस्या छ कि, के के कार्य सम्पादन हुन सकेका छैनन, ती कार्य सम्पादन गर्न पालिकाको के के विषय तथा पक्षमा क्षमता विकास गर्नुपर्ला ?

४. IT based activities/online based service/computer based data system, Digital प्रविधिको प्रयोग, online service पालिकामा अवलम्बन गरिएको छ छैन यी विषयमा मा तालिम आवश्यक छ, छैन के गर्नु, के आवश्यक छ ?

५. घरदेखि सेवा, घुम्ती सेवा प्रदान गरिएको छ, छैन, जम्मदता, राशन, सार्वजनिक सुरक्षा भत्ता वितरणमा ?

६. पालिकाले प्रदान गर्ने सेवा प्रवाहका लागि हाल के कस्ता सहजता र अड्यारा छन् ?

७. के गरेमा सेवा प्रवाहमा सुधार ल्याउन सकिनेला ?

८. कस्ता खालका क्षमता विकास कार्यक्रम ल्याइयो भने सेवा प्रवाहमा सुधार आउनेछ र भने बमोजिम कार्य गर्न सकिनेछ ?

९. कर्मचारी परिचालन सम्बन्धमा के कस्ता कमजोरी र समस्या छन् ?

१०. पालिकाका संस्थागत समस्या के छन्, भवन, कोठा, स्थायी, अस्थायी, भाडा, टहरा, हल,पानी, धारा, शौचालय, नागरिक बडापत्र, सेवाग्राही कक्ष, work flow chart ?

११. संस्थागत विकासका लागि के गर्नुपर्ला (३ वर्षमा) पहिलो वर्ष के गर्ने, दोस्रो वर्ष के गर्ने, तेस्रो वर्ष के गर्ने ?

१२. जनशक्ति के कति दरबन्दी छ जनशक्तिको अवस्था कस्तो छ ?

१३. कूल बजेटको अवस्था ?

१४. आन्तरिक आयको अवस्था?
१५. राजस्व वाडफाइवाट प्राप्त रकम के कति र उपयोग?
१६. अनुदान (समानिकरण सशर्त समपुरक विशेष) वाट प्राप्त रकम के कति र के मा उपयोग?
१७. आन्तरिक ऋण परिचालनको अवस्था र मौदिक औजार (विधी)?
१८. राजस्व अनुदान उपयोगको अवस्था ?
१९. जनप्रतिनिधीलाई तालिम क्षमता विकास गरिएको वा नगरिएको अवस्था?
२०. कर्मचारीलाई तालिम क्षमता विकास गरिएको वा नगरिएको अवस्था?
२१. कूल खर्च?
२२. पूजीगत खर्च?
२३. चालू खर्च?
२४. प्रशासनिक खर्च?
२५. क्षमता विकासमा खर्च ?
२६. खर्च गर्न सक्ने क्षमता?
२७. बजेटका स्रोतहरु के छन् (आफ्नो, प्रदेश, संघ)?
२८. पालिकाको आन्तरिक नियन्त्रण प्रणाली, कार्यविधि छ कि ? भए कार्यान्वयन कस्तो छ?
२९. विगत तीन आर्थिक वर्षमा गरेको बजेट विनियोजन र खर्चको अवस्था?
३०. विगत तीन आ.व.मा क्षमता विकासमा कार्यक्रम -तालिम, प्रशिक्षण, भ्रमण) थिए थिएनन् ?
३१. थिए भने तालिम कार्यक्रम पश्चात के उपलब्धी हासिल भयो त ?
३२. क्षमता विकासका लागि आफैले पालिकामा संचालन गरेका कार्यक्रम के के ?
३३. क्षमता विकासका लागि अन्य कसैले सहयोग गरेका कार्यहरु भएर के के ?
३४. जनशक्ति के कति, कुन दरवन्दीको, आवश्यकता के छ अवस्था ?
३५. पालिकाको संस्थागत संरचनागत पूर्वाधारजन्य अवस्था के के छ ?
३६. आफ्नै भवन, आनी जग्गा, भाडाको भवन वा के छ ?
३७. लेखा प्रणाली SUTRA को प्रयोग गरिएको (योजना, बजेट, खर्च र राजस्वमा)?
३८. पालिकामा क्षमता विकास योजना तयार भए वा नभएको, कार्यक्रम र बजेट भएको वा नभएको कार्यान्वयनमा भए वा नभएको ?
३९. जनशक्तिको क्षमता विकासका लागि कति बजेट छुट्याइएको, कार्यक्रम र बजेट भए नभएको ?
४०. क्षमता विकास कार्यक्रममा पदाधिकारी र कर्मचारीको उपस्थितीको अवस्था कस्तो रहेको ?
४१. कूल वार्षिक बजेटमा आन्तरिक आयको हिस्सा के कति रहने गरेको ?
४२. समग्रमा पालिकाको सेवा प्रवाहको अवस्था कस्तो रहेको छ र सेवा प्रवाहमा सुधार ल्याउन के के क्षमता विकासका कार्यक्रम आवश्यक होला ?
४३. पालिकाका जनप्रतिनिधी (अध्यक्ष उपाध्यक्ष वडाअध्यक्ष र सदस्यहरु)को क्षमता विकास का लागि के कस्ता क्षमता विकासका कार्यक्रम(Representatives Capacity Development Program) तय गर्नु उपयुक्त होला ?
४४. पालिकाको मानव संशाधन (कर्मचारी)को क्षमता विकासका लागि के कस्ता क्षमता विकासका कार्यक्रम (Employees Capacity Development Program) उपयुक्त होला ?
४५. पालिकाको संस्थागत क्षमता विकासका लागि के कस्ता क्षमता विकासका कार्यक्रम संचालन गर्न उपयुक्त होला र संस्थागत क्षमता विकास(Institutional Capacity Development Program)का लागि के के सुधार गर्नु आवश्यक देखुहुन्छ ?
४६. पालिकाको प्रणाली पद्धती कार्यप्रक्रया नीति कानून कार्यविधि सेवाप्रवाह समन्वय जस्ता विषयको क्षमता विकासका लागि के कस्ता क्षमता विकासका कार्यक्रम(Capacity Development Program for System) यस पालिकाका लागि उपयुक्त होला ?
४७. पालिकाका विभिन्न समिति तथा उपसमितिहरुको कार्यक्षमता अभिवृद्धी गर्न क्षमता विकासका के के कार्यक्रम आवश्यक पर्ला ?
४८. पालिकाको समग्र कार्यसम्पादनमा सुधार ल्याउनका लागि तथ आफ्नो संवैधानिक तथा कानुनी कार्यजिम्मेवारी पूरा गरी स्थानीय सरकारको अनुभुती दिलाउनका लागि के के क्षमता विकासका कार्यक्रम यस पालिकामा आवश्यक पर्ला ?

अनुसूची ९

फाराम नं. ९

क्षमता विकास योजना तर्जुमा सम्बन्धमा भएको छलफलमा सहभागीहरुको उपस्थिती

मिति..... पालिका स्थान..... जिल्ला

क्र.स	पद	नाम	सम्पर्क नम्बर.	E-mail	हस्ताक्षर
	अध्यक्ष				
	उपाध्यक्ष				
	वडाअध्यक्ष				

अनुसूची १०
फोटोहरु



आज मिति २०८१ साल असार १८ गतेका दिन यस तुर्माखाँद गाउँपालिकामा क्षमता विकास योजना सम्बन्धि कार्यक्रम कार्यालयका विषयगत शाखाका कर्मचारी तथा अन्य महानुभावहरुको उस्थितिमा सम्पन्न गरियो ।

तपसिल :

श्री नरकदेव गुरु

श्री त्रि.पु.प. आधिकारिक
तुर्माखाँद गा.पा. अध्यक्ष ।

- श्री श्री कर्ण वहादुर नेपानी कार्यपालिका सदस्य
- श्री श्री कर्ण वहादुर चलाउने शिक्षा शाखा
- श्री श्री तपेन्द्र प्र जैसि इलाहाबाद
- श्री श्री (प्रभा प्रसाद मैत्री) शासक प्रशासक शाखा
- श्री श्री मन वहादुर बुढा नापि शाखा
- श्री श्री गणेश वहादुर लामाजु शाखा तुर्माखाँद गा.पा.
- श्री श्री यदुन्द्र वहादुर वयक-स्वास्थ्य शाखा प्रमुख
- श्री श्री पद्म प्रसाद जैसि - स्वास्थ्य चौकी रक्षक
- श्री श्री रामेश भण्डारी पशु सेवा शाखा
- श्री श्री प्रेम वहादुर वि.वी. शाखा प्रमुख शाखा
- श्री श्री इरला व. वि.वी. शाखा प्रमुख
- श्री श्री लक्ष्मण वि.वी. शाखा प्रमुख
- श्री श्री महेन्द्र वि.वी. शाखा प्रमुख
- श्री श्री तुलसी जोशी प.स्वा. शाखा
- श्री श्री तपेन्द्र प्रसाद न्यौपाने पञ्जीकरण शाखा
- श्री श्री एन.क. वहादुर तुर्माखाँद गा.पा. अध्यक्ष
- श्री श्री प्रेम वहादुर बुढा तुर्माखाँद गा.पा. अध्यक्ष